

На несколько рублей, но не больше: как подорожает топливо в 2016 году **с. 12**

Предложение выше спроса: почему цены на бензин не успевают за инфляцией **с. 12**

Как дорожал бензин в 2015 году **с. 13**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Михаил Ходорковский,
бывший глава ЮКОСа

«Несменяемая власть
плоха не потому,
что это Путин»

ИНТЕРВЬЮ, с. 8

ФОТО: Bloomberg

ПОЛИТИКА	ЭКОНОМИКА	ЛЮДИ	БИЗНЕС	ДЕНЬГИ	16 декабря 2015 Среда No 232 (2249) WWW.RBC.RU
КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 16.12.2015)	▲ \$1= ₽70,83 ▲ €1= ₽78,23	▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 15.12.2015, 19.00 МСК) \$38,63 ЗА БАРРЕЛЬ	▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 15.12.2015) 783,65 ПУНКТА	▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 04.12.2015) \$364,4 МЛРД	

НЕДВИЖИМОСТЬ Власти защитят права дольщиков

Средство от недостроя



Государство повернулось лицом к дольщикам

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Застройщиков обяжут иметь капитал не меньше 1 млрд руб., раскрывать бенефициаров, а в перспективе, возможно – перечислять деньги дольщиков на специальный счет. Такие нормы содержатся в законопроекте, кото-

рый правительство внесло в Госдуму.

МИНИМУМ ПО КАПИТАЛУ, РЕЕСТР, СПЕЦСЧЕТА

Правительство опубликовало у себя на сайте проект поправок в закон о долевом строительстве (214-ФЗ), который оно вносит в Госдуму. Из-

менения должны защитить дольщиков от недобросовестных или неудачливых застройщиков. Документ внесен в Госдуму.

Во-первых, предлагается ввести требование к размеру собственного капитала застройщика – не менее 5% от средней стоимости возводимого жилья. Она должна рассчитываться как

произведение общей площади дома на среднюю цену квадратного метра, по данным Росстата. При этом минимальный капитал для застройщика и юридических лиц, заключающих с ним договоры поручительства, предлагается установить в 1 млрд руб.

Окончание на с. 16

ДЕВАЛЬВАЦИЯ

Крах, которого не было

ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА,
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Ровно год назад российский валютный рынок пережил шок после резкого повышения ставки ЦБ. За этими событиями остался незамеченным едва не случившийся крах фондового рынка.

Во вторник, 16 декабря 2014 года, телефоны Московской биржи и ЦБ разрывались от звонков брокеров: «Деньги взять негде, на нас закрыли лимиты, сделайте что-нибудь!» Брокеры требовали немедленно обеспечить им доступ к средствам ЦБ, купить у них ценные бумаги, «морально надавить» на банки, чтобы те предоставили деньги под залог бумаг.

БИРЖЕВЫЕ МАРЖИН-КОЛЛЫ

В ночь с понедельника на вторник ЦБ поднял ставку до 17% годовых, пресс-релиз об этом вышел около полуночи.

Окончание на с. 14



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

ASTRON.
ПЕРВЫЕ В МИРЕ
GPS SOLAR ЧАСЫ.

ASTRON



SEIKO

БУТИК SEIKO

Москва, ул. Никольская, 10/2, тел. +7 (495) 510 1881
www.seikoboutique.ru, boutique@seiko.ru
www.seiko.ru

* При изменении часового пояса в регионе может потребоваться ручная настройка.

¹ GPS Solar - часы с солнечной подзарядкой, использующие систему GPS для настройки точного времени с учётом часового пояса.

реклама

ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК

Главный редактор:

Максим Павлович Солюс

Заместители главного редактора:

Петр Мироненко, Юлия Ярош

Выпуск: Дмитрий Иванов

Руководитель фотослужбы:

Алексей Зотов

Фоторедактор: Наталья Славгородская

Верстка: Константин Кузниченко

Корректора: Марина Колчак

Инфографика: Олеся Волкова,
Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Шеф-редактор проектов РБК:

Елизавета Осетинская

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

Роман Баданин

Заместители главного редактора:

Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
Владимир Моторин

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Заместители главного редактора:

Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина

Арт-директор: Ирина Борисова

Руководитель фотослужбы:

Варвара Гладкая

Руководители направлений –

заместители главного редактора

Банки и финансы: Елена Тофанюк

Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян

Информация: Игорь Терентьев

Политика и общество: Максим Гликин

Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов

Медиа и телеком: Полина Русяева

Международная жизнь:

Александр Артемьев

Мнения: Николай Гришин

Потребительский рынок:

Ксения Шамакина

Свой бизнес: Владислав Серегин

Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111,

доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»

Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий

директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Батыгина

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Синорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 3041

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная ценаПерепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2015



Экономические интересы китайского «Шелкового пути» и возглавляемого Россией Евразийского экономического союза все чаще сталкиваются

Получится ли у Пекина запустить новый «Шелковый путь» в обход России

Из Китая в Турцию

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ,
ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Китай запустил проект доставки грузов из Азии в Европу в обход России. Это лишь часть инфраструктурной инициативы «Шелковый путь», для финансирования которой Пекин выделил \$40 млрд.

ПУТЬ ЧЕРЕЗ КАСПИЙ

В воскресенье из Китая в Грузию прибыл первый железнодорожный состав, отправленный в рамках международного проекта «Шелковый ветер». Транзитный поезд с контейнерным грузом должен продолжить путь в Турцию — грузы должны быть доставлены из грузинского порта Поти. Грузинский премьер Ираклий Гарибашвили, встречавший состав на станции Тбилиси-Централь, заявил тогда: «Я рад, что символически наш поезд украшен флагами Грузии, Азербайджана, Турции, Казахстана и ЕС. Мы можем в беспрецедентно короткие сроки, за восемь—десять дней, принять грузы в Грузии, затем за три—пять дней — в разных странах Европы».

Церемония была широко рекламирована в грузинских и азербайджанских СМИ, она прошла как раз накануне начавшегося в понедельник визита российского премьера Дмитрия Медведева в Китай. Доцент МГИМО и директор Российского центра исследований АТЭС Наталья Стапран в беседе с РБК связала два этих события: не исключено, что Пекин использовал активное освещение проекта «Шелковый ветер» в прессе как политический жест, чтобы добиться от Москвы уступок на правительственных переговорах. «В действительности проход этого поезда — рабочее, ожидаемое событие в контексте планов Китая по налаживанию двусторон-

него сотрудничества с бывшими республиками СССР», — заявила РБК Стапран.

Маршрут, который должен связать Китай и Казахстан через Каспийское море с Азербайджаном, Грузией, Турцией, а далее с Европой, был разработан в 2013 году и получил название «Шелковый ветер». Он был предложен Казахстаном и поддержан как заинтересованными странами — членами СНГ, так и китайской стороной, и Евросоюзом. ЕС, который финансирует программу TRACECA (Транспортный коридор Европа — Кавказ — Азия), подключился к этому проекту, оказав помощь при подготовке технической документации. Как заявил ИА Trend национальный секретарь программы сотрудничества в области транспорта TRACECA по Азербайджану Акиф Мустафаев, «создание консорциума позволит ускорить и скоординировать работу по транспортировке грузов из Китая в Европу».

«Впервые Россия оказывается в роли ведомого игрока, то есть Китай будет более жестко отстаивать свои экономические интересы»

На полную мощь маршрут должен заработать после запуска в эксплуатацию железной дороги Баку — Тбилиси — Карс (Турция). В середине октября глава ЗАО «Азербайджанские железные дороги» Джавид Гурбанов называл датой сдачи ноябрь 2016 года. Пока что грузовые контейнеры из Китая, доставляющиеся в казахстанский порт Актау и далее следующие в Баку, будут отсюда следовать в порты Грузии, а затем контейнероносами переправляться в Турцию.

Пробный пуск маршрута состоялся еще в феврале 2015 года, говорил на тбилисском форуме «экономического пояса Шелкового пути» в сентябре Гарибашвили. В июле

тестовый контейнерный поезд Nomadexpress прошел по маршруту Шихэцзы (КНР) — Достык (Казахстан) — Актау — Аляты (Азербайджан), проделав 3,5 тыс. км через Казахстан и Каспийское море за пять суток. Он доставил вагоны-платформы, рассчитанные на перевозку 82 контейнеров весом по 20 т.

В ноябре этого года сотрудничество пошло дальше: в Стамбуле представители Азербайджана, Грузии, Казахстана, Китая и Турции учредили совместный консорциум по транспортировке грузов из Китая в Европу в обход России. В предприятие вошли Mishgeng Logistics (Китай), казахстанская «КТЖ экспресс» (железнодорожной компании «Казахстан темир жолы»), Азербайджанское каспийское морское пароходство, азербайджанская Karvan Logistics и Trans Caucasus Terminals («дочка» «Грузинской железной дороги»). Турция в консорциуме представ-

лена в качестве ассоциированного члена. Прибывший в воскресенье в Тбилиси из Китая поезд был первым пробным составом, оператором железнодорожного сообщения выступил консорциум.

ШЕЛКОВЫЕ СЕТИ

Транскаспийский маршрут не единственный перспективный железнодорожный путь из Китая в Европу, находящийся в разработке. С 2011 года налажено сообщение между китайским Чунцином и немецким Дуйсбургом: общая протяженность пути составляет 11,2 тыс. км, и прежде чем достичь Германии, китайский поезд про-

ходит по территории Казахстана, России и Польши. С момента запуска сообщения по этому направлению Китай перевез по нему грузов общей стоимостью \$2,5 млрд. Грузовое железнодорожное сообщение с Европой всего имеют 11 китайских городов — крупнейших индустриальных хабов.

Толчок к развитию инфраструктурных проектов дала амбициозная концепция «экономического пояса Шелкового пути», сформулированная председателем КНР Си Цзиньпином в сентябре 2013 года в ходе его турне по странам Центральной Азии.

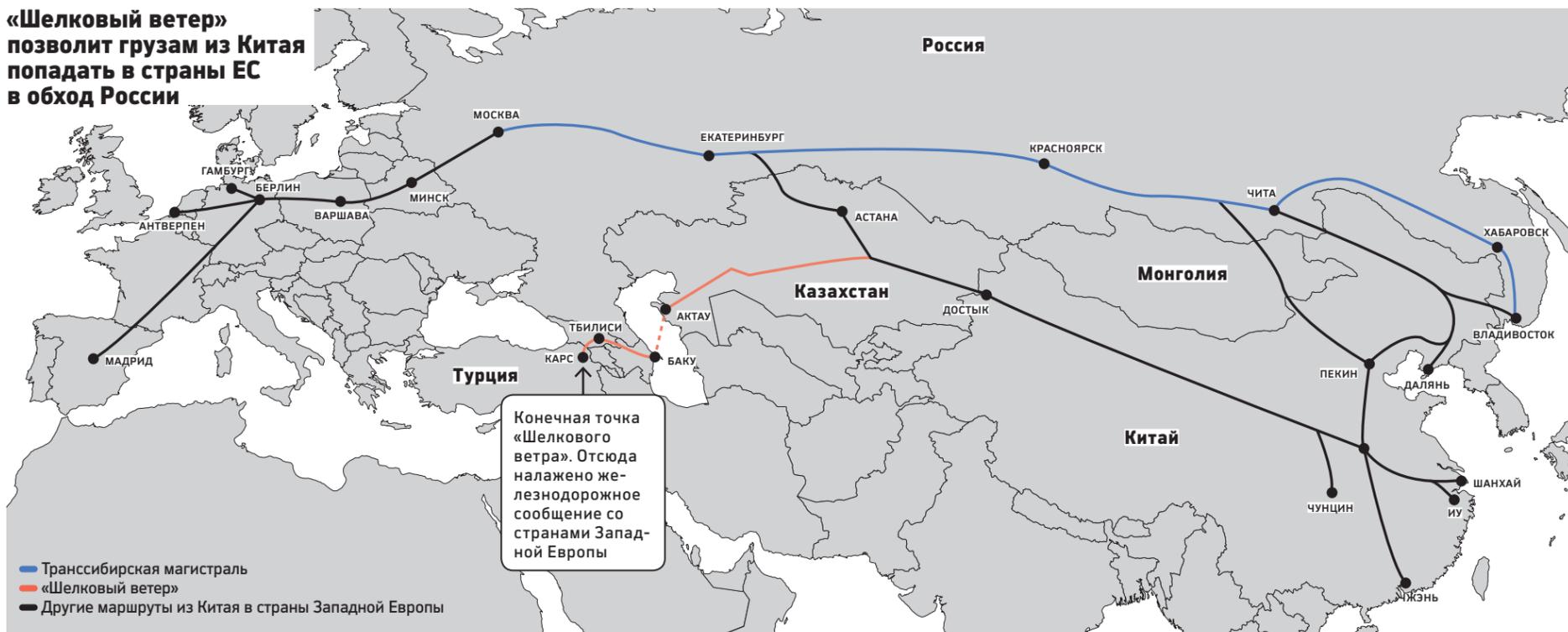
Эта концепция предполагает развитие экономического сотрудничества на континенте за счет строительства транспортной инфраструктуры. Повышение ее эффективности влечет за собой устранение торговых барьеров должно привести к росту объемов взаимной торговли в регионе, а также повысить роль национальных валют, прежде всего китайского юаня, во взаимных экономических операциях.

Для развития инфраструктурных проектов по инициативе Китая учрежден фонд «Шелкового пути» объемом \$40 млрд, соучредителями которого выступили Центробанк Китая, другие госбанки и госкорпорации.

Основную ставку Пекин делает именно на железнодорожное сообщение — эта отрасль выбрана в качестве основной экспортной отрасли. «Предполагается, что железные дороги будут локомотивом увеличения экспорта китайского высокотехнологичного оборудования», — писали замдиректора ИМЭМО РАН Василий Михеев, завсектора того же института Сергей Луконин и корейский исследователь Чже Сун Хун.

«Стратегия «Шелкового пути» — это стратегия стимулирования китайского экспорта, — объяснял РБК профессор Свободного универси-

«Шелковый ветер» позволит грузам из Китая попадать в страны ЕС в обход России



тета Брюсселя Джонатан Хольслаг. — Большинство железных дорог и инфраструктурных проектов, сооруженных при содействии Китая, служат составной частью такой модели торговли, при которой у Китая складывается профицит в торговле, а у других стран — дефицит торгового сальдо». На эту стратегию Пекин будет работать следующие 10–15 лет.

Кроме того, по мнению Михеева и его коллег, в задачи «Шелкового пути» входит и обеспечение Китаем своей энергобезопасности — страна высокочувствительна от поставок энергоносителей. Так, в 2013 году, по оценкам Министерства земельных и природных ресурсов Китая, зависимость КНР от поставок нефти составила 57%, а к 2020 году этот показатель может вырасти до 66% с перспективой дальнейшего увеличения.

МЕСТО РОССИИ

«Шелковый путь» и продвигаемая Россией концепция евразийской интеграции на базе Евразийского экономического союза, несмотря на все взаимные заверения из Пекина и Москвы, вряд ли можно признать взаимодополняемыми. Китайское руководство при этом постоянно подчеркивает, что проект подразумевает исключительно экономическую кооперацию и не имеет целью какую-либо политическую интеграцию.

Экономически интересы двух проектов уже сталкиваются. Так, в Пекине озабоченность вызывает созданный по инициативе Москвы на пространстве СНГ Таможенный союз (ТС, помимо России в него входят Армения, Белоруссия, Казахстан и Киргизия). Формирование единых тарифов на ввоз китайской продукции в эти страны может негативно сказаться на перспективах роста объемов взаимной торговли Казахстана и Киргизии с Китаем. Как подсчитали еще в 2012 году эксперты Европейского банка реконструкции и развития, повышение тарифов на 2% может привести к сокращению китайского импорта в страны ТС на 2–3%.

Как отмечают в ИМЭМО, ТС постепенно ужесточает торговый режим с Китаем. В последние годы Евразийская экономическая комиссия неоднократно начинала расследо-

вания в отношении китайских производителей, вводя в отношении их антидемпинговые пошлины. Только в 2015 году ЕЭК ввела антидемпинговые пошлины среди прочего на китайские стальные бесшовные трубы (применяются для бурения и эксплуатации нефтяных и газовых скважин), шины для грузовых автомобилей, продукцию плоскокатаного нержавеющей проката, гусеничные бульдозеры и лимонную кислоту.

При этом Россия уже несколько лет как проигрывает Китаю экономическую конкуренцию на пространстве Центральной Азии. Объем двусторонней торговли Китая со странами Центральной Азии в 2013 году составил \$50,3 млрд, в 2014-м на фоне экономического замедления — \$46 млрд. При этом в прошлом году Пекин одобрил выделение Астане инвестиционного пакета объемом \$30 млрд, Ташкент получил \$15-миллиардную сделку, общий объем экономической по-

мощи Киргизии составил \$3 млрд. Объем же российских инвестиций в регион в 2013–2014 годах составил всего \$15 млрд, а объем товарооборота, по данным Ростата и Федеральной таможенной службы, — \$30,5 млрд в 2013-м и \$27,8 млрд в 2014 году.

Одним из вызовов китайского проекта эксперты ИМЭМО считают окончательное превращение России в «игрока №2» в этом регионе. «Впервые Россия оказывается в роли ведомого игрока, то есть Китай будет более жестко отстаивать свои экономические интересы», — утверждают они.

Даже само развитие железнодорожной сети региона в тех формах, в которых видят ее в Пекине, может существенно сказаться на перспективах включения дальневосточных регионов России в экономическое сотрудничество с Европой. «В случае вероятного прохождения основной железнодорожной ветки «Шелкового пути»

по российской территории через Оренбург или Челябинск оставшая часть Транссиба и БАМ останется незадействованной. Большую часть транзитных платежей будет получать Казахстан», — говорят эксперты ИМЭМО.

ИНФРАСТРУКТУРА ПОД СОМНЕНИЕМ

Но пока о транспортно-инфраструктурных прорывах Китая говорить рано. В 2014 году двусторонний объем торговли Китая с Евросоюзом, по данным Еврокомиссии, составил €466 млрд (\$619 млрд по среднегодовому курсу). Из них на железнодорожные перевозки по заказу грузовладельцев, по данным китайских таможенных органов, приходилось только \$4,9 млрд, указывала в ноябре The South China Morning Post.

По многим факторам железнодорожное сообщение по этому маршруту нерентабельно и усту-

пает морским перевозкам, говорит РБК Стапран. Как отмечает The Wall Street Journal (WSJ), железная дорога никогда не заменит морские перевозки. Составом могут перевозиться самое большее несколько сот контейнеров, в то время как контейнеровозы могут принять груз в 18 тыс. контейнеров.

Боле того, утверждает Стапран, если брать проект «Шелковый ветер», то в настоящее время это направление не оснащено соответствующей инфраструктурой, например разгрузочными терминалами. «Протянутая дорога — это лишь сотая часть того, что необходимо для эффективной и выгодной перевозки грузов. Пока что это можно рассматривать лишь как пилотный проект», — говорит РБК эксперт.

При участии Александра Ратникова

Полную версию читайте на сайте www.rbc.ru

ДУБАЙ

ПРЕДЛАГАЕТ ТОЛЬКО ЛУЧШЕЕ

КУДА ПОЕХАТЬ НА ПРАЗДНИКИ? ВЫБЕРИТЕ ЛУЧШЕЕ!

Праздничный сезон в Дубае этой зимой проходит с еще большим размахом. Дубайский торговый фестиваль предлагает невероятные скидки на покупки и сопровождается концертами, ярмарками и показами мод.

Не осталась в стороне и компания Jumeirah, проводящая для гостей Дубая праздничные мероприятия, в том числе впечатляющие фейерверки. Проведите незабываемый отпуск, остановившись в отелях или на курортах Jumeirah, и получите множество привилегий в подарок.

*Узнайте подробнее, посетив www.jumeirah.com/flavours/ru или позвонив по бесплатной линии из России 8800 555 0324.
**Существуют «Правила и условия»

Предложение «Палитра вкусов Jumeirah»* включает**:

- Бесплатный доступ в аквапарк Wild Wadi Waterpark™
- Бесплатный завтрак, а также на ваш выбор обед или ужин в 50 ресторанах Jumeirah
- Бесплатный доступ в детский клуб и на частные пляжи
- Бесплатный беспроводной интернет во всех отелях

Burj Al Arab Jumeirah / Jumeirah Beach Hotel / Madinat Jumeirah / Jumeirah Zabeel Saray / Jumeirah Creekside Hotel / Jumeirah Emirates Towers

JUMEIRAH SIRIUS | Узнайте подробнее или присоединитесь к программе на сайте jumeirahsirius.com

Реклама

СИЛОВИКИ ПРОТИВ СИЛОВИКОВ

Подковерная борьба силовых ведомств за полномочия и сферы влияния иногда выходит в публичное поле, и ФСКН становилась участником таких конфликтов. РБК вспомнил самые известные.



