

Почему банки набирают все больше вкладов и чем это им грозит **с. 16**

Сколько вкладов было в топ-20 банков, рухнувших с начала года **с. 16**

Куда смотрит Центробанк **с. 17**

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Ян Кум,  
основатель WhatsApp

«У нас нет задачи  
зарабатывать деньги»

ИНТЕРВЬЮ, с. 10

ФОТО: Борис Жарков для РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

9 сентября 2015 Среда No 163 (2180) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 09.09.2015)



\$1=

₽68,79



€1=

₽76,92



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
08.09.2015, 19.00 МСК) \$49,47 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
08.09.2015) 793,99 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 28.08.2015) \$366,4 МЛРД

РЕФОРМА Правительство хочет создать новый мегарегулятор

## Надзор с тремя головами



Есть мнение, что надзирающие органы представлены в России в слишком широком для кризисного времени ассортименте: рынки, например, проверяют и Роспотребнадзор, и Россельхознадзор

ЕЛЕНА МАЛЫШЕВА,  
АННА ДЕРЯБИНА

**В правительстве обсуждают создание мегарегулятора по контролю за безопасностью продуктов и лекарств по аналогии с американским FDA. Он может объединить три существующих надзора.**

### КАЛЬКА С АМЕРИКАНСКОГО

В правительстве обсуждается идея создания мегарегулятора в потребительской сфере по аналогии с американским управлением FDA (Food and drug administration), сообщил РБК источник в финансово-экономическом блоке и подтвердил чиновник в аппарате правительства. Эта тема появилась в повестке по итогам поручений президента и премьера об оптимизации контрольно-надзорных органов, отмечают собеседники РБК.

Вице-премьер Ольга Голодец, отвечающая в правительстве за социальные вопросы, на прошлой неделе заявила,

что обсуждается возможность передачи функций Росздравнадзора Роспотребнадзору. По ее словам, обсуждается также «тема функций Россельхознадзора: где они должны быть». По словам источника РБК в правительстве, FDA может быть создано как раз при слиянии этих трех ведомств. Основная идея, по его словам, в экономии бюджетных средств, которая может возникнуть при слиянии территориальных органов.

Источник в финансово-экономическом блоке правительства отмечает, что детали создания мегарегулятора пока обсуждаются и речь может идти не о простом слиянии ведомств, а о выделении «соответствующих контрольных функций» из этих трех ведомств. «А за Роспотребнадзором, например, мог бы оставаться санитарно-эпидемиологический надзор, который не ограничивается сферой оборота товаров», — поясняет он (подробнее о функциях ведомств — в инфографике на с. 4).

Министр по делам «открытого правительства» Михаил Абызов, которому поручено курировать реформу

**Речь может идти не о простом слиянии ведомств, а о выделении «соответствующих контрольных функций» из этих трех ведомств**

надзорных органов, сообщил РБК, что сбор предложений с профильных ведомств пока находится на начальном этапе. «В России более 40 надзорных органов только на федеральном уровне. Очевидно, что если есть дублирующие полномочия, то мы будем готовить предложения по оптимизации их структуры», — сказал он. Пока разговоры об объединении конкретных ведомств он считает преждевременными: «Думаю, таких предложений будет много, будем их все вместе обсуждать». Пресс-секретарь вице-преьера по социальным вопросам Ольги Голодец и представитель Роспотребнадзора отказались от комментариев. Представители Россельхознадзора и Росздравнадзора не ответили на запрос РБК. Ранее Минздрав выступил категорически против любых слияний с Росздравнадзором, отметив, что «резкие реорганизационные мероприятия» в этой сфере будут иметь разрушительный характер.

БЛИЖНИЙ ВОСТОК

## Приказы на русском

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Новости о возможном присутствии российских войск в Сирии вызывают все большие опасения на Западе. Эксперты призывают не спешить с выводами, но Балканские страны уже закрывают воздушное пространство для ВВС России.