ФОТО: ИДР/ТАСС

← 2 октября 2007 года сотрудники ФСБ арестовали начальника департамента оперативного обеспечения ФСКН генерала Александра Бульбова по подозрению в незаконном прослушивании мобильных телефонов. Спустя неделю, 9 октября, глава ФСКН, экс-заместитель Владимира Путина в ФСБ Виктор Черкесов опубликовал в газете «Коммерсантъ» статью «Нельзя допустить, чтобы воины превратились в торговцев», в которой рассказал о «междоусобице внутри чекистского сообщества» и призвал не превращать борьбу с коррупцией в «мутную и двусмысленную склоку». Через год Черкесов лишился должности и возглавил Рособоронпоставку, а в 2010 году был отправлен в отставку и с этого поста



ФОТО: Петр Касин/Коммерсантъ

→ В мае 2014 года сотрудники Следственного комитета арестовали бывшего начальника антикоррупционного управления МВД РФ Дениса Сугробова. Его заподозрили в организации преступного сообщества. Адвокаты Сугробова и других полицейских, ставших фигурантами дела, объявили, что их подзащитных преследуют из-за конфликта между МВД и ФСБ. Приговор по делу Сугробова до сих пор не вынесен

СИЛОВИКИ Эксперты сравнили эффективность ФСКН и МВД

Кто больше изымет

МАКСИМ СОЛОПОВ

Эксперты сравнили статистические показатели МВД и ФСКН. Полиция опережает в количестве раскрытых преступлений ФСКН в объемах изъятых наркотиков. Ведомства хотя и конкурируют, но сосредоточены на разных направлениях.

ОТЧЕТНЫЕ ДАННЫЕ

Эксперты петербургского Института проблем правоприменения проанализировали официальную статистику преступлений, связанных с незаконным оборотом наркотиков, и сравнили работу Федеральной службы по контролю за оборотом наркотиков и Министерства внутренних дел. Именно эти ведомства отвечают в России за борьбу с нелегальным оборотом наркотиков, а в условиях экономического кризиса они вынуждены

публично доказывать результативность своей работы, отмечают авторы исследования.

Доступ к необходимым данным сотрудники ИПП получили благодаря содействию «открытого правительства» и Генпрокуратуры, объяснил РБК социолог ИПП Алексей Кнорре.

Сотрудники института изучили 535 тыс. наркопреступлений (квалифицированных по статьям 228–234 УК) за 2013–2014 годы. Почти две трети из них выявлены МВД, чуть больше трети — ФСКН, и только полпроцента приходится на остальные ведомства, включая ФСБ и Следственный комитет, уточняют авторы исследования. Соотношение между ФСКН и МВД меняется, если изучать статистику по отдельным видам преступлений и регионам.

МВД регистрирует 75,6% преступлений по ст. 228 УК (хранение наркотиков без цели сбыта, чаще всего вменяемая наркоза-

висимым). У ФСКН преимущество в делах по статьям УК 228.2 (нарушение правил оборота наркотических средств или психотропных веществ), 228.3 (приобретение, хранение или перевозка прекурсоров наркотических средств), 232 (организация либо содержание притонов) и 233 (незаконная выдача или подделка документов на право получения наркотических средств).

Распределение изымаемых видов наркотиков примерно одинаково в статистике МВД и ФСКН, исключение — анаболические стероиды и сибутрамин, которые сотрудники ФСКН изымают большими партиями, а полицейские почти не регистрируют.

Вес изымаемых наркотиков у ФСКН в среднем в два-три раза больше, чем у МВД. Существенную роль здесь играют раскрываемые ФСКН отдельные преступления с очень высокой массой изъятого, что обуславливает увеличение средней массы изъятых наркоти-

ков, уточняют авторы исследования. В большинстве же случаев сотрудники МВД изымают в среднем 1 г наркотических веществ, а сотрудники ФСКН — около 2 г.

Таким образом, ФСКН сосредоточена на наркоторговцах и перехвате крупных партий наркотиков, а МВД — на пресечении распространения наркотиков среди рядовых потребителей.

О том же говорил весной и директор ФСКН Виктор Иванов, комментируя слухи о возможной реорганизации своего ведомства. Он признал, что у МВД выше показатели по задержаниям рядовых наркопотребителей, в то время как в поле зрения ФСКН — крупные поставщики и дистрибьюторы наркотиков. «90% всех оптовых партий наркотиков изымает именно ФСКН», — подчеркивал Иванов.

В регионах ситуация может сильно отличаться как в удельном количестве наркопреступлений, так и в том, какое из ведомств —

ФСКН или МВД — регистрирует большинство наркопреступлений. В Ингушетии, Карелии, Псковской, Магаданской и Сахалинской областях в регистрации наркопреступлений явно доминирует ФСКН. В Москве, Санкт-Петербурге, Севастополе, Крыму и Свердловской области и других — МВД.

КОНКУРЕНЦИЯ ВЕДОМСТВ

В 2015 году в связи с сокращением государственных расходов и проектом реорганизации контрольно-надзорных органов в СМИ неоднократно обсуждалось упразднение ФСКН, а конкуренция между ведомствами приняла форму публичной полемики. В МВД демонстрировали статистику, указывая на раскрытые полицейскими две трети ото всех связанных с наркотиками преступлений, а также более широкие возможности большого ведомства. Иванов говорил о несопоставимости

КОРРУПЦИЯ Фигурантка расследования ФБК потребовала компенсацию за моральный ущерб

4 млн с Google и Навального

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ

Ольга Лопатина, фигурантка расследования Навального о бизнесе семьи генпрокурора, просит Люблинский суд взыскать с каждого из авторов расследования по миллиону рублей. Она также требует удалить фильм ФБК из YouTube.

ИСК ЛОПАТИНОЙ

Ольга Лопатина, бывшая жена заместителя генерального проку-

рора Геннадия Лопатина, которую Фонд борьбы с коррупцией обвинил в ведении совместного бизнеса с членами «банды Цапков», во вторник, 15 декабря, подала иск в Люблинский суд Москвы. Об этом РБК рассказал ее адвокат Виктор Гриб.

Как следует из заявления, которое есть в распоряжении РБК, иск был подан к Фонду борьбы с коррупцией, основателю фонда Алексею Навальному, сотрудникам ФБК Георгию Албурову и Любови Соболю, а также к Google Inc.

Как объяснил РБК адвокат Михаил Гаврюшин, готовивший обращение в суд, компания была указана в связи с тем, что ей принадлежит видеохостинг YouTube, на котором был размещен фильм ФБК.

Ольга Лопатина утверждает, что она не является совладелицей фирмы «Сахар Кубани» вместе с женами Сергея Цапка и Вячеслава Цеповяза. Она также настаивает, что четвертым партнером в этом бизнесе не была Надежда Староверова, жена бывшего управ-

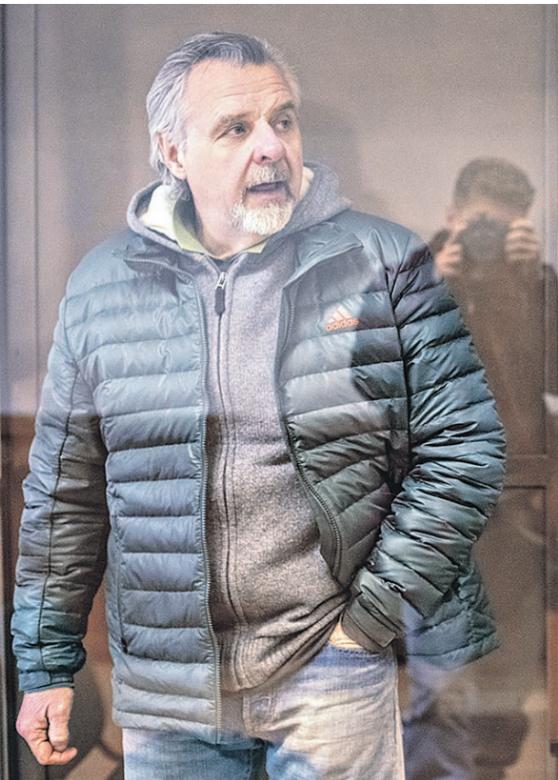
ляющего делами генпрокуратуры Алексея Староверова. В иске указано, что Лопатина никогда не была учредителем или совладельцем «Сахара Кубани». О существовании этой компании Лопатина узнала из расследования ФБК. Эксперта замгенпрокурора указывает, что регистрационные данные компании «Арлайн», в которой ей принадлежала доля, были использованы без ее ведома и разрешения.

«Истец обоснованно полагает, что ее подписи должны были бы стоять на документах об учре-

дении ООО «Сахар Кубани», однако она совершенно убеждена, что не ставила их», — подчеркивается в документе. В иске указано, что, по мнению Лопатиной, Фонд борьбы с коррупцией, опубликовав материалы расследования, стремился «причинить вред в целях достижения, вероятно, политических целей».

НИ ФИРМЫ, НИ МУЖА

Представители Лопатиной, изучив СПАРК-Интерфакс, пришли



← В начале 2011 года Следственный комитет был выделен из состава Генпрокуратуры и стал самостоятельным ведомством. В феврале 2011 года СКР возбудил дело о незаконных казино в Подмоскowie, в покровительстве которым подозревали сотрудников прокуратуры. Самым высокопоставленным фигурантом стал заместитель областного прокурора Александр Игнатенко, который сначала был уволен, а в начале 2012 года арестован. Приговор по делу до сих пор не вынесен

↓ В сентябре 2015 года сотрудники ФСКН арестовали майора спецназа МВД Дмитрия Гуменецкого. По версии ФСКН, он распространял крупные партии синтетических наркотиков. В пресс-службе внутренних войск МВД заявили, что Гуменецкий недавно был уволен. В пресс-службе подчеркнули, что ведомство ведет расследование параллельно с ФСКН.



Госдума Парламентская оппозиция инициирует расследование Депутаты против парковок

МАРИЯ МАКУТИНА,
ФАРИДА РУСТАМОВА

В Госдуме инициируют парламентское расследование по поводу организации платных парковок в Москве. Подписать за начало процедуры готовы фракции эсэров и ЛДПР. Депутаты считают непрозрачной систему платежей за парковки.

Инициатором проведения парламентского расследования деятельности московских властей по организации платных парковок и ситуации с расширением зоны до спальных районов Москвы выступил Александр Агеев — депутат от «Справедливой России», курирующий в партии столичный регион. Во фракции эта идея пользуется популярностью, сказал РБК первый замруководителя фракции Михаил Емельянов. «Такая бездумная градостроительная и автотранспортная политика правительства Москвы не может не возмущать жителей города», — говорится в обращении Агеева к спикеру Думы Сергею Нарышкину.

ЧЕМ НЕДОВОЛЬНЫ ДЕПУТАТЫ

Парламентское расследование депутат просит возбудить по фактам «грубого нарушения финансовой дисциплины, выразившимся в неэффективности расходов бюджетных средств и распоряжения федеральной собственностью», следует из документа. Депутат сомневается, что деньги, взимаемые с москвичей за парковки, поступают в бюджет города. Между получателем платежей, в роли которого выступает коммерческая структура, и правительством Москвы отсутствует договор на право сбора средств, сообщает Агеев.

«Как и куда идут деньги от оплаты парковки, не знают даже в самом АМПП (управляющее платными парковками ГКУ «Администратор московского парковочного пространства»). Сколько реально поступило в бюджет, неизвестно», — утверждал один из бывших сотрудников столичного департамента транспорта в беседе с корреспондентами РБК, проводившими журналистское расследование по этому поводу.

Абсолютно все эти деньги поступили в бюджет города и были переданы на реализацию программ по благоустройству, заявил РБК представитель дептранса во вторник. За последние несколько лет в центре города за счет денег от платной парковки были обустроены дворные территории, возведены современные детские и спортивные площадки, сделаны парковочные карманы, пешеходные зоны и многое другое. Также сейчас собранные от платной парковки средства направляются на финансирование установки слагбаумов. Всего с 1 ноября 2012 года и по настоящий мо-

мент за счет платной парковки было собрано около 5 млрд руб., утверждает представитель департамента.

Отсутствие федерального нормативного акта, регулирующего организацию парковочных мест, влечет произвольное, соединенное с коррупционной составляющей, применение этого инструмента не только в Москве, но и в других регионах страны, заключает Агеев.

КТО ГОТОВ ПОДПИСАТЬСЯ

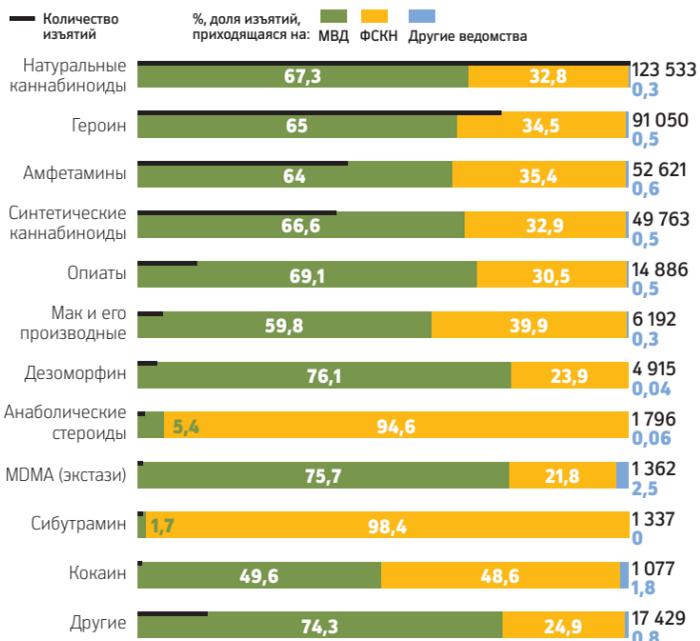
Этот вопрос обсуждался во фракции, сейчас документ находится на подписи лидера «Справедливой России» Сергея Миронова, сказал РБК собеседник во фракции. О готовности поддержать идею заявил РБК и вице-спикер от ЛДПР Игорь Лебедев.

В этих двух фракциях состоят в общей сложности 120 депутатов. По закону, для того чтобы расследование было вынесено на рассмотрение палаты, нужно не менее 90 подписей (1/5 от общего числа депутатов). Поддержать парламентское расследование или нет, Госдума должна решить в течение 15 дней. После этого она должна направить постановление в Совет Федерации, который также рассмотрит вопрос в течение 15 дней. Решение о возбуждении парламентского расследования и создании специальной комиссии будет принято только в случае, если за него проголосуют обе палаты парламента. Расследование должно быть проведено в течение года со дня создания специальной комиссии и до окончания срока полномочий действующего созыва. Предметом расследования не может быть установление виновности конкретных лиц.

В департаменте транспорта РБК сообщили, что никаких обращений депутатов не поступало. ❑

Как МВД и ФСКН борются с наркотиками

Какие группы веществ чаще всего изымали в 2013–2014 гг.



Сколько стоит средняя партия наркотиков, изъятых каждым ведомством

Вещество	МВД	ФСКН	Цена за грамм
Натуральные каннабиноиды	339	670	16,6
Героин	64	107	80
Амфетамины	62	63	70
Синтетические каннабиноиды	50	101	55,6
Опиаты	59	115	31,3
Мак и его производные	623	599	16
Дезоморфин	11	11	13
Анаболические стероиды	140	542	33
MDMA (экстази)	53	203	75
Сибутрамин	1061	2247	133
Кокаин	360	883	178

Источник: Институт проблем правоприменения

бюджетов и штата двух ведомств и разные задачи.

Громким стал случай противостояния между ФСКН и МВД в Татарстане. Здесь следователи ФСКН возбудили уголовное дело в отношении сотрудников отдела по борьбе с незаконным оборотом нар-

котиков (ОБНОН) МВД по Татарстану. За этим последовало возбуждение дела СКР уже в отношении начальника оперативной службы УФСКН Республики Татарстан.

Конкуренция стимулирует достижение более высоких показателей, но они не отражают

реальность напрямую и могут подвергаться деформации, предупреждают авторы исследования. Деформированные показатели демонстрируют только эффективность механизмов накрутки со стороны ведомств, констатируют социологи. ❑

к выводу, что в базе отсутствуют сведения о деятельности фирмы или о ее финансовых операциях. Это подтверждается тем фактом, что 26 июля 2010 года компания была исключена из ЕГРЮЛ. Представители Лопатиной уверены, что речь не идет о «добросовестном заблуждении» ФБК, поскольку сотрудники Фонда Навального «не могли не знать, что ООО «Сахар Кубани» не вело никакой деятельности». «Этот факт был отброшен ответчиками, как не соответствующий целям результата их работы — созданию лживого пропагандистского материала, связывающего истца с лицами, совершившими тяжчайшие преступления против личности», — говорится в иске.

Ольга Лопатина также считает не соответствующей действительности информацию, что «через Лопатиных Чайка связан с Цапками в Краснодарском крае». Она настаивает, что она давно развелась со своим супругом, поэтому ФБК не должен был связывать генпрокурора Юрия Чайку и «банду Цапков». Лопатина указывает, что выводы ФБК о фиктивности развода неправомерны.

Лопатина считает, что Навальный, Соболь, Албуров и ФБК должны компенсировать ей моральный ущерб: каждый из ответчиков должен заплатить ей по миллиону рублей. Она также просит суд обязать ответчиков удалить порочащую ее информацию с сайта Алексея Навального. Пятого

ответчика, Google Inc., Лопатина просит обязать удалить фильм, снятый ФБК.

Ранее Люблинский суд неоднократно удовлетворял иски о защите чести и достоинства, поданные к Навальному. Такие решения инстанция принимала после обращения членов «Единой России» Игоря Руденского и Сергей Неверова, а также партии «Яблоко». Суд признавал недостоверной информацию, которую распространял Навальный, однако материальной компенсации истцы не требовали.

Также Люблинский суд взыскал с Навального 600 тыс. руб. в пользу вице-мэра Москвы Максима Ликсутова: тот доказал в суде, что недостоверной была информация о его имуществе. ❑

Москвичи против парковок

15 декабря в Москве на Пушкинской площади состоялась акция протеста против расширения зоны платной парковки. По подсчетам корреспондента РБК, к 19:30 на площади собрались около 700 человек. Еще до начала акции несколько человек были задержаны. Выступавшие на мероприятии депутаты Госдумы от КПРФ Владимир Родин и Валерий Рашкин объявили задержание незаконным. Около 21:00 депутаты заявили об окончании встречи, после чего на площади остались 30–50 человек. Депутат от КПРФ Сергей Обухов в беседе в «Ведомостях» заявил, что всего в акции приняли участие около 3 тыс. человек.

РЕФОРМА Почему провалилась оптимизация надзора и контроля

Полгода на доделку

ЯНА МИЛЮКОВА, ПЕТР НЕТРЕБА

Кремль признал, что важная для бизнеса реформа контроля и надзора, которую поручил разработать президент, с первой попытки не состоялась. РБК выяснил, как предлагали реформировать систему и чего можно ожидать в 2016 году.

СЛИШКОМ ТЯЖЕЛЫЙ ВЕС

«Первый подход к снаряду у нас успехом не увенчался. Надеемся, что второй подход к снаряду приведет к тому, что этот вес будет взят» — так помощник президента Андрей Белоусов 15 декабря прокомментировал реформу контрольно-надзорной деятельности, которая могла быть запущена в этом году, но теперь отложена в долгий ящик.

В течение года периодически всплывали самые разные идеи административной реформы — вплоть до объединения Минфина и Минэкономразвития и ликвидации целого ряда самостоятельных регуляторов. Предприниматели надеялись в первую очередь на сокращение избыточных проверок, но ожидания бизнеса не сбылись — на недавнем совещании в правительстве было решено отказаться от радикального пересмотра контрольно-надзорной системы.

Еще один вариант — гораздо менее острый — исходил от Минэкономразвития и предполагал создание «объединенных инспекций» на региональном или муниципальном уровне и внедрение проверок по принципу «одного окна».

Однако 3 декабря 2015 года из нового Послания Путина Феде-



Задача реформировать контроль и надзор в этом году, по словам помощника президента Андрея Белоусова (на фото), оказалась неподъемной

ральному собранию стало понятно, что реформа контрольно-надзорных органов откладывается. Новый срок — 1 июля 2016 года: к этому времени правительственная комиссия по административной реформе, возглавляемая вице-премьером Сергеем Приходько, совместно с деловыми объединениями должна представить «конкретные предложения по устранению избыточных и дублирующих функций контрольно-надзорных органов».

Сопредседатель «Деловой России» Андрей Назаров сообщил РБК, что организация разработает и направит свои предложения в начале 2016 года. В свою очередь, у РСПП есть предложения по оптимизации контрольно-надзорных функций госорганов, которые ранее представили крупного бизнеса уже направили Михаилу Абызову и в Минэкономразвития, сказал вице-президент РСПП по корпоративным отношениям и правовому обеспечению Алек-

сандр Варварин. «Готовы еще раз выйти с этим предложениями», — говорит он. «Сейчас первоочередной задачей является формирование «дорожной карты» по оптимизации контрольно-надзорной деятельности. Основной акцент в ней предлагается делать на сокращение сферы и надзора в конкретных сферах деятельности», — добавляет Варварин.

Представитель «открытого правительства» сказал РБК, что поручения премьер-министра с

указанием ответственных исполнителей пока нет. Владимир Путин в своем поручении по итогам послания конкретизировал только двух исполнителей — Дмитрия Медведева и комиссию по административной реформе. «Открытое правительство» в отличие от июльского поручения на этот раз не фигурирует.

ЧТО ОТВЕРГ КРЕМЛЬ

Итоговую версию доклада Белый дом и Кремль засекретили. Но два источника, знакомые с ходом подготовки доклада, — один из правительства, другой из экспертного сообщества — рассказали РБК, что в Кремль поступил вариант, в рамках которого предлагалось создание шести федеральных надзоров вместо существующих 40 с лишним. При этом, как утверждает источник в правительстве, «предложений по сокращению министерств не было».

«Шла речь об экономическом надзоре, что предполагает [слияние] ФАС и ФСТ, экологическом — [объединение] Росгидромета и Росприроднадзора, финансовом — Росфиннадзор, Росалкогольрегулирование и Счетная палата», — говорит источник в Экспертном совете при правительстве. Технический надзор предлагалось создать на базе Ростехнадзора, Росаккредитации, Роскомнадзора, Ространснадзора и Росстандарта. Наконец, речь шла о создании аналога американского Food and Drug Administration — мегарегулятора по контролю над безопасностью пищевых продуктов и лекарств на базе Росздравнадзора, Роспотреб-

ПРАВЗАЩИТА Уполномоченным по защите прав предпринимателей разрешат защищать бизнесменов в судах

Омбудсмен и адвокат

АЛИСА ШТЫКИНА

Бизнес-омбудсмен Борис Титов и региональные уполномоченные по защите прав предпринимателей смогут полноценно защищать интересы бизнесменов в суде. Такие поправки в соответствующий закон подготовил сам Титов.

НОВЫЕ ПОЛНОМОЧИЯ

Законопроект, подготовленный уполномоченным по правам предпринимателей Борисом Титовым, значительно расширяет полномочия бизнес-омбудсмена и его региональных коллег в судебном процессе (копия законопроекта и пояснительной записки есть у РБК). Омбудсмены получают полный доступ к материалам дела и смогут защищать интересы предпринимателей в суде наравне с адвокатом.

Инициатива обусловлена существенными изменениями в законодательстве — принят Кодекс административного судопроизводства, часть дел из арбитражного суда перешла в суд общей юрисдикции, объясняет Титов.

«Эти изменения подталкивают нас к корректировке полномочий омбудсменов (как федерального, так и региональных). Их нужно расширять, чтобы уполномоченные могли выступать защитниками в рамках уголовного процесса и имели полный доступ к материалам уголовного дела», — говорит он.

Законопроектом предлагается установить возможность бизнес-омбудсмена выступать в качестве защитника по ходатайству подозреваемых, обвиняемых или осужденных предпринимателей в уголовном процессе, представлять интересы потерпевших биз-

несменов или гражданских истцов. Кроме того, предусмотрено расширение прав федерального уполномоченного и региональных омбудсменов по ознакомлению с материалами уголовных, гражданских дел и дел об административных правонарушениях. Порядок и объем ознакомления с материалами уголовных дел предлагается сделать таким же, какой предусмотрен для адвокатов.

Теоретически общественные представители бизнес-омбудсмена могут и сейчас выступать в суде в защиту предпринимателей, но судья может игнорировать их показания, рассказала РБК вице-президент «Опоры России», общественный представитель бизнес-омбудсмена в сфере МЧС Марина Блудян. «Я несколько раз принимала участие в судебном процессе, в каких-то случаях судья прислушивалась к моему мнению, но в другом процессе

судья не дала выступить в суде по формальным основаниям», — сообщила она.

«В 2013 году мы вместе с Минэкономразвития уже обсуждали эту концепцию и тогда пришли к выводу, что нужно формализовать статус бизнес-омбудсмена и приравнять его к адвокату в части ознакомления с уголовным делом», — напоминает руководитель юридической службы бизнес-омбудсмена Алексей Рябов.

НЕУТЕШИТЕЛЬНАЯ СТАТИСТИКА

Очень часто механизмы уголовного преследования используются для оказания воздействия на бизнес, его неправомерного изъятия, пояснил РБК партнер юридической фирмы ЮСТ Александр Боломатов. «Система привлечения к уголовной ответственности в России — крайне

жесткая и рассчитанная на преступления против личности — со всей силой бьет по действиям граждан в коммерческом обороте. Все действия предпринимателей рассматриваются через призму уголовного состава», — говорит он. По его словам, сама практика предпринимательской деятельности часто носит пограничный характер и трактуется правоохранителями как уголовное наказание.

За 2014 год следователи возбудили почти 200 тыс. уголовных дел по экономическим составам, из них до суда дошло только 46 тыс., еще 15 тыс. дел развалилось в суде — такие цифры во время послания Федеральному собранию в начале декабря озвучил президент Владимир Путин. «Получается, если посчитать, что приговором закончились лишь 15% дел. При этом абсолютное большинство, 83% предпринимателей, на которых были заведе-

надзора и Россельхознадзора (РБК сообщал об этом осенью), а также социального — на базе Рособрнадзора и Роструда.

Создание этих укрупненных надзоров предполагало сокращение 30% численности существующих контрольно-надзорных органов, но не предполагало автоматической экономии бюджетных средств на ту же величину, говорят два источника в правительстве. «Сэкономленные средства предлагалось пустить на увеличение зарплат оставшимся сотрудникам надзоров», — поясняет один из источников. «Такой подход шел вразрез с политикой по сокращению расходов на госслужащих», — говорит источник в экспертном сообществе.

Однако эти идеи отклонил в Кремле помощник президента Андрей Белоусов, утверждает источник в правительстве. «В целом реформа идет туго, очень много заинтересованных лиц», — говорит один из собеседников РБК. В частности, против объединения Росздравнадзора, Роспотребнадзора

и Россельхознадзора выступал глава Россельхознадзора Сергей Данкверт, говорит один из источников в правительстве. Получить комментарий Данкверта не удалось, а пресс-служба Россельхознадзора во вторник вечером не ответила на запрос.

КАРДИНАЛЬНОЙ РЕФОРМЫ НЕ БУДЕТ

«Реформа будет идти этапами. Сейчас все готово к присоединению Ространснадзора к Ростехнадзору. Также решен вопрос об объединении ФНС и ФТС», — говорит источник РБК в правительстве. В пресс-службе Ростехнадзора не подтвердили возможное объединение с Ространснадзором, в Ространснадзоре отказались от комментариев.

Но радикальных мер по изменению структуры контрольно-надзорных органов решено не предпринимать, заявил 15 декабря Андрей Белоусов. Он указал, что такое решение было принято на совещании у Дмитрия Медведе-

ва. «Совещание было. Решения о радикальной реформе контроля и надзора не принималось. Но совершенствование [функций] будет происходить в соответствии с посланием президента», — сказала РБК пресс-секретарь премьер-министра Наталья Тимакова.

«Мы должны <...> запустить комиссию по административной реформе, которая за полгода должна провести инвентаризацию избыточных регулирующих функций контрольно-надзорных органов, чтобы за следующие полгода это все отменить. Эта задача, которая, видимо, сейчас свалится на Минэкономразвития», — говорит Белоусов, добавляя, что в части законодательства нужно «решить вопрос о внедрении риск-ориентированного подхода».

Внедрение такого подхода предполагает законопроект «Об основах государственного и муниципального контроля (надзора) в Российской Федерации», который разрабатывает Минэкономразвития. Он означает отказ от системы плановых проверок, которые проводятся раз в три года. Контрольные органы «должны будут тщательно анализировать поступающую в их адрес регулярную отчетность и разрешительную документацию на предмет срабатывания профилей риска и выходить на проверку только в случае обнаружения соответствующих отклонений от нормальных значений показателей», — говорил ранее заместитель главы Минэкономразвития Олег Фомичев. В октябре на парламентских слушаниях он ссылаясь на мировой опыт использования такого подхода и говорил, что его применение позволяет сократить общее количество проверок на величину от 30% до десятков раз, а отдельные категории бизнеса освободить от необходимости прохождения плановых проверок.

Судьбу закона, работа над которым приостановлена, в Минэкономразвития комментировать отказались. ■

При участии Анны Дерябиной

МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

АНТОН ТАБАХ,
главный экономист агентства «Рус-Рейтинг», доцент ВШЭ

На что рассчитывает Минфин

Прогнозы Минфина сгущают краски, но объяснимы. Министрство пытается защитить резервы и дожидается роста цен на экспортное сырье, а пока действует по обстановке.

МИНФИН БЕЗ СТРАХА И УПРЕКА

Обсуждаемые в правительстве бюджетные стратегии и возможные негативные сценарии иногда страшнее, чем сценарий хорошего фильма ужасов. На фоне того, что цена на нефть и курс доллара уже существенно отклонились от среднегодовых значений на 2016 год и резкие движения продолжаются, даже негативные сценарии выглядят достаточно позитивно.

Однако для оценки стратегии надо понимать ее адресата. Прогнозы Минфина и в хорошие времена не отличались как точностью, так и оптимизмом. Их реальная цель в другом — ограничить аппетиты прочих ведомств и госкорпораций. В сытые времена — чтобы не просили добавки, в тощие — чтобы не удивлялись урезанию бюджетной пайки.

В качестве примера может служить прошлый год — обещанное десятипроцентное сокращение расходов не материализовалось, скорее произошло перераспределение между статьями, а доходы сократились примерно на 4,5%, при том что в конце прошлого года в сценариях Минфина были заложены двузачные сокращения, чем и обосновывался секвестр. Дефицит федерального бюджета РФ за январь—ноябрь составил 896,6 млрд руб., или 1,3% ВВП, что выглядит плохо на фоне прошлогоднего дефицита в 0,5% ВВП (за весь год), но далеко не катастрофично.

ЧТО РЕЗАТЬ?

Другой вопрос, как Минфин пытается удержать дефицит в пределах 3% ВВП, как предписано главой государства. Доходы поступают в бюджет с некоторым временным лагом, поэтому осенний обвал на нефтяном рынке скажется уже на доходах 2016 года, но ослабление рубля частично компенсирует этот эффект. Планируемые же сокращения пока выглядят масштабно — до 350 млрд руб. можно урезать за счет лимитов на бюджетные расходы и проявления скупости во время традиционной декабрьской гонки за бюджетными средствами. Предложение уменьшить траты на свободную экономическую зону (СЭЗ) Калининграда на фоне всего бюджета несущественно. Траты в 65,8 млрд руб. допрасходов (менее 0,5% от

расходной части бюджета) общую ситуацию не спасут.

Увеличение выплат дивидендов госкомпаний маловероятно — максимум, чего можно будет добиться, это снижения «хотелок» бюджетных денег и финансирования из средств ФНБ. Приватизация в 1 трлн руб. также представляется спорной в условиях ограниченного доступа к рынкам капитала и пребывания российского финансового рынка под давлением. Скорее всего, спасением станут слабый рубль и повышение прибыльности экспортеров — собственно, эти же факторы вытягивали бюджет в 2014–2015 годах. Высокие процентные ставки и слабый рубль также повышают прибыльность операций ЦБ, а 90% прибыли идет в федеральный бюджет. Ожидаемое снижение инфляции снизит требования к повышению расходов и субсидий регионам, что тоже ослабит давление и снизит ожидаемый дефицит.

ПО ОБСТАНОВКЕ

Основными рисками являются неадекватный сложившимся ценам на экспортные товары курс рубля и рост социальной напряженности, требующий новых ассигнований проблемным регионам и отраслям. За последние годы Минфин научился быть креативным в своих прогнозах и жестким в распределении средств: вспомним, сколько заявок на помощь из ФНБ было озвучено в прошлом году и сколько было реализовано.

Другой проблемой остаются ухудшение положения в банковском секторе и необходимость его докапитализации, а также накопленные плохие активы в ВЭБ — цена этих вопросов, скорее всего, будет более 2 трлн руб. и потребует выпуска новых ОФЗ или «раздербанивания» запасов. Однако опыт прошлых лет показывает, что реальные потребности в докапитализации всегда существенно меньше заявляемых и часть из них решается с использованием инструментариума ЦБ РФ.

Прогнозы Минфина сгущают краски, но объяснимы. Министрство пытается защитить резервы и дожидается экономического роста или же роста цен на экспортное сырье, а пока действует по обстановке. Скорее всего, бюджетная политика следующего года будет отражать скупость и осторожность при надежде на улучшение конъюнктуры. Бюджетополучатели и граждане должны быть к этому готовы.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

«Тотальный контроль»

В декабре 2014 года президент Владимир Путин призвал «максимально снять ограничения с бизнеса, избавить его от навязчивого надзора и контроля». «Надо наконец отказаться от самого принципа тотального, бесконечного контроля», — сказал тогда Путин. А в июле этого года он поручил премьеру Дмитрию Медведеву до 1 декабря представить предложения по оптимизации контрольно-надзорных органов, их объединению по сферам деятельности, уточнению и исключению дублирования функций. При этом в поручении, которое Кремль предпочел не публиковать, было четко указано на возможность «сокращения численности контрольных и надзорных органов»,

что вызвало беспокойство в коридорах Белого дома. Медведев, в свою очередь, поручил собрать ему предложения по этому вопросу до 15 октября. Обобщить идеи должен был министр по вопросам «открытого правительства» Михаил Абызов. Единичные утки вынесли на всеобщее обозрение самый радикальный вариант, который разрабатывался в Российской академии народного хозяйства и госслужбы (РАНХиГС) и затрагивал непосредственно правительство. Он предусматривал сокращение состава министерств с 21 до 15, упразднение 11 федеральных агентств и создание девяти крупных федеральных надзоров.

ны уголовные дела, полностью или частично потеряли бизнес. Это прямое разрушение делового климата. Я прошу следственные органы и прокуратуру обратить на это особое внимание», — заявил президент.

ПОЧТИ АДВОКАТ

С принятием этого законопроекта статус бизнес-омбудсмена приблизится к статусу адвоката, говорит юрист компании «Деловой фарватер» Павел Ивченков. «Он может получить право на защиту в суде обвиняемых по экономическим преступлениям, право на профессиональную тайну. То есть вместо преимущественно экспертно-аналитической работы у уполномоченного появляется достаточно широкое поле активной деятельности в правозащитной сфере», — отмечает он.

Новые полномочия бизнес-омбудсмена и его региональных коллег фактически позволяют им подменить собой еще и прокурорский надзор, указывает партнер юридической фирмы ЮСТ Александр Болломатов. «Про эффективность говорить не приходится, — скептически он, — но это дополнительная пло-

щадка для обсуждения проблем предпринимателей и разбора конкретных кейсов. Радостно, что обсуждение защиты прав предпринимателей осуществляется хотя бы на уровне такого института».

Эта реформа, безусловно, назрела, считает Марина Блудная из «Опоры России». Если участие в суде уполномоченного и его общественных представителей будет узаконено, это позволит повысить эффективность защиты предпринимателей от незаконного преследования, считает она.

Развитие законодательства о защите прав предпринимателей заслуживает поддержки, но некоторые положения законопроекта нужно доработать, сказал РБК вице-президент Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) по корпоративным отношениям и правовому обеспечению Александр Варварин.

Так, документ позволяет бизнес-омбудсмену гарантировать государственную защиту предпринимателя не только перед чиновниками, но и перед компаниями с государственным участием, указывает он. «Это положение может привести к созданию до-

полнительных возможностей для административного вмешательства в деятельность компаний, в том числе при наличии гражданско-правового спора между ними (например, между субъектами естественных монополий и их поставщиками). Защищать права контрагентов госкомпаний должен не уполномоченный, а арбитражный или третейский суд», — уверен представитель РСПП.

Уполномоченный защищает более слабую сторону в споре с естественными монополиями, кроме того, у него нет административной власти и он не может наказать провинившуюся компанию, здесь нет юридической возможности для злоупотреблений, не согласен Алексей Рябов.

В Госдуме РБК сообщили, что препятствий для принятия законопроекта нет. «Хотелось бы принять этот законопроект достаточно быстро, в начале следующего года, в январе я внесу его в Госдуму», — рассказал РБК зампред комитета Госдумы по экономической политике Виктор Звагельский («Единая Россия»). «Вероятность его прохождения близка к 100%», — считает депутат. ■

Михаил Ходорковский — о новом обвинении, ЮКОСе и «Открытой России»

«Несменяемая власть плоха не потому, что это Путин»

ЕВГЕНИЙ КСЕНЗЕНКО,
МАКСИМ ГЛИКИН

Экс-глава ЮКОСа Михаил Ходорковский стал обвиняемым по вновь открытому делу об убийстве мэра Нефтеюганска. В интервью РБК он рассказал о новых претензиях следователей и подготовке независимых от Кремля политиков.

«Я НЕ СПОСОБЕН ГАРАНТИРОВАТЬ БЕЗОПАСНОСТЬ ЛЮДЯМ»

— Как вы отнеслись к тому, что вас заподозрили вначале в неуплате налогов, потом в мошенничестве, затем — в убийстве, а теперь — в госизмене (см. справку «Ходорковский на свободе» на с. 10)?

— Это то, что готовилось, вряд ли можно было ожидать, что они сделают шаг назад. Идут по нарастающей, работают на аудиторию. У них эта аудитория — один человек.

— И все-таки, чем объясняется появление новых дел именно сейчас?

— Команда была дана в начале лета. Была сформирована группа, координируемая ФСБ, туда были вовлечены чуть ли не все ведомства. Почему сейчас — просто дали пинка исполнителям. Мы даже посмеялись с коллегами, что народ совершенно разучился работать, даже документы неправильно составили: сначала прислали документ о вызове на допрос в качестве обвиняемого, потом вспомнили — и прислали документ о вызове для предъявления обвинения. Все делали впопыхах.

— Не вредит ли ваша активность положению оставшегося в России Платона Лебедева и сидящего Алексея Пичугина (см. справку «Дело ЮКОСа»)? Поддерживаете ли вы с ними связь? Общаетесь ли с Леонидом Невзлиным?

— Выйдя из тюрьмы, я сразу встретился и с Леонидом, и с другими своими коллегами по работе в ЮКОСе. Рассказал им о своих планах, сказал, что я не планирую возвращаться к бизнес-карьере, не планирую заниматься возвратом активов. Не потому, что я там чего-то боюсь или кому-то что-то обещал. Имеющихся ресурсов мне достаточно для решения задач, которые передо мной стоят. И тратить время на обретение новых ресурсов у меня нет необходимости. Тем более что коллеги с этой задачей, как я вижу, неплохо справляются.

Я временами созваниваюсь с Платоном Леонидовичем, естественно, звоню и передаю свое глубокое уважение маме Алексея



Пичугина и — через нее — самому Алексею. Я не знал его всерьез до всего случившегося, все-таки был человек на четвертом уровне управления. Но это оказался человек с большой буквы. Пожизненное заключение — это страшно, поверьте мне. Человек сидит в таких условиях уже 12 лет и при этом сохраняет мужество. Все, что зависит от меня, для его освобождения я был готов сделать. К глубокому сожалению, сегодня не существует честных людей в спецслужбах, готовых прийти к президенту и сказать: Владимир Владимирович, вам врал...

— Как вы защищаете участников проекта «Открытая Россия» от нападок властей и спецслужб? Даете ли вы им какие-то гарантии безопасности?

— Мне многократно задавали этот вопрос. Моя позиция такая: я не способен в нынешней ситуации, да думаю, что и никто не способен, гарантировать безопасность людям, занимающимся оппозиционной общественной деятельностью в России. Начиная эту деятельность, вступая на эту стезю, люди принимают на себя серьезные риски. Естественно,

они могут рассчитывать и на какие-то преимущества в будущем, когда режим сменится.

То, что я обещаю, — никого не забудут. Если люди попадут в тюрьму, о них никогда не забудут и никогда не дадут возможность нынешней власти о них забыть. Этим занимается, собственно говоря, проект «Правозащита». Но обещать людям что-то большее, какую-то большую защиту — это просто невозможно.

Да, это риски. Я брал на себя эти риски в 2003 году, когда возвращался в Россию, когда меня предупреждали, что меня посадят. Это стоило мне десяти лет тюремного заключения.

— Как вы расцениваете историю с отравлением Владимира Кара-Мурзы?

— У меня нет доказательств, что это было преднамеренное отравление. Но то, что у меня нет этих доказательств, не означает, что его не было. Я отвечаю за свои слова. И поэтому, когда эти доказательства у меня будут, я об этом скажу от своего имени. Сейчас я полагаю, что если Владимир счел необходимым от своего имени заявить об отравлении,

у него к этому есть достаточные основания.

— Считаете ли вы, что преследование по-прежнему угрожает людям, связанным с вами и симпатизирующим вам, например в виде продолжения «дела экспертов»?

— В России — постоянные изменения законодательства и практики правоприменения в сторону дальнейших репрессий. С точки зрения закона экспертам не должно ничего угрожать. Но кто сойдет с ума завтра, какой закон или какая практика будет завтра, ни я, ни вы, думаю, ни сам Путин предсказать не можем.

«То, что я обещаю, — никого не забудут. Если люди попадут в тюрьму, о них никогда не забудут и никогда не дадут возможность нынешней власти о них забыть»

Что произойдет, если ситуация в стране будет развиваться так, как она развивается сейчас? За последние пару лет произошло падение уровня жизни на 20%, заметно связанное с этим социальное напряжение. Есть по крайней

мере две войны по периметру страны. И сейчас все больше начали говорить про Афганистан. Вот еще нам не хватает третьей войны! В этой ситуации я не знаю, что может быть завтра.

— Верите ли вы в готовность и желание российских властей расследовать до конца убийство Бориса Немцова?

— Для меня лично существует практически полная ясность с тем, на каком уровне был произведен заказ. Я уже об этом говорил. Я считаю, и в данном случае я могу сослаться только на свое собственное мнение, что это ближайшее окружение Рамзана Кадырова.

Следствию установлен потолок, этот потолок — [боец чеченского батальона «Север» Руслан] Геремеев. Привлекут они Геремеева, не привлекут — в данном случае это вопрос, насколько я понимаю, торга и дискуссии. Как оказалось,

Путин, для которого гибель Немцова в 100 м от Кремля была неприятной неожиданностью, даже в этой ситуации не готов пойти на то, чтобы всерьез подорвать позиции такого столпа своего режима, как Кадыров. Это его политическое решение, ему за него и нести ответственность.

— **Планируете ли вы вывезти из России своего отца?**

— Странно было бы сказать, что я за него не опасаюсь. Но мой отец, несмотря на то что ему уже за 80, человек очень жесткий и очень самостоятельный. И решения в отношении своего местопребывания и в отношении своей судьбы он принимает сам. Я не могу ему ничего навязать. Я могу ему только что-то советовать, а он к моим советам относится так, как мы часто относимся к советам своих детей.

— **Будете ли вы сами просить политическое убежище, например в Великобритании?**

— Это такой глубоко личный вопрос. Было бы странно, если бы я над ним не размышлял. Но я на сегодняшний день не готов этот вопрос сделать общественным достоянием.

— **Может ли уголовное преследование в России и, возможно, объявление в международный розыск помешать вашим передвижениям по миру? Может ли это помешать вашей финансовой деятельности, например поставив под удар финансирование «Открытой России»?**

— То, что сегодня обсуждает Следственный комитет, они обсуждают последние 12 лет. Президент Путин публично говорил об этом по крайней мере трижды в разные годы. Когда меня выпускали из тюрьмы, все эти позиции были на столе. Ничего нового не наступило.

«Ну а если наша власть будет себя вести так, как она ведет себя сегодня — и в экономической сфере, и во внешней политике, то проблемы с финансированием, скорее, будут у нее. Как, впрочем, и проблемы с передвижением по миру»

С этой точки зрения ни новых проблем с передвижением, ни новых проблем с финансированием я не предполагаю. Ну а если наша власть будет себя вести так, как она ведет себя сегодня — и в экономической сфере, и во внешней политике, то проблемы с финансированием, скорее, будут у нее. Как, впрочем, и проблемы с передвижением по миру.

«НЕ СОМНЕВАЮСЬ, СЕЧИН ЗАПРАШИВАЛ СОГЛАСИЕ КРЕМЛЯ»

— **Считаете ли вы, что новые обвинения против вас спровоцировала не только ваша общественная активность, но и выигранный вашими коллегами по ЮКОСу крупный иск?**

— Я несколько не сомневаюсь, что, когда принималось решение о том, чтобы начать эту новую эпопею, главной мотивацией был именно иск. То есть пытались оказать давление на акционеров, чтобы минимизировать их активность в части истребования средств.

Уверен в этом, потому что знаю, что в течение этого времени шли многочисленные обыски, допросы людей, связанных с ЮКОСом. Опять это все возобновилось. Знаю, какие вопросы задавались, знаю, по заказу каких юридических консультантов нашего правительства это делалось. Я должен сказать, что эти юридические консультанты — знают ли они о том, что на основании их консультаций массово нарушаются права человека в России, или они делают вид, что не знают, — берут на себя тяжелый груз моральной ответственности.

— **В конце марта 2015 года бывшие акционеры ЮКОСа подписали безденежное мировое соглашение с «Роснефтью», отказавшись от взаимных претензий и зафиксировав статус-кво. Считаете ли это решение оправданным, или все-таки ЮКОС должен был судиться до конца, в надежде отстоять еще несколько сотен миллионов долларов?**

— Мне сложно сказать. Для того чтобы ответить, имело ли смысл судиться дальше или разумнее было бы заключить мировое соглашение, надо быть глубоко погруженным в механику всех этих процессов. Это занимает много времени, мне его и так не хватает. И я считаю, что, если мои коллеги такое решение приняли, значит, оно его хорошо взвесили.

— **Как вы считаете, почему все-таки «Роснефть» пошла на мировую? Потребовалось ли согласие Кремля на эту сделку?**

— Я несколько не сомневаюсь, что [глава «Роснефти» Игорь] Сечин в таком вопросе запрашивал согласие Кремля. Потому что он прекрасно понимал, что часть этих денег пойдет к тем людям, которые точно друзьями нынешней

власти не являются. Ну, видимо, альтернатива казалась ему и его руководителю более неприятной. — **Возможна ли мировая по другому спору — между группой GML, крупнейшим акционером ЮКОСа, выигравшим иск на \$50 млрд, и Российской Федерацией? На каких условиях, по вашему мнению, эта группа согласилась бы снизить свои требования? И при каких условиях Россия может пойти на такие переговоры?**

— Я вам уже говорил, что лично для меня в данном вопросе существует только одна проблема — это проблема заложника. А на какие условия готовы или не готовы пойти те акционеры ЮКОСа, которые ими являются сегодня, я не знаю, я же не акционер ЮКОСа с 2004 года.

Я ни выгодоприобретателем не являюсь, ни стороной в этом деле. Я у них ничего не спрашиваю, потому что не хочу знать лишнего — для того чтобы не стать дополнительным пунктом сомнений в вопросе, о чем и с кем договаривается.

— **В начале ноября один из трастов, созданный для защиты активов акционеров ЮКОСа, объявил о начале распределения денежных средств в пользу бывших владельцев нефтяной компании. Вы, получается, не будете участвовать в распределении средств?**

— Я отдал Леониду Невзлину в 2004 году не только контроль над тем пакетом в ЮКОСе, который принадлежал «Менатеп групп», но и отдал свой личный пакет. Сделано это было потому, что мы с коллегами предполагали, что я могу стать той слабой точкой, у которой российская власть может изъять данные акции и войти в качестве одной из сторон в процесс. Поэтому мы договорились с моими партнерами, что я продаю им эти акции.

Ситуация была, естественно, тяжелая с финансовой точки зрения и для них, и для меня. Но мы пришли к взаимопониманию по тому, какие средства они мне готовы заплатить за этот пакет. И меня это вполне устроило. И никакого пересмотра этих договоренностей после моего выхода из тюрьмы не потребовалось.

«ПРОВОДИМ ДЛЯ СЕБЯ САМИХ КАСТИНГ»

— **Кого из нынешней элиты — бизнесменов, чиновников, политиков — вы бы могли назвать своими союзниками или хотя бы единомышленниками? С кем поддерживаете связи?**

— Вы прекрасно понимаете, что назвать людей, с которыми я непосредственно взаимодействую, с моей стороны было бы некорректно. Потому что у этих людей могли бы возникнуть дополнительные проблемы. Если они захотят, они назовут себя сами.

Но, без всякого сомнения, сегодня в российской политической и экономической элите присутствуют самые разные люди, в том числе полностью отмороженные, которые пытаются жить как в последний день — используют весь свой политический ресурс, чтобы ухватить последнее. Такой знаменательный пример последних дней — Ротенберги. Вот уж, казалось бы, куда вам эти копейки (подразумевает комиссию за управление «Платоном» — системой для взимания новых дорожных сборов. — РБК) на общем фоне ваших доходов. Но нет, не могут отказаться. Как акула — если уцепилась, то уже не отпустит, может задохнуться, если кусок был слишком большой, но назад выпихнуть не в состоянии.

Но есть и вполне нормальные, адекватные люди, которые при иной ситуации прекрасно бы работали в конкурентном, открытом, демократическом обществе. Среди них можно назвать и тех людей, которые для меня не являются такими уж близкими, они в разное время по-разному ко мне относились: это Кудрин, Греф, тот же Улюкаев, та же Набиуллина. Это, в общем, люди, с которыми мы бы прекрасно работали, они вполне конкурентоспособны.

И в бизнесе таких людей еще хватает. Вот мы недавно видели выступление одного из предпринимателей, который обратился с понятными и горькими словами (подразумевает речь Дмитрия Потапенко на Московском эконо-

мическом форуме 8 декабря. — РБК). И то, какую испуганно-восхищенную реакцию оно вызвало у общества, свидетельствует о том, что общество, конечно, глубоко больно.

— **Возможна ли еще какая-то модернизация сверху, изменение модели политики, экономики? Кто может стать рупором и проводником модернизации в ближайшем будущем? Исключаете ли вы возвращение во власть, например, Алексея Кудрина?**

— С точки зрения способности Алексея Леонидовича выполнить модернизационную работу в своей сфере — он ее, несомненно, выполнить может. Он человек достаточно понятной, широкой, но тем не менее не всеобъемлющей компетенции. Он прекрасный бюджетник, он, как было признано, замечательный казначей, министр финансов. Но он должен иметь очень серьезную политическую поддержку для проведения своих реформ.

Обеспечить ему эту политическую поддержку нынешняя власть будет не готова. Потому что — он сам это говорил — страна зашла глубоко в проблемы, деградацию системы управления.

Невозможно провести экономические реформы без реформ политических. Все политические реформы упрутся в риск для нынешней власти. Это вызывает холодный пот у нынешнего руководства страны, так что, к сожалению, желание и возможности господина Кудрина реализованы не будут. — **После того как стало известно о возобновлении против вас уголовного дела, вы создали пресс-конференцию и заявили, что единственный путь к смене власти России — это революция. Значит ли это, что вы никаким образом не собираетесь участвовать в выборах, поддерживать каких-либо кандидатов на выборах Госдумы в 2016 году?**

— Я сказал, что власть в сегодняшнем законодательном поле естественным образом поменять невозможно. Такое возникло законодательное поле, такая практика его применения, что поменять эту власть законным путем невозможно.

Вам может десять раз не нравиться «Единая Россия», вам может сто раз не нравиться ЛДПР, но вы не можете ничего сделать — выбрать кого-то реального в качестве альтернативы вам просто не позволяют.

Это означает, что смена власти может произойти только с выходом за ныне существующее законодательное поле и практику применения права. Смена власти с выходом за пределы законодательства называется революцией. Поэтому я и говорил о ней как о неизбежности.

Но чтобы по итогам революции мы получили нормально функционирующее демократическое общество, те люди, которые придут на смену, должны иметь политический опыт, общество о них должно знать. Единственный способ подготовить таких людей — это участие в выборах, в которых, еще раз подчеркну, власть сменить нельзя, но обрести политический опыт можно. И ровно на эту задачу сориентирован наш проект «Открытые выборы».

Дело ЮКОСа

В 2003 году в нефтяной компании ЮКОС провели налоговую проверку, по итогам которой были начислены крупнейшие штрафы и пени в российской истории. Общая сумма претензий за 2000–2003 годы составила 582 млрд руб., а с учетом претензий к дочерним компаниям — 703 млрд руб. В 2007 году компания обанкротилась. Также в 2003-м было возбуждено первое уголовное дело о мошенничестве и неуплате налогов, фигурантами которого стали глава ЮКОСа Михаил Ходорковский и председатель совета директоров компании «Менатеп», основного акционера ЮКОСа, Платон Лебедев, в тот же год помещенные под арест.

В 2005 году и Ходорковского, и Лебедева приговорили к восьми годам колонии.

В 2006 году в отношении Лебедева и Ходорковского возбуждено новое дело. Их обвинили в легализации денег, полученных преступным путем. В 2010-м обоих бизнесменов приговорили к 14 годам колонии с зачетом ранее отбытого срока, в 2011-м срок снизили до 13 лет, а в 2012-м — до 11 лет.

В 2007-м глава отдела внутренней экономической безопасности ЮКОСа Алексей Пичугин был приговорен к пожизненному сроку. Его дело велось отдельно с 2003 года: Пичугина обвиняли в ряде убийств, совершенных в 1998–2002 годах.

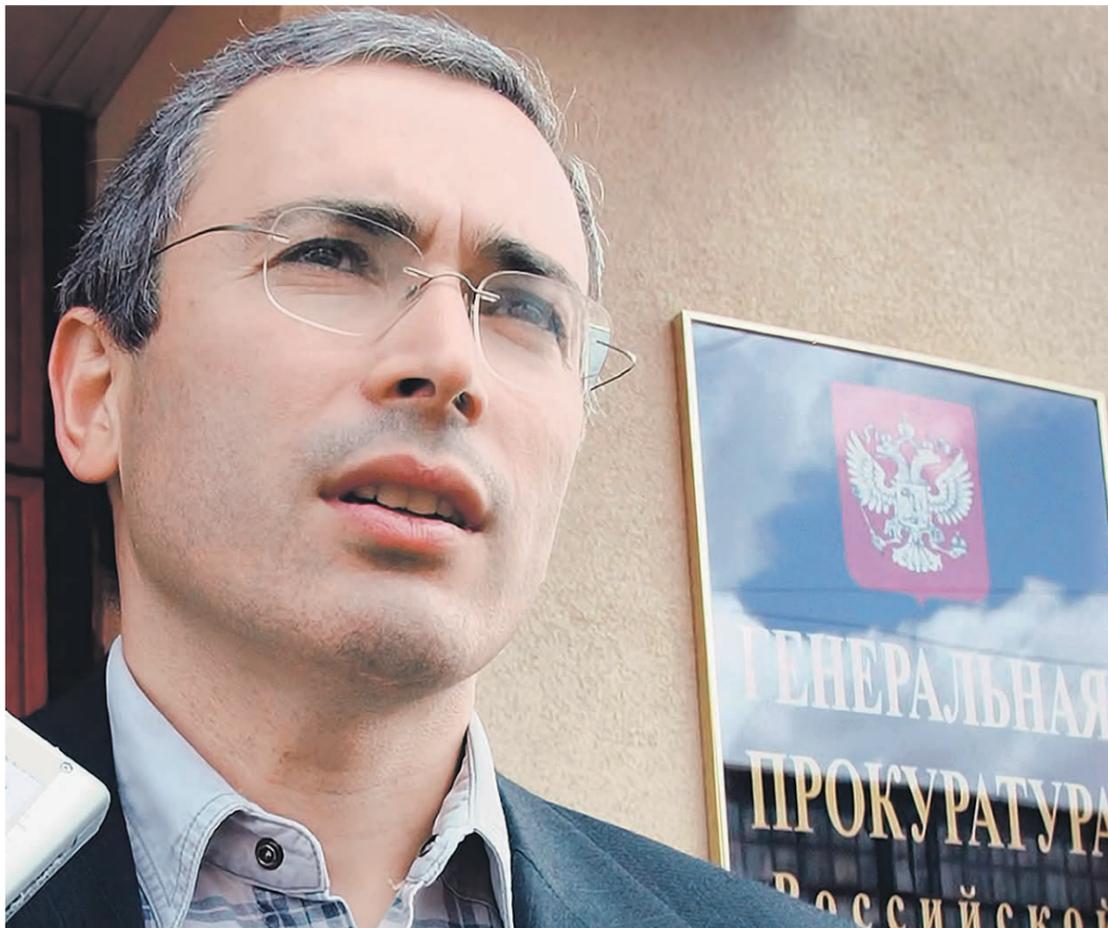
В 2013-м Ходорковский был помилован указом президента РФ.

В 2014-м Верховный суд РФ сократил срок Лебедева до уже отбытого.

В декабре 2015 года стало известно, что Ходорковскому, находящемуся в Лондоне, заочно предъявлены обвинения по делу об убийстве мэра Нефтеюганска Владимира Петухова (это убийство, совершенное в 1998 году, упоминалось и в деле Пичугина). Пресс-секретарь Ходорковского Ольга Писпанен заявила, что он не намерен приезжать в Россию на допрос. Обвиняемого объявили в розыск.

— **Правда ли, что вы финансово и организационно помогли избирательной кампании ПАРНАС в Костроме? В чем заключалась ваша помощь, о каких суммах идет речь и довольны ли вы результатами этой кампании?**

— Мы принимали участие в работе на выборах в Костроме. Как, к слову, и в Новосибирске. Мы →



Уголовное дело, возбужденное в 2015 году, стало третьим для Михаила Ходорковского (на архивном фото — бывший глава ЮКОСа после вызова в прокуратуру по делу Платона Лебедева в 2003-м)

→ занимались наблюдением в Костроме на нескольких участках. В Новосибирской области — в Бердске.

Второй частью задачи, которую мы решали, был сбор подписей в Костроме. И, как это было ни удивительно, подписи были зарегистрированы. Вот, собственно говоря, те функции, которые мы выполняли. Для меня это было важно в качестве обкатки команды — посмотреть, как это все вживую работает при нынешней ситуации. Я думаю, что получили серьезный опыт, который в 2016 году будет использован.

— Кто кроме ПАРНАС может получить вашу поддержку — моральную и финансовую? Уже сейчас об участии в кампании по выдвижению в Госдуму в 2016 году заявили некоторые оппозиционные политики. Считаете ли вы, что несколько альтернативно мыслящих людей в парламенте могут что-то изменить?

— Мы не будем финансово участвовать в избирательной кампании ПАРНАС. Это им не надо, и нам не надо. Наша задача, как я уже сказал, найти новые лица, найти тех людей, которые способны показать людям себя как альтернативу и обрести политический опыт. Мы сейчас проводим для себя самих кастинг. Мы

ищем людей, которые бы разделяли наши убеждения. И которые имели бы поддержку в своих регионах, на своих избирательных участках.

Совершенно не важно, пройдут ли эти люди в Государственную думу. Нам важно, чтобы они показали себя как альтернативу. Нам важно, чтобы они показали себя людьми, которые завтра смогут управлять страной, когда режим сменится. А он, несомненно, сменится.

Поэтому речь идет о молодых людях, но и, конечно, не о маргиналах. Мы считаем, что эта задача образовательная по отношению к обществу и к потенциальным политическим лидерам. Она очень важна, в нее необходимо вкладываться.

«ДЛЯ МЕНЯ ЛЮБОЙ, ПОМИМО ПУТИНА, ЛУЧШЕ»

— Кого бы вы считали идеальным кандидатом в президенты в 2018 году? Считаете ли вы выигрышной и полезной тактику «кто угодно, лишь бы не Путин»?

— Для меня несменяемая власть плоха не потому, что это Путин. А потому, что вся система управления в обществе, сориентированная на несменяемость власти, разрушает страну. Например, когда

мы соглашались с внедрением шариата в Чечне ради того, чтобы они собирали 104% голосов. Когда мы даем людям разворовывать не настолько богатый бюджет, потому что мы рассчитываем, что эти люди сохраняют лояльность на этапе, когда возникнут проблемы. Когда мы тратим деньги, безумные деньги, на правоохранительную систему, при этом требуя от нее не снижения уровня преступности в стране, а жесткого противостояния в момент «Ч», когда вдруг, не дай бог, власть начнет меняться. И это туда идут деньги, которые в ином случае шли бы на образование, на медицину.

Для меня любой, помимо Путина, лучше, потому что это означает сменяемость. Ну а идеальный политик, который смог бы прийти на смену Путину, — это должен быть политик переходного периода. То есть тот человек, который будет готов уйти, подготовив условия для первых после долгого перерыва честных выборов в стране. И уйти навсегда. Я теперь все время это прибавляю: после смененной рокировки.

— Прошло уже полтора года с тех пор, как вы занялись общественным проектом «Открытая Россия». Довольны ли результатами? Оценивали ли, сколько уже потратили денег на эти проекты?

— Могу честно сказать, недоволен. Недоволен я тем, что успел сделать за два года. Все идет с большим скрипом, чем я ожидал. И проблема, конечно, во мне. Потому что те навыки, которые сформировались в бизнес-сфере, они со скрипом, с напряжением переформируются мной под иной сектор экономики. А общественная деятельность — это тоже сектор экономики, который, как мы знаем, называют третий сектор.

Я думаю, что мой бизнес-опыт позволил мне сейчас боле-е-менее понять, как делают дела в этом самом третьем секторе. И теперь я могу себе позволить увеличить вложения в этом направлении. Речь идет о миллионах долларов, это то, что я себе могу позволить.

Направляются они на несколько базовых проектов, которые взаимосвязаны, общая цель у них, как я говорил, — помощь потенциальной политической элите, которая должна будет прийти после смены этого режима, проявить себя и обрести политический опыт. Это и проект «Открытые выборы», и проект в образовании, и проекты, связанные с информированием. Естественно, куда от этого не денешься в наших условиях, реализуем проект правозащиты. И еще несколько проектов. В общем, думаю, что я сейчас себе точно представляю, как двигаться дальше.

— Возможно ли существование успешного политического проекта, независимого от воли Кремля?

— Если мы с вами говорим про экономистов когорты Егора Гайдара, то, в общем, в той или иной степени они все эти годы остаются при власти. Потому что,

«Невозможно провести экономические реформы без реформ политических. Все политические реформы упрутся в риск для нынешней власти. Это вызывает холодный пот у нынешнего руководства страны, так что, к сожалению, желание и возможности господина Кудрина реализованы не будут»

собственно говоря, то, что они делают, — помогают этой власти удержать экономическую ситуацию. Это те люди, которые умеют, что называется, экономить. Нынешняя власть на протяжении лет 15 на всем экономит, а потом тратит — на покупку лояльности. Ну и чуть-чуть на разграбление. Чем больше сэкономили, тем больше можно разграбить. Это, в общем, та задача, с которой остатки экономической команды Гайдара справляются.

Если когда потребуется все-таки всерьез развивать российскую экономику, выходить из изоляции, искать свое место в международном распределении труда, потребуются еще и другие люди, способные к визионерству, к тому, чтобы увидеть место страны не сегодня, а послезавтра — и двигаться туда. Я эту позицию достаточно долго отстаивал и продолжаю отстаивать. Меня за это ругают нелибералом.

У нас загадили всю терминологию. И у меня ощущение, что ее загадили осмысленно. Ну, вот смотрите сами. Обозвали партию Владимира Жириновского либерально-демократической — это позволило загадить и слово «либерализм», и слово «демократия» одновременно. И теперь невозможно ни про кого сказать прямо — национал-фашистская партия, их реальное название. Когда мы говорим о правых, на Западе — это [лидер французской партии «Национальный фронт» Марин] Ле Пен, а у нас правыми называют либералов.

Хотя я лично скорее горжусь, когда меня называют государственным деятелем. Я считаю, что для продвижения страны на глобальном рынке нужны продуманные усилия в национальном масштабе.

Да, 50–60% экономики, даже 70% может разруливаться рынком. Текущие потребности людей рыночная стихия удовлетворяет во многом лучше, чем какие-то объединенные усилия. Но там, где мы должны быть конкурентоспособны — на глобальном рынке по серьезным, дорогостоящим, капиталоемким направлениям, — здесь нужны национальные усилия. Понятно, не в режиме госплана, но в режиме налоговых

преференций, поддержки академической науки, двигающейся в этом направлении, в режиме создания соответствующих условий для подготовки кадров. Здесь существуют очень серьезные проблемы, которые стоило бы решать по-другому, чем они решаются сегодня.

Моя глубокая убежденность, что место России в международном распределении труда — это производство уникальной и индивидуальной продукции. Почему у нас космические корабли получаются, а ширпотребовские автомобили — нет? Так отстроен наш менталитет, можно его, конечно, сломать, но тогда это будет не мы, а немцы, например. Ну зачем еще одна Германия, она уже есть.

Так вот, для того чтобы создавать вот такую уникальную продукцию на потоке, абсолютно не годится, например, та система образования, которая внедрена сегодня. Вот эти все ЕГЭ — они учат людей конвейерному производству. И входят в резкое противоречие с менталитетом народа и общества. ▣

Ходорковский на свободе

Михаила Ходорковского освободили по указу президента 20 декабря 2013 года. Конвой сопровождал его до петербургского аэропорта Пулково. Там его ждал частный самолет, предоставленный бывшим главой МИД ФРГ Хансом Дитрихом Геншером. На этом самолете Ходорковский вылетел в Германию. 22 декабря на пресс-конференции в Берлине Ходорковский заявил, что впредь

не собирается заниматься бизнесом и политикой. По словам бизнесмена, он решил посвятить себя общественной деятельности, в том числе помощи политическим заключенным. К политической деятельности Ходорковский вернулся в марте 2014-го, когда выступил с критикой российских властей в Киеве. В сентябре 2014 года на парижском фестивале, посвященном 70-летию

газеты Le Monde, Ходорковский заявил о готовности стать президентом России. По его словам, он мог бы «провести конституционную реформу, главным в которой является перераспределение президентской власти в пользу суда, парламента и гражданского общества». В декабре 2015-го, когда проживающему в Лондоне Ходорковскому заочно предъявили обвинения по делу о совершенном

в 1998 году убийстве, он заявил, что дни путинского режима сочтены и в России неизбежна «мировая революция». В ответ Генпрокуратура РФ объявила, что находит в этих словах «признаки публичных призывов к насильственному изменению основ конституционного строя». Прокуратура попросила Следственный комитет решить вопрос о возбуждении соответствующего дела.

МНЕНИЕ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

АЛЕКСЕЙ КАРПЕНКО
Партнер юридической фирмы Forward Legal

Есть ли правовое обоснование у нового дела олигарха

Политическая подоплека новых обвинений Ходорковского как данность. Опубликованной информации вполне достаточно, чтобы попробовать проанализировать дело с правовой, а не политической точки зрения.

ТАИНСТВЕННЫЕ ОБСТОЯТЕЛЬСТВА

30 июня 2015 года представитель Следственного комитета Владимир Маркин со ссылкой на некие вновь открывшиеся обстоятельства сообщил о возобновлении расследования дела об убийстве мэра Нефтеюганска Владимира Петухова: «В роли заказчика этого убийства и ряда других особо тяжких преступлений мог выступать непосредственно руководитель ЮКОСа Михаил Ходорковский».

Убийство было совершено в 1998 году, то есть 17 лет назад. Первые предполагаемые исполнители были задержаны достаточно быстро. Их опознали свидетели. Через некоторое время их

загадочным образом освободили из-под стражи и вскоре они были убиты. Дело закрыли в связи со смертью подозреваемых.

В 2005 году расследование дела было возобновлено. Организатором убийства был признан бывший руководитель службы безопасности ЮКОСа Алексей Пичугин, который к тому моменту уже был осужден за организацию нескольких убийств. Организатором его назвал бывший сотрудник милиции Владимир Шапиро, заявивший, что посредничал при передаче денег убийцам. Ими, по его словам, были Евгений Решетников и Геннадий Шевцов. И дальше случилось удивительное для подавляющего большинства уголовных дел событие: свидетели, семь лет назад опознавшие убийцу, теперь указали на других людей.

Спустя еще три года, в 2008-м, суд признал заказчиком преступления экс-владельца ЮКОСа Леонида Невзлина, который переехал на тот момент в Израиль. Невзлина заочно приговорили к пожизненному тюремному сроку. Верховный суд Израиля отклонил запрос о его выдаче России.

БЕЗУСПЕШНЫЕ ПОПЫТКИ

Итак, обстоятельства организации убийства Владимира Петухова расследовались три раза на протяжении десяти лет и каждый раз в нем появлялись новые фигуранты. Последние пять из этих десяти лет Михаил Ходорковский был заключен под стражу и в отношении него расследовался целый букет обвинений в хищениях и неуплате налогов. Не будет преувеличением сказать, что в то время во внутривнутриполитическом контексте Ходорковский был врагом власти номер один. Значимость фигуры обвиняемого предопределила состав следственных групп, расследовавших уголовные дела вокруг ЮКОСа. Без сомнения, это были наиболее опытные кадры.

Но опытные сыщики с трех попыток, две из которых приходятся на пиковый период уголовного преследования Ходорковского, не смогли найти хоть какую-то связь Ходорковского с убийством Петухова. В том, что искали, и искали

«Базировать обвинения в особо тяжком преступлении по истечении срока давности на производных доказательствах несправедливо и негуманно»

хорошо, сомневаться не приходится. Уверен, были исследованы все мало-мальски значимые обстоятельства, досконально изучены все улики, опрошены все имевшие хоть отдаленное отношение к делу свидетели.

Уголовное дело — это не хорошее вино, со временем лучше не становится. Причина проста: свидетельские показания, одно из главных доказательств в расследовании уголовных дел, со временем теряют качество, люди попросту забывают. Конечно, если на глазах человека кто-то закрыл дверь газовой камеры в концлагере, он будет помнить

это очень долго: сила пережитого стресса победит время. Это позволяет до сих пор успешно расследовать дела против нацистских преступников. И то зачастую свидетели не могут опознать человека: слишком много времени прошло.

Не думаю, что для организации убийства мэра созывалось большое совещание и заказчик произносил на нем пламенную речь, которую можно помнить годами. Письменный приказ, который мог быть прочитан не только исполнителями, очевидно, тоже никто не отдавал.

НЕУДОБНЫЕ ВОПРОСЫ

Все это рождает ряд простых вопросов. Первый: возможно ли было спустя семнадцать лет найти новые обстоятельства, которые указали бы на причастность Ходорковского к убийству мэра Нефтеюганска? В теории уголовного процесса — да, в реальной жизни с учетом всех перипетий этой истории — нет.

Второй: что может вспомнить свидетель спустя семнадцать лет об обстоятельствах организации преступления? Самый мягкий ответ — немного, честный — ничего. Проверить это легко: попробуйте вспомнить самое яркое событие в вашей жизни, которое случилось хотя бы пять лет назад, не просто вспомнить, а вспомнить в деталях: кто присутствовал, что говорил и так далее.

Третий: может ли сейчас явиться прямой свидетель, ранее неизвестный, который непосредственно видел и слышал, а не которому кто-то когда-то что-то рассказал? Вероятность

этого после трехкратного тщательного расследования близка к нулю.

Кстати, отказывая России в выдаче Невзлина, Верховный суд Израиля отметил, что в основе предъявленных российской стороной обвинений находятся лишь так называемые производные доказательства, т.е. основанные на опосредованном восприятии информации свидетелями. Они недопустимы в израильском уголовном судопроизводстве, а потому недостаточны для удовлетворения запроса на экстрадицию.

СРОК ДАВНОСТИ

Возможно ли, чтобы в отношении Ходорковского сейчас, спустя семнадцать лет, появились прямые, а не производные улики? Чтобы пересмотреть дело, нужны новые серьезные доказательства. Ведь речь идет о преступлении, за которое предусмотрены самые тяжелые наказания: до двадцати лет лишения свободы, пожизненное заключение или смертная казнь. Речь о преступлении, по которому пятнадцатилетний срок давности привлечения к ответственности истек в 2013 году, что освобождает виновных от наказания.

Вопрос применения или не применения срока по причине особой тяжести преступления (убийство), предусмотренное ч.2 ст.105 УК, решается судом. Однако, если дело дойдет до суда и он решит не применять срок давности, он уже не сможет назначить в качестве наказания пожизненное заключение, максимум — двадцать лет лишения свободы. Базировать обвинения в особо тяжком преступлении по истечении срока давности на производных доказательствах несправедливо и негуманно.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Теплоэнергетика в поисках инвестиций



Дмитрий Барский
Старший юрист налоговой практики
Юридической фирмы «Самета»

Мнение спикера Налоговые преференции при инвестировании в объекты теплоэнергетики

Не секрет, что отечественная инфраструктура теплоснабжения в настоящее время находится в состоянии недофинансирования. Есть небольшой инвестиционный потенциал, который важно использовать с максимально возможной финансовой отдачей. Иными словами, помимо факторов чисто технического характера, таких как стоимость оборудования, его обслуживания и расход топливных ресурсов, менеджменту необходимо учитывать также и факторы фискального характера — максимально использовать преференции, которые готово предоставить государство в лице как федерального центра, так и регионов компаниям, инвестирующим в инфраструктуру. Сегодня подобные преференции заключаются в возможности не уплачивать в отношении вновь вводимого оборудования некоторые виды налогов или уплачивать их в меньшем размере либо с отсрочкой. Однако такие льготы будут предоставлены не всем участникам рынка теплоэнергетики, а лишь тем, кто готов инвестировать в высокоэффективное оборудование и технологии. По сути, государство готово выступить соинвестором в процессе модернизации и технического перевооружения отрасли.

В 2011 году в налоговом законодательстве была предусмотрена льгота по налогу на имущество организаций в виде полного освобождения энергоэффективного оборудования от налогообложения. Целью такой налоговой льготы было стимулирование модернизации организаций и использования современного энергоэффективного оборудования. Но налоговые льготы от использования высокоэнергоэффективного оборудования не ограничиваются исключительно льготой по налогу на имущество организаций. Преференции предусмотрены при уплате налога на прибыль организации в виде повышающего коэффициента амортизации. Кроме того, использование высокоэнергоэффективного оборудования является одним из оснований предоставления инвестиционного налогового кредита. Важно понимать, что налог по своей экономической сути представляет для компании дополнительный расход, величина которого может быть снижена в случае грамотного использования налоговых льгот. Поэтому, приобретая тот или иной вид оборудования, менеджмент должен учитывать возможность использования по нему налоговых преференций.

БИЗНЕС | НЕФТЕПРОДУКТЫ

На сколько подорожает топливо в 2016 году

Наценка на заправку

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Цена литра бензина в 2016 году может вырасти всего на несколько рублей, прогнозируют трейдеры. В ФАС ждут падения цен на топливо, а нефтяные компании хотят индексировать ценники на размер инфляции.

СПРОС ПОДВЕЛ

«Я считаю, что у нас еще есть потенциал для снижения цен [на бензин] в опте, есть небольшой потенциал для снижения [цен на топливо] в рознице», — заявил 15 декабря на конференции «Итоги работы российского рынка нефтепродуктов в 2015 году» начальник управления контроля топливно-энергетического комплекса ФАС Дмитрий Махонин. Свой оптимизм он подтвердил данными по росту оптовых цен в этом году: дизель подорожал на 5%, бензин еще меньше; если раньше цены на топливо росли на размер инфляции, то теперь они не поспевают за общим ростом потребительских цен. По данным Росстата, цена на бензин в январе—октябре выросла на 5,7% в среднем по России по сравнению с 2014 годом.

На рынке нет и не будет дефицита предложения, который подстегивает рост цен, считают чиновники. В частности, в октябре министр энергетики Александр Новак привел прогноз Минэнерго по объему потребления автомобильного бензина в России в 2015 году в 35,4 млн т, в 2016 году — от 34,4 млн до 36,4 млн т. При этом нефтеперерабатывающие заводы в будущем году выпустят 39,7 млн т бензина.

Также на рынок периодически давит бензин из Белоруссии, говорит директор по развитию агент-



В конце 2015 года — начале 2016-го цены на бензин на заправках могут упасть в среднем на 1 руб. за литр, но потом снова вырастут

ства «Аналитика товарных рынков» Михаил Турукалов. Кроме того, на цену топлива на внутреннем рынке влияет экспортный паритет: насколько выгодно отгружать бензин на экспорт в сравнении с продажей на внутреннем рынке. По его словам, основные факторы, которые отразятся на ценах на бензин в следующем году — это цена на нефть и налоги, в том числе акциз и экспортная пошлина.

ПРИБАВКА В ДВА РУБЛЯ

По словам заместителя гендиректора Московской топливной ассоциации Григория Сергиенко, в среднем цена на бензин в России в 2016 году может вырасти до 6,5% к текущему уровню — 2–2,5 руб. на литр. Отчасти это связано с новыми акцизами: для бензина класса Евро-5 с 1 января 2016 года он вырастет

на 2000 руб., до 7530 руб. за тонну, для Евро-4 (его оборот разрешен до 1 июля) — на 3200 руб., до 10 500 руб.

Корректировки цен нефтяники ждут не раньше марта. Вице-президент Российского топливного союза, генеральный директор компании «Уфайол» Ринат Фаттахов прогнозирует, что в декабре 2015 — феврале 2016 года цены на бензин на за-

нако и падения, кратного падению мировых цен на нефть, не ждет. Он подчеркнул, что в цену топлива войдет повышенный акциз, что прибавит к цене литра на АЗС 2 руб. Но на фоне падения спроса на топливо раньше весны будущего года роста цен в рознице можно не ждать.

Опасаться того, что нефтяники начнут резко наращивать экспорт топлива и это вызовет дефи-

Moody's понизило прогноз по цене на нефть в 2016 году на \$10

Много лишней нефти
Рейтинговое агентство Moody's понизило прогноз по стоимости нефти марки Brent с \$53 до \$43 за баррель из-за сохранения высоких объемов нефтедобычи. Они значительно превышают темпы роста потребления нефти, написали аналитики рейтингового агентства Moody's в пресс-релизе, выпущенном 15 декабря. И страны, входящие в ОПЕК, и остальные нефтедобывающие страны отказываются сокращать объемы добычи нефти, чтобы сохранить свою долю на рынке, пишут аналитики Moody's Терри Маршалл и Стивен Вуд. «Рост производства нефти значительно превышает темпы роста спроса

со стороны крупнейших импортеров, таких как Китай, Индия и США, а потенциальное поступление на рынок нефти из Ирана может еще больше увеличить переизбыток предложения», — указывают они.

Низкие цены надолго

Период низких цен на нефть затянется как минимум до 2018 года. По мнению аналитиков Moody's, в 2017 году цены на нефть марки Brent вырастут только на \$5 — до \$48 за баррель, в 2018 году — до \$53 за баррель. Стрессовый сценарий рейтингового агентства предполагает снижение цен на нефть до \$33 за баррель.

Российские власти расходятся в своих прогнозах цен на нефть. Бюджет на 2016 год сверстан исходя из цен на нефть \$50 за баррель. По прогнозам Минфина, цены на нефть в ближайшие семь лет будут на уровне \$40–60 за баррель. Ранее министр финансов Антон Силуанов предупреждал, что в 2016 году в отдельные периоды стоимость барреля нефти будет падать до \$30. Банк России в стрессовом сценарии макроэкономического развития ожидает цену нефти на уровне \$35 за баррель. Базовый сценарий регулятора, однако, все еще предполагает среднюю цену на нефть около \$50 за баррель в 2016 году.

По словам заместителя гендиректора Московской топливной ассоциации Григория Сергиенко, в среднем цена на бензин в России в 2016 году может вырасти до 6,5% к текущему уровню — 2–2,5 руб. на литр

правках могут упасть в среднем на 1 руб. с литра из-за сокращения спроса и роста предложения. «Башнефть» уже снизила цены на своих АЗС в Башкортостане в среднем на 40 коп. с литра, независимые продавцы — на 30 коп. с литра», — говорит Фаттахов. По мнению трейдера, цены отыграют падение в марте—июне будущего года как минимум на размер акциза — 2 руб. с литра.

Сотрудник «Башнефти» не видит значительного потенциала для роста цен на бензин. Од-

цит топлива в России, по мнению трейдеров, не стоит. Максим Грушин из компании «Солид — товарные рынки» (оптовый продавец топлива) приводит пример: спрос на дизельное топливо в России (основной покупатель — грузоперевозчики) падает быстрее спроса на бензин, уже сегодня более 50% дизеля уходит на экспорт, и эта тенденция только нарастает.

Нефтяные компании верят в то, что удастся поднять цены сильнее. По словам собеседника РБК в ЛУКОЙЛе, снижение



ФОТО: Depositphotos

Запрет Сергея Собянина

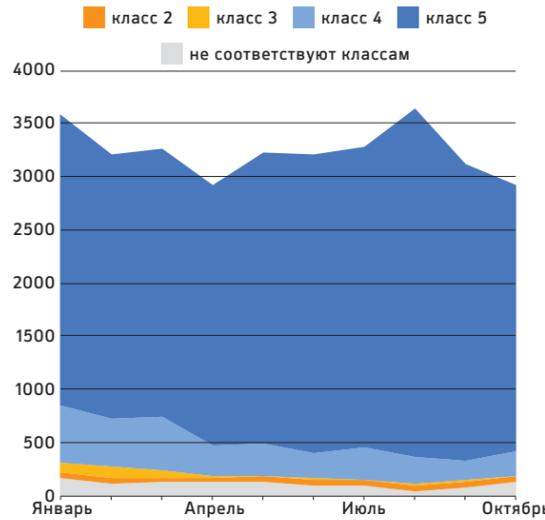
«Известно, что главным источником загрязнения атмосферного воздуха в Москве являются автомобили. Каждый день миллионы машин выезжают на улицы Москвы», — заявил Сергей Собянин на заседании президиума городского правительства 15 декабря. «Сегодня действует ограничение топлива класса Евро-4. Предлагается с 1 января эти требования ужесточить и запретить топливо класса ниже Евро-5», — отметил мэр. «Переход на Евро-5 в Москве — это констатация факта», — заявил РБК президент Московской топливной ассоциации Евгений Аркуша. —

В Москве уже давно продается топливо 5-го класса: дизель только 5-го класса и подавляющее число автомобильного бензина тоже». По его словам, все члены МТА реализуют только топливо Евро-5, а на МТА приходится более 90%. «Есть отдельные автозаправочные станции, которые продают Евро-4, но с переходом на Евро-5 проблем не будет: Московский НПЗ и все ближайшие заводы — Ярославский, Рязанский и Нижегородский — производят топливо только 5-го класса. Поэтому не стоит ждать роста цен из-за запрета», — добавил Аркуша.

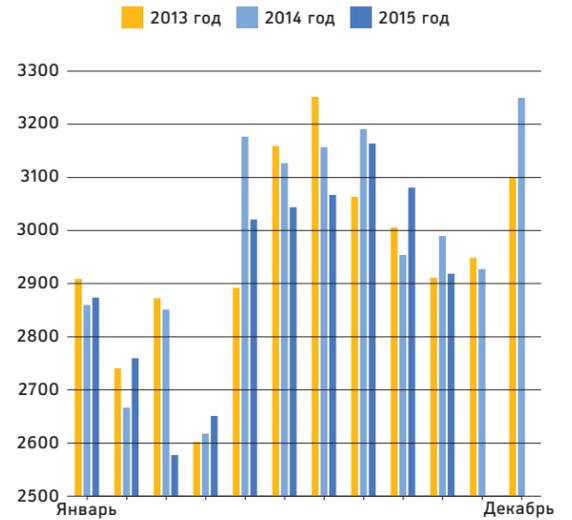
цен на нефть никогда не являлось обязательным условием падения цен на бензин. «В России нужно учитывать такие факторы, как рост издержек нефтяников, начиная от увеличения налоговой нагрузки на отрасль и заканчивая большим количеством дорогих валютных кредитов, которые нужно возвращать. Все это так или иначе ложится

в цену топлива. В идеале, чтобы оно подорожало хотя бы на размер инфляции, как это и случилось в среднем ежегодно до 2015 года», — говорит он. В пресс-службе «Башнефти» были недоступны для комментариев, ЛУКОЙЛ от официальных комментариев отказался, в «Газпром нефти» не ответили на запрос РБК. ❑

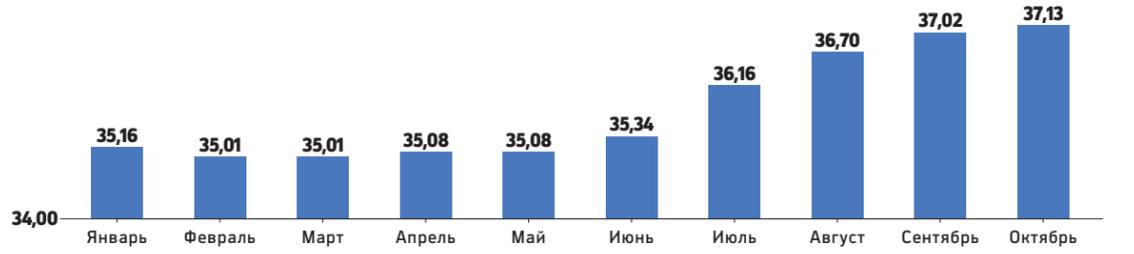
Производство бензина в России в 2015 году по экологическим классам, тыс. т



Потребление бензина в России в 2013–2015 годах, тыс. т



Среднероссийские цены на бензин АИ-95 в 2015 году, руб./л



Источник: «Аналитика товарных рынков», Росстат

ПАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.09.2015 г.

реклама

ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ-БАНК

по версии GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW



Авангард интернет-банк – это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

- Овердрафт от 11%**: Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств
- Наличные операции**: Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка
- Зарплатный кредит 11%**: Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ
- Эквайринг**: Online заявка на подключение, зачисления день-в-день
- Расчеты 24/7**: Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

Подключение и обслуживание

0₽ За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается

Как открыть расчетный счет

- Заполнить** заявление online
- Загрузить** необходимые документы
- Прийти в Банк** с оригиналами документов

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93

БАНК АВАНГАРД

Как едва не рухнул российский фондовый рынок

Крах, которого не было



В декабре 2014 года ЦБ (на фото — его глава Эльвира Набиуллина) спас фондовый рынок, уговорив банки дать брокерам 100 млрд руб. через центрального контрагента

➔ Окончание. Начало на с. 1

Объявление о резком повышении ставки, да еще в неурочное время, вызвало панику на рынке: на следующий день курс национальной валюты обвалился, доллар едва не достиг 100 руб. Глава Национального клирингового центра (организация, которая проводит все расчеты по сделкам на бирже) Алексей Хавин проснулся ночью, посмотрел в монитор и схватился сначала за голову: цены активов болтали вверх и вниз. Он взял телефон и начал звонить участникам торгов — надо поднимать гарантийное обеспечение.

Под каждую сделку, которую брокер совершает на бирже, он депонирует у площадки определенный объем средств, например 20% от суммы сделки. Все остальное он должен заплатить в тот день, когда сделка будет исполнена: как правило, от момента заключения сделки до ее исполнения проходит два дня — это так называемый режим торгов Т+2. Например, в понедельник брокер подает заявку на покупку бумаг, в среду должен за них рассчитаться. На эти два дня биржа как бы кредитует брокера.

С 16 декабря биржа повысила размер гарантийного обеспечения на срочном и валютном рынках, с 17 декабря — на рынке акций. По некоторым бумагам размер гарантийного обеспечения доходил до 95% от суммы сделки. Биржа потребовала от брокеров довести деньги, то есть выставила им маржин-коллы.

ЗАКРЫТЫЕ ЛИМИТЫ

Когда возник маржин-колл по всем бумагам на всем рынке, брокерам потребовалось много денег. Они, конечно, выставили требования клиентам, но рассчитывать на то, что те быстро найдут деньги, не приходилось. Но пополнить счета нужно было здесь и сейчас.

Брокеры могли начать распродавать клиентские бумаги, говорит директор департамента финансовой стабильности ЦБ Сергей Моисеев. Это привело бы к краху, банки начали переоценивать бумаги на своих балансах, выставлять новые маржин-коллы клиентам, распродавать бумаги, снова переоценивать — и так по спирали.

Где взять средства? Конечно, у банков, заложив имеющиеся бумаги в РЕПО, — так именуется продажа бумаг с обязательством обратного выкупа. Но банки не то-

ропились раздавать деньги: ставки на межбанковском рынке подпрыгнули до 29% годовых. Де-факто банки не давали деньги ни по каким ставкам, утверждает источник, близкий к бирже. «Брокеры лишились доступа к деньгам», — добавил собеседник, близкий к ЦБ.

«Нам за короткий промежуток времени надо было найти существенную сумму в условиях закрытых международными контрагентами лимитов всем российским участникам торгов. Особенно чувствовалась нехватка валютных ресурсов, ставки на денежном рынке выросли в несколько раз», — вспоминает управляющий брокерской компании БКС Андрей Алетдинов.

Банки сами столкнулись с проблемами, им было не до брокеров:

вкладчики забирали деньги из одних банков и перекладывали их в другие в поисках ставки повыше, конвертировали рубли в валюту или вообще забирали свои деньги. «Произошел шок ликвидности: система начала ее терять», — пояснил источник, близкий к бирже.

Госбанки — Сбербанк, ВТБ и Газпромбанк, — у которых обычно и берут деньги брокеры, закрыли лимиты, то есть просто перестали кредитовать своих партнеров, рассказывают оба собеседника РБК. «Банки не могли в тот момент выдать ликвидность на рынок межбанковских кредитов и РЕПО. Лимиты никто из банков не закрывал, просто у них физически не было денег», — рассказал РБК источник в одном из госбанков. — У нас не хва-

тало залогов, все, что можно было заложить, уже было заложено».

«По сути, на тот момент рынок уже стоял. Если банк не знает, закроет он обязательства к концу дня или нет, то представьте, что творилось у брокеров», — пояснил РБК госбанкир.

ЖЕРТВЫ ДНЯ

Тяжелее всех пришлось БКС, «Финаму», «Ренессанс Капиталу» — ведущим брокерам российского рынка, у которых много клиентов. Об этом рассказал РБК источник, близкий к Московской бирже, и подтвердил собеседник, близкий к ЦБ.

«Еще бы сутки, и брокеры не смогли бы ни с кем рассчитаться и начали распродавать ценные

Как работает брокер

Брокеры на биржевых торгах представляют интересы клиентов, компаний и частных лиц и по их поручениям выставляют заявки на покупку или продажу того или иного финансового инструмента (валюта, акции, облигации, векселя, фьючерсные

контракты). Чтобы финансировать эти операции, брокеры берут кредиты под залог активов — как правило, ценных бумаг. Брокеров кредитуют банки, выдавая деньги в обмен на ценные бумаги — так называемые сдел-

ки РЕПО, когда один участник рынка продает ценные бумаги другому и одновременно обязуется выкупить их обратно по заранее оговоренной цене. В то время банки и брокеры совершали такие сделки, как правило, сроком на день («ковернайт»).

Падение оборота

В декабре 2014 года объем торгов на российском рынке акций снизился по сравнению с предыдущим месяцем почти вдвое. Если в ноябре оборот по индексу РТС составлял \$18,87 млрд, то в декабре он упал до \$9,98 млрд. Среднедневная капитализация по акциям, входящим в индекс РТС, в декабре составляла \$110–120 млрд.

Наибольшее снижение капитализации индекса произошло 16 декабря: тогда этот показатель упал до \$92,5 млрд. Объем торгов в этот день составлял \$1,4 млрд. Объем сделок между участниками рынка междилерского РЕПО и РЕПО с Центральным контрагентом в декабре 2014 составил 8,1 трлн руб.

бумаги по бросовым ценам», — указал собеседник РБК, близкий к бирже. Это был бы крах фондового рынка.

Пресс-секретарь «Финама» Владислав Исаев признает, что ситуация в те дни «несла определенные риски для бизнеса». Президент БКС Олег Михасенко в интервью РБК признавал, что «в 2014 году была тяжелая ситуация». Тем не менее, по его словам, до банкротств было

ВСТРЕЧА НА БИРЖЕ

Утром 18 декабря люди из ЦБ приехали на Московскую биржу, чтобы вместе с ее руководством решить, что делать. Брокерам требовалось примерно 100 млрд руб. ЦБ, по словам Моисеева, исходил из того, что брокерам в тот день было нужно около 60 млрд руб., еще 40 млрд — на случай, если кризис будет развиваться.

Когда возник маржин-колл по всем бумагам на всем рынке, брокерам потребовалось много денег. Они, конечно, выставили требования клиентам, но рассчитывать на то, что те быстро найдут деньги, не приходилось

далеко. Пресс-служба «Ренессанса» отказалась от комментариев.

Банк России тогда полагал, что «как минимум один крупный брокер может перестать выполнять свои обязательства», говорит Моисеев, не называя конкретную компанию. «Несмотря на то что брокеры пока играют небольшую роль в экономике, несостоятельность отдельных крупных игроков в период стресса может иметь далекоидущие последствия», — говорит он. Дело в «сетевых эффектах»: «Мы не знаем клиентов брокеров, не видим всю цепочку связей на рынке. Это могут быть корпорации, иностранные фонды, состоятельные частные лица. Скажем, кто-то из клиентов мог быть крупным предпринимателем, который из-за потери залога мог не вернуть крупный кредит».

Регулятор отказался выделять эти деньги сам, предпочтя переговорить с крупными банками и убедить их начать кредитование брокеров. В ЦБ опасались, что, если выделить деньги, они тут же окажутся на валютном рынке и еще усугубят ситуацию с курсом рубля, поясняет Моисеев.

К 15:00 мск на биржу подтянулись представители Сбербанка, ВТБ и Газпромбанка. Приглашен был также ВЭБ, но его зампред застрял в пробке. «К его приезду вопрос был уже решен», — рассказал собеседник РБК. ВЭБ не прокомментировал РБК эту информацию.

Было около 20 человек, рассказал РБК один из госбанкиров, присутствовавший на совещании. Инициатором встречи, по его словам, выступил Моисеев из ЦБ.

Решение было простым: банки открывают лимиты на брокеров, а Банк России дает гарантии: если кто-то не исполнит сделку, за него заплатит регулятор в лице Национального клирингового центра (НКЦ). Схема выглядела так: банки, у которых много денег, заключают сделки с НКЦ, а тот — уже с брокерами, говорит Моисеев. Таким образом, НКЦ гарантировал обеим сторонам — и банкам, и брокерам, — что их активы вернутся назад.

Однако у этой схемы был свой риск: банкам требовались гарантии устойчивости НКЦ, а их могли дать только ЦБ.

«В случае форс-мажора брокеры и банки могли получить свое, то есть деньги в полном объеме, а обесцененные бумаги оказались бы на балансе НКЦ», — объяснил Моисеев. Как последняя инстанция ЦБ заверил присутствующих, что, если у клирингового центра возникнут проблемы, он обеспечит устойчивость центрального контрагента, вспоминает Моисеев. «Это были своего рода «вербальные гарантии», — добавил источник, близкий к бирже. — Регулятор пообещал банкам компенсировать их потери, в случае если НКЦ сам пострадает».

К 18:00 мск все договорились. Сбербанк, Газпромбанк и ВТБ согласились выделить по 33 млрд руб. и пустить их на операции с брокерами через центрального контрагента (НКЦ).

«Через Московскую биржу мы проинформировали брокеров о достигнутой договоренности, и в этот же день начались операции», — добавил Моисеев. В списке ЦБ было около 15 брокеров, но по факту в деньгах нуждались пять-семь. «Уже вечером 17-го я позвонил в Газпромбанк, и там мне сказали, что завтра откроют лимиты», — подтвердил РБК руководитель одной из брокерских компаний.

Сбербанк отказался давать комментарии для этой статьи, сославшись на практику не обсуждать действия ЦБ. Пресс-служба ВТБ сообщила, что банк не комментирует содержание служебных совещаний. Газпромбанк также отказался от комментариев. ▣

Что делать с рублями при выросшем курсе доллара

После 70 уже поздно

МИХАИЛ КАЧУРИН,
ОЛЬГА СИТНИКОВА

Банк России повысил официальный курс доллара на 60,5 коп., до рекордного уровня в 70,83 руб. Эксперты советуют дождаться решения ФРС и роста нефтяных цен и только тогда принимать решения по сбережениям.

Банк России во вторник повысил официальный курс доллара на 60,5 коп. С 16 декабря он составляет 70,8295 руб. Так дорого ЦБ не оценивал американскую валюту ни разу после деноминации 1998 года. До сих рекордным считался курс доллара, установленный 25 августа 2015 года, когда стоимость доллара была определена ЦБ в 70,7465 руб.

Накануне, после падения цен на нефть ниже \$37 за баррель, курс доллара к рублю на Московской бирже впервые с 25 августа поднялся выше 71 руб., достигнув на максимуме отметки 71,225 руб., что на 86,3 коп. выше уровня закрытия торгов 11 декабря. В ходе вчерашних торгов на Московской бирже курс доллара опускался до 70,371 руб. Это сопровождалось ростом нефтяных котировок выше \$38/барр.

Эксперты советуют не предпринимать сейчас никаких действий с валютой, если нет никакой особой необходимости. Предпосылок для дальнейшего сильного роста курса доллара нет, а определяющее значение будут иметь цены на нефть и итоги заседания ФРС в среду, когда должно быть принято решение по ключевой ставке. Результаты решения будут объявлены в среду в 22:00 по московскому времени. ▣

СЕРГЕЙ РОМАНЧУК,

руководитель операций на денежном и валютном рынке банка «Металлинвест».

«То, что официальный курс доллара достиг исторического максимума, само по себе не так важно. Поведение должно определяться, исходя из текущей собственной индивидуальной ситуации, а не упираться в какой-то курс. Если копите, например, на квартиру, лучше это делать в рублях. Если речь идет о вложении в иностранную недвижимость или поездках за границу, потреблении импортных товаров, имеет смысл держать сбережения в долларах независимо от курса. Сейчас, если нет потребности в валюте, необходимости что-то резко менять нет. Если нужны доллары, то сейчас можно покупать, невзирая на курс: при такой цене на нефть доллар мог бы стоить и дороже, так что это можно считать основанием для того, что курс вырастет. Однако я думаю, что внутренних причин для скачка курса доллара нет. Выход из диапазона 68–73 руб. за доллар до конца года представляется крайне маловероятным».

ЕВГЕНИЙ КОШЕЛЕВ,

аналитик Росбанка.

«Сейчас курс доллара более или менее устойчив, резких всплесков нет. Бежать и покупать валюту из-за того, что она дорожает,

не самый лучший мотив. Мы не ожидаем, что нефть будет такой дешевой долгое время. Если есть потребность в валюте для текущих расходов, то купить можно. Если есть желание потратить часть сбережений, то лучше потратить их в рублях, так как с января возможен пересмотр цен из-за переоценки курса. Для курса важным будет комментарий ФРС после заседания. Если риторика будет жесткой, то есть предполагать четыре повышения ставки в следующем году, то валюту лучше покупать, не затягивая. Если речь будет идти о двух повышениях, то с покупкой валюты лучше подождать: нас может ждать укрепление рубля на протяжении 1,5–2 месяцев, и доллар может подешеветь до 63–64 руб.»

ВЛАДИМИР ТИХОМИРОВ,

главный экономист БКС.

«Можно ожидать, что рубль еще упадет в ближайшие два-три месяца, но в целом мы считаем, что в течение следующего года он будет сильнее. Я думаю, что большую часть своего падения рубль уже совершил. По крайней мере сильного снижения курса, как некоторые боялись, вроде 140 руб. за доллар мы не ожидаем.

Делать что-то со сбережениями нужно было раньше. Сейчас пока разумно оставить рублевые сбережения в рублях, долларové — в долларах. Рубль может еще немного просесть. Но в перспективе года думаю, что курс на уровне 70–80 руб. долго продержаться не сможет. Спрос на нефть, может быть, растет медленнее, но он и не падает. Когда цена на нефть вырастет, укрепится и рубль. На конец 2016 года я прогнозирую, что курс рубля может составить 58 руб./долл., нефть будет стоить 66–57 руб./барр.»

ВЛАДИМИР ПАНТЮШИН,

старший стратег Sberbank CIB.

«Нефть волатильна, поэтому есть тенденция к дальнейшему снижению рубля, однако я пока не вижу оснований для того, чтобы делать что-то с долларами. Если исходить из спекулятивных соображений, доллары я бы сейчас не продавал. Еще и потому, что начинается заседание ФРС, итоги которого еще могут дополнительно поддержать американскую валюту. Если думать на ближайшую перспективу, то декабрь и январь будут сложными для рубля месяцами».

ОЛЕГ КУЗЬМИН,

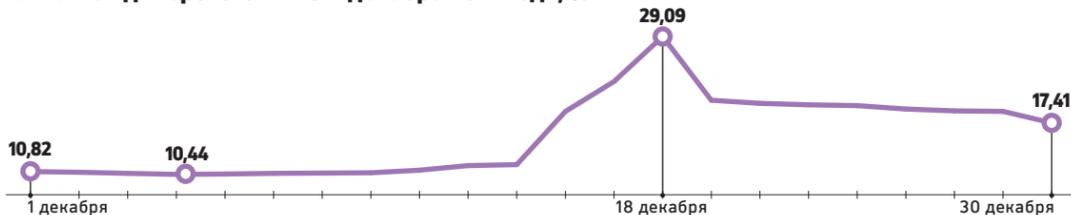
главный экономист

«Ренессанс Капитал» по России и СНГ.

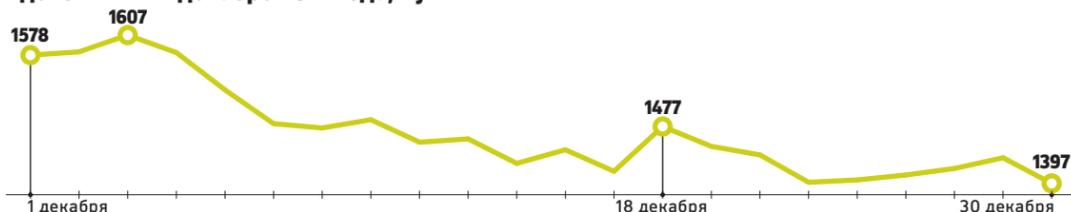
«Во время таких колебаний лучше ничего не делать, выигрышную стратегию тут предложить сложно. Если исходить из оптимистичного сценария, то, согласно нашему прогнозу, если цена на нефть поднимется до уровня \$50/барр. в следующем году, мы будем ожидать, что курс американской валюты в течение года вернется к отметке 60 руб./долл. Если же цены на нефть будут сохраняться на прежнем уровне, можно ожидать дальнейшего снижения курса».

Шок на российском фондовом рынке

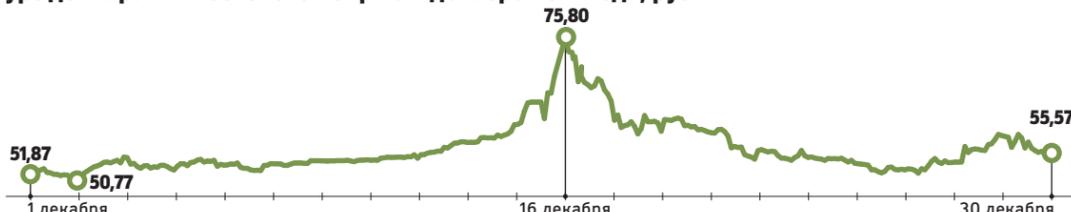
Ставка междилерского РЕПО в декабре 2014 года, %



Индекс ММВБ в декабре 2014 года, пункт



Курс доллара на Московской бирже в декабре 2014 года, руб.



Источник: Банк России, Московская биржа

НЕДВИЖИМОСТЬ | Власти защитят права дольщиков

Средство от недостроа

→ Окончание. Начало на с. 1

В интервью журналу Forbes глава Минстроя Михаил Минь отменил, что размер собственного капитала — это дискуссионный вопрос. «Минимальный объем собственного капитала для застройщика, который привлекает деньги дольщиков, безусловно, должен быть установлен, — рассуждал министр. — А вот какой именно — 5, 2 или 1%? Мы готовы обсуждать».

Во-вторых, предлагается создать Единый электронный реестр застройщиков. А до этого — обязать застройщиков раскрывать своих бенефициарных владельцев и публиковать заключение аудиторов за последний год работы.

В-третьих, предлагается обсудить возможность пропускать деньги дольщиков через счета эскроу (специальный счет, на котором учитываются средства до выполнения определенных условий). В этом случае застройщики будут освобождены от выполнения некоторых требований 214-ФЗ, в частности, смогут не страховать гражданскую ответственность.

По замыслу авторов проекта, изменения в 214-ФЗ должны вступить в силу поэтапно. С 1 марта 2016-го начнут действовать нормы по собственному капиталу компаний, а также требования к раскрытию застройщиком информации на его официальном сайте. К 1 июля 2016-го будет создан единый реестр застройщиков, привлекающих средства дольщиков. С 1 января 2017-го, предлагается расширить перечень целей, на которые будет разрешено направлять средства дольщиков. Среди прочего предполагается направлять их на возмещение затрат на строительство социальной инфраструктуры, если объекты будут переданы в государственную или муниципальную собственность, и на уплату процентов по кредитам (сейчас застройщик тратит на эти цели собственные средства).

В то же время разработчики законопроекта решили отказаться от требования по обязательному страхованию дольщиков на случай недостроа. Эту норму, которую предлагал Минстрой, девелоперы и ряд чиновников называли одной из наименее эффективных, способ-



Идея ужесточить закон о долевом строительстве стала активно обсуждаться властями на фоне проблем группы СУ-155, некогда крупнейшего застройщика России

ной усложнить покупку жилья и привести к росту цен на квартиры. Один из высокопоставленных чиновников стройкомплекса Москвы в разговоре с РБК назвал механизм со страховкой «бессмысленным». «Участники рынка пока не готовы к введению нормы о страховании дольщиков от недостроа, — сказал РБК федеральный чиновник, участвовавший в подготовке поправок. — Но к обсуждению этого предложения в парламенте могут вернуться позже».

«ХОРОШО БЫ, ЧТОБЫ О НАС ЗАБЫЛИ»

Правки в закон о долевом строительстве, которые внесло в Госдуму правительство, вполне соответствуют тем предложениям, о которых ранее говорили сами девелоперы, рассуждает Александр Ручьев, президент группы «Мортон», крупнейшего застройщика РФ. Отказ от страхования дольщиков он также считает вполне разумным шагом: «Иначе мы бы столкнулись с ситу-

ацией, когда в одном доме, в рамках одного проекта возникали бы различные [страховые] тарифы на покупку жилья».

Однако поправки в закон неминуемо приведут к росту себестоимости строительства, предупреждает коммерческий директор ФСК «Лидер» Григорий Алтухов. «Остались сложности для девелопера, связанные с необходимостью формирования собственного капитала застройщика и использования эскроу-счетов, — сожалеет эксперт. — Точный размер дополнительных расходов на соблюдение этих требований оценить сложно, однако рост на несколько процентов гарантирован».

Наиболее позитивным нововведением финансовый директор ГК «Пионер» Андрей Тютченко считает возможность направлять средства дольщиков на оплату процентов по кредитам. Возможность затрат на социальную инфраструктуру также будет полезна рынку, уверен генеральный директор Urban Group Андрей Пучков.

«На социальные объекты приходится до 15% затрат в проектах комплексного освоения территорий, на инженерную — до 25%, — говорит он. — Появление возможности покрывать их за счет дольщиков окажет существенную помощь девелоперскому рынку».

Требовать дальнейшего изменения предложений правительства не стоит, считает Александр Ручьев. «Хорошо бы, чтобы о нас забыли на какое-то время, — резюмирует он. — В этой редакции законопроект не приведет к революции на рынке. Конечно, мелким компаниям будет тяжело, но, возможно, без них рынку будет легче».

ВСЕ НАЧАЛОСЬ С СУ-155

Идея ужесточить 214-ФЗ стала активно обсуждаться властями на фоне проблем группы СУ-155, которая до прошлого года была крупнейшим застройщиком РФ. Обострение финансовой ситуации в компании началось в конце 2014 года, когда власти Подмосковья потребова-

ли от компании выплатить более 700 млн руб. долга. Эти деньги компания задолжала властям в качестве штрафов и платы за аренду земли под проектом в Долгопрудном. Впоследствии подмосковные чиновники не раз упрекали СУ-155 в том, что подавляющее количество квартир СУ-155 продаются по серым схемам с использованием жилищно-строительных кооперативов (ЖСК).

Основной владелец СУ-155 Михаил Балакин и представители компании тогда подчеркивали, что ЖСК остается законным способом продажи жилья, предусмотренным 214-ФЗ. Схема продаж через ЖСК действительно законна, но она не дает возможности властям контролировать целевое использование денег, застройщик может направлять их на строительство других объектов. Поэтому чиновники Стройкомплекса Московской области, а затем и Москвы стали выдвигать предложения о реформировании 214-ФЗ, которое будет предполагать лучший контроль за средствами дольщиков. ▣

МОБИЛЬНАЯ СВЯЗЬ | Российский виртуальный оператор Aiva Mobile вышел на европейский рынок

Из Таджикистана в Финляндию

Телекоммуникационная компания МТТ объявила о выходе своего MVNO-оператора (виртуальный оператор, использует партнерскую инфраструктуру) Aiva Mobile на европейский рынок — теперь он будет обслуживать россиян, уезжающих в Финляндию, а также живущих в России граждан Финляндии.

Выход на рынок Финляндии — это пилотный проект МТТ в Европе. Компания заинтересована в развитии и в других странах — например, МТТ интересен рынок Германии и Прибалтийский регион, сообщил 15 декабря на пресс-конференции компании гендиректор МТТ Евгений Васильев. Ранее Aiva Mobile начал работать в Таджикистане, а его

целевой аудиторией в основном стали мигранты, живущие в России, рассказал Васильев.

Теперь МТТ предложит свои услуги около 1,8 млн человек. Потенциальными клиентами в компании считают около 72 тыс. живущих в России финнов, около 2 тыс. сотрудников российских компаний в Финляндии и примерно 1,7 млн россиян, которые еже-

годно ездят в Финляндию, сообщил заместитель гендиректора по коммерции МТТ Денис Широкий.

План на ближайший 2016 год более скромный: компания планирует привлечь около 50 тыс. активных абонентов, ориентируясь в первую очередь на тех, кто живет в России или Финляндии подолгу или часто перемещается между двумя странами, уточ-

нил Васильев. Что касается туристов, на них МТТ ориентируется в меньшей степени. И хотя они и будут пользоваться услугами оператора, скорее всего, сим-карта Aiva Mobile будет у них не первой, считает Васильев.

Партнером МТТ в Финляндии стал один из операторов местной «большой тройки» — DNA Оу. Как компании будут делить доходы,

АРБИТРАЖ МТС проиграла судебную тяжбу за «Связной»

ФАС и Малис конкуренцию не нарушали

ПОЛИНА РУСЯЕВА,
ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

Арбитражный суд Москвы поддержал ФАС в споре с компанией МТС из-за одобрения покупки «Связного» бизнесменом Олегом Малисом. Оператор подавал иски летом. 14 декабря после длительного заседания суд отклонил их.

Арбитражный суд Москвы 14 декабря отклонил иски ПАО «Мобильные Телесистемы» (МТС) и ЗАО «Русская телефонная компания» (РТК; управляет розничной сетью оператора) к Федеральной антимонопольной службе (ФАС), в которых компании требовали признать недействительными одобрения ходатайств от North Financial Overseas (NFOC) Олега Малиса о покупке контрольного пакета кипрской Trellas Enterprises (головная структура группы «Связной»), сообщил «Интерфакс» со ссылкой на два источника, знакомых с ходом процесса.

В группе Solvers РБК подтвердили, что иск отклонен. Представитель МТС отказался комментировать итоги судебного заседания. На сайте Московского арбитражного суда текст решения пока не опубликован.

Олег Малис, владелец группы Solvers, акционер группы «Связной», сообщил РБК, что «в процессе рассмотрения ходатайства ФАС глубоко исследовала последствия для рынка и пришла к выводу, что ни в каком аспекте данная сделка не нарушает антимонопольное законодательство» России. Именно это подтверждает и сегодняшнее решение суда, сказал Малис. «Мы призываем коллег из компании МТС принять это решение и сосредоточиться на оказании качественных услуг связи населению согласно лицензионно разрешительной документации», — заявил Малис.

МТС и РТК в июне 2015 года подали два иска к ФАС. Истцы требовали признать недействительным решение антимонопольного ведомства от 21 апреля, одобрявшее заявку компании NFOC Олега Малиса на приобретение 51% Trellas Enterprises Ltd, управляющей структуры группы «Связной». В результате этой сделки Малис получил контроль над «Связным».

Представитель МТС Дмитрий Солодовников летом говорил, что с переходом «Связного» под контроль Малиса на рынке образовалась «новая группа лиц, объединяющая крупных ретейлеров — «Связной» и «Евросеть» (Олег Малис — брат президента «Евросети» Александра Малиса, а сам ретейлер «Евросеть» принадлежит конкурентам МТС — «ВымпелКому» и «МегаФону». — РБК), а решение ФАС может ограничить конкуренцию на рынке продаж сим-карт, телефонов и обслуживания. В МТС заявляли, что после перехода «Связного» новым владельцам продажи сим-карт оператора в этой сети упали в пять раз.

Летом по инициативе оператора прекратилось сотрудничество МТС и «Связного». В конце лета ретейлер перестал принимать платежи абонентов МТС, а с конца августа в салонах «Связного» прекратились продажи контрактов оператора. До апреля 2015 года объем продаж сим-карт МТС в «Связном» превышал 7 млн (70% годовых продаж контрактов сети), уточняет «Интерфакс».

В июле суд объединил иски МТС и РТК в одно производство и несколько раз переносил заседание. В ходе разбирательства суд привлекал к делу компании ГК «Связной», «Связной Страхование», «Связной Логистика», «Связной Загрузка» и Trellas Enterprises Ltd, а также основателя группы Максима Ноготкова, уточняет «Интерфакс». ▣

стороны не раскрывают, но и МТТ, и DNA будут зарабатывать на предоставлении услуг в обеих странах.

Начало продаж сим-карт в России намечено на 25 декабря, в Финляндии — на 28 декабря. Стоимость контракта составит 1500 руб. в России и €29 в Финляндии (на счет абонента изначально будет €20). В России сим-карты будут распространяться в первую очередь в Санкт-Петербурге и Ленинградской области, но приобрести их можно будет и в Москве, а также заказать через интернет.

На одной сим-карте Aiva Mobile абонент получит два номера — финский и российский, с обоих можно разговаривать по домашним тарифам, говорится в сообщении МТТ. Цены на звонки с финским тарифом составят €0,07 за минуту разговора при звонке из Финляндии в Россию, минута разговора при обратном звонке обойдется в 5 руб. Исходящие звонки в домашнем регионе внутри сети в Москве и Санкт-Петербурге будут стоить 0,95 руб. за минуту, все звонки по Финляндии — €0,07. ▣



WWW.BIZTORG.RU Search

РБК
БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ОТКРОЙ
СВОЙ БИЗНЕС
ПОД ИЗВЕСТНЫМ
БРЕНДОМ**

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru



Продавайте
бизнес с нами!
biztorg.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1.
ОГРН — 1027700316159.
Search — поиск. Реклама. 16+

БАНКИ «Зеркальные» сделки Дойче Банка связали с выводом денег через Промсбербанк

Немецко-молдавская схема

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

Дойче Банк оказался замешан в «молдавской схеме», через которую было выведено \$46 млрд. Следствие подозревает, что «зеркальные» сделки Дойче Банка проходили с участием клиентов и собственников небольшого Промсбербанка.

ЖЕРТВА ПРОМСБЕРБАНКА

Правоохранительные органы расследуют вывод активов из Промсбербанка и связывают действия его клиентов и собственников со сделками в российской «дочке» Deutsche Bank AG, рассказал РБК источник, близкий к Дойче Банку. Эту информацию подтвердил представитель одного из контрагентов Дойче Банка. «Есть информация, что Промсбербанк в своих операциях каким-то образом действовал Дойче Банк», — сказал он. Источник, близкий к Дойче Банку, говорит, что у следствия есть подозрение, что за «зеркальными» сделками Дойче Банка стояли те же люди, что и за сделками в Промсбербанке. Источник РБК, близкий к ЦБ, также указывает на связь уголовного дела Промсбербанка со сделками в Дойче Банке. Официальный представитель Deutsche Bank в России отказался комментировать эту информацию. РБК ожидает ответ от МВД.

В понедельник, 14 декабря, агентство Bloomberg со ссылкой на свои источники сообщило, что Банк

Deutsche Bank и «молдавская схема» в цифрах

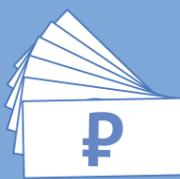
\$6 млрд

составляет сумма возможного отмывания денег российскими клиентами, совершенного на фондовых рынках в Москве и Лондоне в 2011–2015 годах. Банк ведет расследование в отношении этих сделок

\$46 млрд

как считает следствие, вывела из России преступная группа, в которой участвовали более 500 человек и около 60 российских банков, по «молдавской схеме»

На 300 тыс. руб.



оштрафовал Банк России Deutsche Bank AG 14 декабря за нарушение правил внутреннего контроля над российским офисом

На €1,21 млрд

увеличил Deutsche Bank резервы на судебные издержки в связи с вероятными выплатами из-за деятельности российского офиса

Источник: данные компании, Bloomberg, РБК

России оштрафовал Deutsche Bank AG на 300 тыс. руб. Штраф связан с нарушением правил внутреннего контроля над российским офисом: по версии ЦБ, Deutsche Bank стал жертвой незаконной схемы, пишет Bloomberg. Регулятор также выяснил, что банк уже принял меры в связи с техническими нарушениями, а также наказал вовлеченных

сотрудников, избежав тем самым большого штрафа. О каких именно нарушениях идет речь, источники агентства не сообщили.

СЕРИЙНЫЙ БАНКИР

ЦБ отозвал лицензию у Промсбербанка в апреле этого года. Это был небольшой региональный банк, ра-

ботавший в Подольске. После отзыва лицензии банк был признан банкротом, а временная администрация ЦБ обнаружила там схему по выводу активов через купленную незадолго до отзыва лицензии страховую компанию «Оранта».

Промсбербанк известен тем, что его акционером в 2012 году был Александр Григорьев, а в со-

вет директоров входил двоюродный брат российского президента Игорь Путин. Как писала газета «Коммерсантъ», в ноябре сотрудники правоохранительных органов задержали Григорьева. Следствие подозревает банкира в организации «молдавской схемы», через нее преступная группа, в которой участвовали более 500 человек и около 60 российских банков, вывела из России \$46 млрд.

Григорьев купил в 2012 году 4,16% акций Промсбербанка, но фактически контролировал этот банк, рассказал РБК знакомый одного из топ-менеджеров Промсбербанка. По его словам, Промсбербанк был первым банком, который купил Григорьев. Примерно в это же время он купил 16,35% акций Русского земельного банка, бывшего банка Елены Батуриной. В 2013 году Григорьев вышел из капитала этих банков и купил почти 20% банка «Западный», также он контролировал ростовский банк «Донинвест». Все эти банки лишились лицензий Банка России.

Банки Григорьева вошли в перечень банков, которые МВД считает участниками «молдавской схемы». Ее суть заключалась в том, что иностранные компании заключали договоры займов, согласно которым российские компании якобы получали ссуды на сотни миллионов долларов (от \$100 млн до \$875 млн) или выступали по ним поручителями. Обязательства по этим долгам не исполнялись, и кредиторы обращались в суды Молдавии — это было воз-

НЕФТЕСЕРВИС «Транснефть» убедил чиновников защитить земли вокруг своего трубопровода

Трубы против застройки

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

«Транснефть» просит чиновников защитить ее от собственников земли, как это сделано для «Газпрома». В Минэнерго уже лежит законопроект о праве на снос незаконных строений и беспрепятственного доступа монополии к трубе.

ЗАЩИТА ОТ ПОСТРОЕК

«Транснефть» подготовила законопроект «О магистральном трубопроводном транспорте нефти и нефтепродуктов» по аналогии с законами, касающимися эксплуатации трубопроводов «Газпрома», электросетей и автомобильных дорог, рассказал РБК официальный представитель Минэнерго. Предполагается, что он будет включен в план законопроектной работы Минэнерго на 2016 год и будет согласовываться с Минстроем, Минэкономразвития и Минюстом. «Транснефть» ждет, что уже в следующем году закон будет внесен в Государственную думу.

Представитель «Транснефти» Игорь Демин заявил РБК, что компания не является субъектом законодательной инициативы. Минэнерго самостоятельно разрабатывает этот законопроект, но с учетом пожеланий и предложений монополии, уточнил ее представитель. Он ожидает, что в 2016 году правительство внесет законопроект в Госдуму.

В нем будут прописаны право для компании сносить без суда постройки, возведенные в охранной зоне нефтепроводов, получать беспрепятственный доступ к трубам для их ремонта, возведения и устранения последствий аварий, а также формула определения арендных платежей за пользование землями, по которым проходят трубопроводы, транспортирующие нефть или нефтепродукты.

По словам сотрудника аппарата комитета по транспорту Госдумы (профильный комитет, который будет курировать прохождение законопроекта), в Госдуме уже есть законопроект «О магистральном трубопроводном транспорте».

«Он находится в парламенте с 1999 года и постоянно дорабатывается, но так и не был принят», — отметил он. По словам Дмитрия Савельева, первого заместителя фракции «Единая Россия», экс-главы «Транснефти», новая версия законопроекта в последние месяцы в Думу пока не поступала. «Закон нужен, поскольку в 1990-е годы вдоль трубопроводов понастроили домов и торговых центров. Они попросту мешают технике и ремонтным бригадам приблизиться к трубопроводам», — считает депутат.

ПИСЬМО ПУТИНУ

Монополия уже полгода ведет активную работу по продвижению законопроекта. В июле этого года президент «Транснефти» Николай Токарев написал президенту Владимиру Путину письмо, в котором предупредил об аварийной опасности в зонах прохождения трубопроводов из-за нарушения границ их охранных зон (копия есть у РБК). Письмо завершается просьбой по-

ручить правительству разработать комплекс дополнений и изменений в Градостроительный, Земельный и Гражданский кодексы, определяющих порядок предоставления част-

ным лицам и компаниям земель, по которым проходят нефтепроводы.

«Транснефть» настаивает на принятии закона «О магистральном трубопроводном транспорте

Кладбище на нефти

Несмотря на неоднократное обращение к региональным и муниципальным властям, в охранных зонах трубопроводов продолжается застройка, говорит советник президента «Транснефти» Игорь Демин. По его словам, доходит до смешного: в Подмосковье в охранной зоне топливного кольца функционирует кладбище. Владельцы территории не видят в этом ничего опасного, ведь покойников закапывают под трубой, а не над ней. «Но в числе нарушений есть и такие, которые напрямую угрожают целостности труб и способны привести к взрывам, пожарам

и утечкам нефти. Например, когда в коттеджных поселках газогенераторы ставят прямо над трубами, что по технике промышленной безопасности категорически запрещено», — привел пример Демин. Только в Московской области в зоне кольцевого нефтепродуктопровода протяженностью 480 км, обеспечивающего топливом аэропорты Московского авиаузла, обнаружено 246 незаконных жилых и нежилых строений, а также несанкционированные мусорные свалки», — говорит Демин. Наибольшее количество нарушений — 121 — зафиксировано в Раменском районе.

Что такое «молдавская схема»

Иностранцы заключали договоры займов, согласно которым российские компании якобы получили ссуды на сотни миллионов долларов (от \$100 млн до \$875 млн) или выступали по ним поручителями. Обязательства по этим долгам не исполнялись, и кредиторы обращались в суды Молдавии — это было возможно, поскольку поручителями по кредитам выступали граждане этой страны. Эти поручители, как выяснилось потом, принадлежали к социально уязвимым слоям и не знали, по их словам, о своем участии в деле — их подписи были фальсифицированы.

можно, поскольку поручителями по кредитам выступали граждане этой страны. Эти поручители, как выяснилось потом, принадлежали к социально уязвимым слоям и не знали, по их словам, о своем участии в деле — их подписи были фальсифицированы.

ЗЕРКАЛЬНЫЕ СДЕЛКИ

Сообщения о том, что Deutsche Bank начал внутреннее расследование в отношении своего московского представительства, появились в СМИ этой весной. По информации немецкого издания Manager Magazin, сотрудники Дойче Банка не проверяли должным образом происхождение денег российских клиентов, на которые осуществляли внебиржевые операции с деривативами в Лондоне. Речь может идти о выводе порядка \$6 млрд в 2011–2015 годах.

нефти и нефтепродуктов» по аналогии с законами, касающимися эксплуатации трубопроводов «Газпрома», электросетей и автомобильных дорог. В частности, монополия предлагает штрафовать тех, кто препятствует обслуживанию и ремонту труб, а также устранению последствий аварий. Также компания просит предоставить ей право без суда демонстрировать незаконные постройки в охранных зонах трубопроводов в 25–125 м от трубы в зависимости от давления в ней. Аналогичное право уже предоставлено собственникам автомобильных дорог, указано в письме. На документе есть резолюция Путина: рассмотреть и поддержать.

В справке, приложенной к письму Путину, указано, что средняя стоимость использования земель в Ростовской и Волгоградской областях и Краснодарском крае составляет около 200 тыс. руб. за 1 га, а финансовые требования правообладателей земель за доступ к трубодам доходят до 1,5 млн руб. за 1 га. В приложенной к письму справке указано более двух десятков подобных примеров — от Дагестана до Самарской области.

Также «Транснефть» приводит президенту случаи «умышленного отказа в допуске к загрязненным в

Deutsche Bank сообщил западным регуляторам о выявленных нарушениях, а также привлек к расследованию экспертов из Лондона и Нью-Йорка. В расследовании участвуют немецкий, британский и американский регуляторы.

Из-за скандала Deutsche Bank уволил трейдера российского офиса Тима Уисвелла и других сотрудников. Сейчас Уисвелл судится с банком, требуя восстановить его на работе и выплатить моральный ущерб. Адвокат Уисвелла Екатерина Духина, представляющая интересы финансиста в суде, говорила РБК, что возможной причиной увольнения Уисвелла могла быть работа с клиентами из санкционного списка США и ЕС. Позднее иски о незаконном увольнении подали и другие сотрудники.

Как сообщал Bloomberg в середине октября, выгоду из торговых сделок Deutsche Bank могли извлечь люди из близкого окружения президента России Владимира Путина. Источники агентства указывали, что, по их информации, в ряде случаев средства на счетах, которые фигурировали в подозрительных операциях, принадлежали лицам из окружения президента. Речь идет о его родственнике, имя которого не называлось, а также Аркадии и Борисе Ротенбергах, находящихся под санкциями США. Представители бизнесменов опровергли их причастность к «зеркальным» сделкам.

В октябре Deutsche Bank сообщил, что его собственная проверка выявила нарушения внутренних правил и недостаточный контроль над сделками. Об этом говорилось в квартальном отчете финансового учреждения. Немецкий банк увеличил резервы на судебные издержки на €1,21 млрд в связи с вероятными выплатами из-за деятельности российского офиса. Убытки Deutsche Bank по итогам третьего квартала составили рекордные €6 млрд. ■

результате аварий на трубопроводах территорий с целью собственника отсудить наибольшую сумму ущерба». Так, в Нижегородской области был поврежден трубопровод, прокачивающий дизельное топливо. Собственник земли попытался отсудить у компании, эксплуатирующей трубу, 13 млрд руб. ущерба, тогда как эксперты в рамках уголовного дела о повреждении трубопровода оценили ущерб в 150 млн руб. «В случае допуска специалистов по устранению аварии к ее месту сразу после разлива топлива размер ущерба был бы еще меньше», — говорится в справке «Транснефти».

Собственники земель не позволяют ремонтникам и строителям приближаться к трубам, нанимая для этого охрану и даже применяя огнестрельное оружие, предупреждает Николай Токарев Владимира Путина. Так, при попытке отремонтировать участок трубопровода ВСТО в Якутии специалисты столкнулись с сопротивлением собственника земельного участка: он несколько раз выстрелил в них из охотничьего ружья. По этому факту в 2014 году было возбуждено уголовное дело, но его закрыли в 2015 году в результате амнистии, говорится в приложенной к письму справке. ■

КАК ЭТО СДЕЛАТЬ



ФОТО: из личного архива

АСКАР РАХИМБЕРДИЕВ,
гендиректор и сооснователь сервиса «МойСклад»

Как правильно монетизировать облачный сервис

Когда в 2007 году мы запускали облачный сервис управления торговлей «МойСклад», модель монетизации была ясна с самого начала — ежемесячная подписка. Модель работала, но дьявол, как обычно, скрыт в деталях.

КАКОЙ ЦЕННИК ВЫСТАВИТЬ

Первую линейку тарифов мы сформировали почти наугад и затем несколько раз корректировали. В результате стало понятно, как рассуждают пользователи, что они считают дорогим, а что — дешевым. Оказалось, что при выборе сервиса они сравнивают стоимость подписки за год со стоимостью лицензии (теоретически бессрочной) аналогичного по возможностям коробочного ПО. Для нас это означало, что тарифы довольно четко ограничены сверху. По нашим оценкам, малый бизнес готов платить не более 1–2 тыс. руб. в месяц за автоматизацию розничной точки продаж.

Неожиданно оказалось, что бесплатно — это тоже плохо. В самом начале мы предлагали вполне рабочий бесплатный тариф, но им пользовались единицы. Возможно, что бесплатный сервис от никому не известного стартапа не вызвал доверия, поэтому в 2008 году мы его закрыли. В начале 2014 года мы увеличили стоимость младшего тарифа для одного пользователя с 240 до 400 руб. в месяц. Казалось бы, совершенно неприципиальное изменение, но мы сразу увидели резкий отток клиентов. По всей видимости, на нем работали начинающие предприниматели.

Проанализировав отдельно группы клиентов на разных тарифах, мы увидели, что ценность клиента на самом дешевом и самом дорогом тарифах отличается в 28 раз. В результате младший тариф приносил нам всего 5% выручки. Поэтому мы решили сделать самый дешевый тариф бесплатным. На этот раз это вызвало интерес: на нем быстро появилось несколько тысяч работающих компаний, часть из которых позже перешли на платный тариф. По моему мнению, модель freemium (базовый пакет — бесплатно, опции — за деньги) может работать, если, во-первых, процесс продаж уже построен, а во-вторых, себестоимость сервиса невысока. В этом случае бесплатная версия будет помогать, а не мешать продажам.

БЕЗ СЕЙЛЗОВ НЕ ОБОЙТИСЬ

Мечта большинства создателей интернет-сервисов — добиться, чтобы сервис продавал себя сам.

В этом случае клиенты оплачивают подписку с банковской карты, с ними не нужно общаться и делать продажу. Почти все российские облачные сервисы стартовали именно с такой модели. На практике, как мы выяснили, это работает далеко не всегда. Если средний чек превышает психологический барьер в 1–2 тыс. руб., для совершения покупки будущему клиенту нужно пообщаться с живым человеком хотя бы по e-mail.

Автопродажи — хорошая модель, дешевая и хорошо масштабирующаяся. Но если ты хочешь выйти в сегмент платежей выше 1 тыс. руб. в месяц, она работает плохо. Несколько лет назад мои коллеги из других компаний постоянно спорили, нужен ли облачному сервису отдел продаж. Сейчас почти все сторонники бесконтактной продажи сдались и наняли менеджеров по продажам.

НЕ УВЛЕКАЙТЕСЬ РАСПРОДАЖАМИ

Монетизация при помощи ежемесячной подписки дает большое преимущество для планирования бизнеса. Платежи идут равномерно в течение года, и ты можешь достаточно точно прогнозировать выручку. Однако здесь тоже есть подводные камни. Первые три-четыре года мы увлеклись акциями с большими скидками до 40% при оплате за год. Пару таких акций за год привела к тому, что почти все лояльные клиенты в них участвовали. Мы получили хорошую выручку во время акции и огромный провал после нее. Например, в мае 2013 года мы предлагали 30% скидки при оплате за год. В результате в июне выручка упала в полтора раза и повторить майский результат мы смогли только в октябре. Думаю, что при сбалансированном ценообразовании скидка должна соответствовать текущей инфляции и банковскому проценту на депозит. На данный момент это 15–20% при предоплате за год.

ВАЖНЫЕ МЕТРИКИ

Задача прогнозирования выручки приводит нас к четырем основным метрикам, которые необходимо считать любому интернет-сервису. Во-первых, это ARPU (average revenue per user) — средний ежемесячный платеж одного клиента. Умножив ARPU на общее количество клиентов, вы получите MRR (monthly recurring revenue) — среднюю ежемесячную

Малый бизнес готов платить не более 1–2 тыс. руб. в месяц за автоматизацию розничной точки продаж.

выручку. MRR — очень важный показатель. Он говорит о том, какую выручку получала бы компания, если бы все клиенты платили помесечно, без учета скидок и акций. Изменение MRR показывает, насколько быстро растет ваш бизнес. Но клиенты не остаются с вами навсегда: средний клиент платит за сервис в течение какого-то количества месяцев. Если мы выделим из ARPU нашу чистую прибыль (убрав расходы на обслуживание клиента) и умножим получившееся число на «время жизни» клиента, то получим CLV (customer lifetime value) — ценность клиента. CLV помогает контролировать расходы на привлечение новых клиентов — CAC (customer acquisition cost). Понятно, что эти расходы не должны превосходить ценность клиента. На практике работает эмпирическое правило CAC < CLV/3: мы не можем тратить на привлечение больше трети ценности клиента.

КАК ПОВЫСИТЬ СРЕДНИЙ ЧЕК

Естественно, нашей основной целью является повышение ценности клиента. На это направлены все манипуляции с тарифами. Просто повысить тарифы нельзя, клиент может уйти к конкурентам или вернуться к записям в тетрадке. Тем не менее есть некоторые приемы, которые не влияют негативно на клиентов, одновременно повышая ARPU.

Можно использовать дополнительные платные опции. Пользователи хорошо воспринимают такой подход, поскольку им нравится, что за ненужные им опции не нужно платить. При этом дополнительные опции увеличивают средний чек, в нашем случае — до 20%.

Менее очевидный способ повышения — рекуррентные платежи. Это популярный на Западе подход, когда с привязанной карты автоматически и регулярно списывается подписка. Какую проблему он решает? В нашем случае около 30% клиентов каждый месяц переходят на бесплатный тариф, поскольку вовремя забывают внести предоплату за свой основной тариф. Несколько дней на бесплатном тарифе, естественно, не оплачиваются и понижают средний месячный платеж. Рекуррентные платежи позволяют уменьшить этот фактор.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Как это сделать», может не совпадать с мнением редакции.

Эксперты назвали десять лучших приложений для смартфонов

Какой банк мобильнее

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

Компания Deloitte проанализировала 20 мобильных приложений российских банков и выбрала десять лучших из них. «РБК Деньги» представляет результаты исследования.

ТРОЙКА ЛИДЕРОВ

Лидером рейтинга, который аудиторская компания Deloitte представляет третий год подряд, стал Тинькофф Банк. «Удобная навигация, интуитивно понятное меню, широкий функционал и масса уникальных дополнительных опций», — говорится об этом приложении в исследовании. Банк сохранил первое место с прошлого года.

В этих исследованиях Deloitte оценивает мобильные приложения банков для iOS по 65 параметрам. Чтобы сделать это, в каждом приложении был открыт дебетовый счет, зачислены деньги, выпущена карта и подключен доступ к мобильному банку. После этого специалисты компании тестировали приложение. «Эксперты Deloitte оценивают мобильные приложения банков так, как это делают клиенты, то есть на основе опыта пользователей», — говорит вице-президент Тинькофф Банка по разработке мобильных сервисов Максим Евдокимов.

На втором месте — Связной банк, у которого еще в ноябре была отозвана лицензия. Банк не работает, конкуренты Deloitte и банкиры называют его присутствие в декабрьском рейтинге «странным». Представитель компании Deloitte Эдуард Лысенкер говорит, что, когда проводилось тестирование интернет-банка, лицензия у Связного банка еще была, а потом компания решила не нарушать структуру рейтинга.

Третье место занял Альфа-банк, который по сравнению с прошлым годом переместился на один пункт вниз. «Конечно, вопросы к методологии есть, — считает начальник управления по развитию мобильных сервисов Альфа-банка Андрей Алексахин. — Например, мы получили лишь средние оценки в блоке «платежи и переводы», хотя уверены, что платежи и переводы у нас более чем развиты».

«ФИШКИ» ДЛЯ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ

В новом исследовании Deloitte отмечается, что уровень зрелости приложений российских банков увеличивается. Если два года назад можно было отчетливо увидеть лидеров, то сейчас это сделать намного сложнее, говорит Лысенкер. По его словам, конкуренция обостряется и даже очень хорошие приложения уже не входят в десятку лидеров.

Среди новых участников рейтинга 2015 года можно выделить три банка, которые продемонстрировали существенный про-

Лидеры мобильного банкинга, по версии Deloitte

Место	Банк	Итоговая оценка	Оценка по блокам						Отзывы пользователей
			Общая информация и подключение	Удобство использования	Платежи и переводы	Депозиты и дебетовые карты	Кредиты и кредитные карты	Дополнительные возможности	
1	Тинькофф Банк	4,68	4	5	5	5	4	4	Быстрая работа, отличный дизайн, хорошая функциональность
2	Связной банк*	4,66	5	5	5	4	2	5	Ряд значительных преимуществ по сравнению с приложениями конкурентов
3	Альфа-банк	4,51	5	5	2	5	3	5	Стабильно работающее и функционально наполненное приложение
4	Промсвязьбанк	4,46	2	4	4	5	5	4	Понятный и простой интерфейс приложения
5	ВТБ24	4,41	1	4	5	4	4	4	Нестабильная работа приложения
6	МТС Банк	4,16	3	4	3	4	4	3	Проблемы с доступом после обновления приложения
7	Росбанк	4,14	4	5	3	4	1	3	Отсутствует возможность посмотреть в приложении банкоматы «Росбанка»
8	«ХМБ Открытие»	4,09	4	5	1	4	4	3	Удобный и интуитивно понятный интерфейс
9	Райффайзенбанк	4,03	3	3	2	4	4	3	Отсутствует возможность использовать короткий PIN-код для входа в приложение
10	«Авангард»	3,96	5	2	3	3	2	4	Отсутствует технология Touch ID

* 24 ноября 2015 года у банка отозвана лицензия

Методика расчета: Тестировались только те мобильные банки, которые работают в виде отдельного приложения для смартфонов или планшетов, функционирующего на iOS. Проанализировано 20 мобильных приложений российских банков по 65 параметрам мобильного банка, сгруппированным в шесть блоков (указаны в таблице). По каждому параметру экспертным путем были определены оценки от 1 до 5 баллов. Для подсчета финальной оценки мобильного приложения использовалась двухуровневая система взвешивания показателей. Сначала в рамках каждого блока параметры были взвешены в зависимости от их важности для клиентов. После этого была определена важность каждого блока для присвоения финального рейтинга.

Источник: Исследование Deloitte «Мобильный банкинг на смартфонах: обзор мобильных приложений российских банков в 2015 году»

гресс в развитии приложений: Росбанк, МТС Банк и банк «Открытие». В предыдущих исследованиях ни один из этих банков не входил в число лидеров рейтинга.

Заметно сдал свои позиции Сбербанк и покинул десятку лидеров. «На момент проведения тестирования в 2015 году ряд конкурентов Сбербанка представили как новые приложения, так и усовершенствовали старые версии и смогли вытеснить банк из десятки лучших», — говорится в исследова-

нии. Иными словами, хорошие позиции в рейтинге во многом определяет то, насколько интенсивно кредитная организация совершенствует свой мобильный банк. «Лидеры, которые указаны в исследовании, — это довольно технологичные банки, которые внедряют не только основной функционал, но и какие-то «фишки», интересные пользователям. Однако на нашем примере взята версия мобильного приложения за август», — сетует начальник управления развития некредитных продуктов и дистанционного обслуживания МКБ Наталья Розенберг. По ее словам, с тех пор банк четыре раза обновил приложение и изменил его функционал. Розенберг считает, что из-за этого исследование сложно назвать актуальным — в 2016 году оно может уже не соответствовать реальному уровню развития рынка мобильных приложений.

Мобильные банки уже достаточно хорошо развиты с точки зрения функционала и основная борьба идет за удобство использования приложений

Определенные погрешности методики отмечает и генеральный директор Markswebb Rank & Report Алексей Скобелев. Методика не учитывает удобство использования, которое можно оценивать только с помощью тестов с привлечением реальных клиентов банков, говорит он.

По мнению Скобелева, мобильные банки уже достаточно хорошо развиты с точки зрения функци-

онала и основная борьба идет за удобство использования приложений. «Удобство интерфейса сейчас является определяющим фактором, а «Делойт», насколько я могу судить, этого не учитывает», — говорит эксперт. По его словам, это может приводить к искажениям, когда некоторые приложения с большим объемом функций, но неудобным интерфейсом будут оказываться на высоких позициях.

ЕСТЬ КУДА СТРЕМИТЬСЯ

Большое внимание в исследовании уделено рыночным тенденциям. Deloitte отмечает, например, что в изначально консервативных приложениях банки все чаще начинают использовать фотографии, интерактивные подсказки и т.п. Банкиры пытаются создать у своих клиентов эффект эмоциональной вовлеченности в процесс, говорится в исследовании. «Если в прошлом году только в двух мобильных банках можно было войти по отпечатку пальца, то сейчас уже около трети банков нашего исследования внедрили такую функцию», — приводит пример Эдуард Лысенкер.

Как и прежде, банкам есть куда стремиться. По прогнозам Алекса-

хина из Альфа-банка, в перспективе мобильный банкинг будет «обрастать» функциями, доступными сейчас только в интернет-банкинге. Кроме того, будут использоваться какие-то функции, специфичные для мобильных устройств (3D Touch, возможно — голосовая авторизация и прочее).

«В дальнейшем одноразовые SMS-пароли для подтверждения операций будут заменяться push-уведомлениями, — говорит Скобелев. — Мобильные устройства будут все больше предлагать возможности заказа новых банковских продуктов (заказ карт, заявки на кредиты и т.д.). С развитием различных мобильных интерфейсов, например часов, мобильные банки будут также мигрировать на эти устройства».

Евдокимов говорит, что мобильные банки постепенно вытесняют веб-сервисы. «Например, за последний год число пользователей, которые не используют интернет-банк Тинькофф, а пользуются только мобильным банком Тинькофф Банка, выросло вдвое, — говорит он. — Мы считаем, что в ближайшее время мобильный телефон как платежный инструмент станет повсеместностью».