Во вторник, 8 сентября, МИД Болгарии объявил, что болгарское правительство закрывает свое воздушное пространство для транспортных самолетов Военно-воздушных сил России, летящих в Сирию. Представитель дипломатического ведом-

Греческий МИД сообщил, что Афины могут отказать российской авиации в праве пролета над территорией страны для снабжения Сирии

ства пояснил: «У нас есть достаточно информации, чтобы серьезно сомневаться в характере грузов, что и является причиной для отказа». Днем ранее глава греческого МИДа сообщил, что Афины могут также отказать российской авиации в праве пролета над территорией страны для снабжения Сирии. Грецию попросила об этом американская сторона. Ранее РИА Новости утверждали, что правительство Греции отклонило запрос США, чтобы «не ухудшить отношения с Россией», позднее глава греческого ведомства сказал, что вопрос пока рассматривается.

Еще в субботу госсекретарь США Джон Керри созвонился со своим российским коллегой Сергеем Лавровым, предупредив его, что прямое военное присутствие России в Сирии «может привести к эскалации конфликта, еще большим смертям невинных жителей, усилить поток беженцев и помешать действиям коалиции стран Запада против исламистов из ИГИЛ».

Окончание на с. 8



Окончание на с. 4

ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**Главный редактор:**  
 Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
 Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова, Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
 Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
 Владимир Моторин  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина  
**Арт-директор:** Ирина Борисова  
**Руководитель фотослужбы:** Варвара Gladкая

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:** Петр Кирьян  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина

**Редакторы отделов**  
**Экономика:** вакансия  
**Международная жизнь:** Иван Ткачев  
**Мнения:** и.о. Иосиф Фурман  
**Потребительский рынок:** Ксения Шамакина  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Медиа и телеком:** Полина Русаева

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «РБК Медиа»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе  
 по надзору в сфере связи, информационных  
 технологий и массовых коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-59174  
 от 3 сентября 2014 года.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий директор:**  
 Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:** Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:** Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2220  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию с редакцией.  
 При цитировании ссылка на газету РБК  
 обязательна.

© «БизнесПресс», 2015

## Самые эффективные депутаты в первом полугодии 2015 года по версии фонда ИСЭПИ



**1-е место.** Депутат от «Единой России» Андрей Макаров внес в Госдуму десять законопроектов, девять из них были рассмотрены. В частности, в июле был принят законопроект о создании парламентской комиссии по перераспределению бюджетных средств, которая смогла бы в случае непредвиденных обстоятельств редактировать бюджет без лишних формальностей (позднее законопроект отклонил Совет Федерации)



**2-е место.** Депутат от ЛДПР Сергей Калашников за указанный срок внес пять законопроектов, четыре из них были рассмотрены. Все инициативы касались здравоохранения

Кто из депутатов самый инициативный

# Смотр перед выборами

МИХАИЛ РУБИН

Прокремлевский фонд во второй раз составил рейтинг самых активных и результативных депутатов. Ирина Яровая уступила лидерство Андрею Макарову. С приближением выборов парламентарии активизировались, утверждают эксперты.

### НОВАЯ ТРОЙКА ЛИДЕРОВ

Близкий к Кремлю фонд ИСЭПИ и функционирующий при нем Центр содействия законотворчеству (ЦСЗ) подготовили «рейтинг законотворцев» по итогам первого полугодия 2015 года. Он учитывает число внесенных депутатом законопроектов, приняты ли они парламентом, а также степень социальной значимости инициатив. Подготовленный рейтинг может быть интересен для парламентских партий при составлении предвыборных списков в Госдуму, он дает информацию о том, кто из депутатов наиболее профессионально ведет законотворческую работу, сказал РБК руководитель ИСЭПИ Дмитрий Бадковский. Составленный рейтинг — второй по счету, первый «рейтинг законотворцев» ИСЭПИ представил в январе по итогам осенней сессии.

Всего в рейтинг вошли 318 из 450 депутатов — столько парламентариев либо внесли в нижнюю палату свои законопроекты, либо добились рассмотрения своих старых инициатив. При этом только 293 депутата (65% от общего состава) внесли за прошедшие полгода собственные законопроекты. Это больше чем в прошлую сессию, когда над законами работали 266 депутатов, отмечается в сопровождающем

рейтинг пояснении. «Рост активности связан в том числе с предстоящими выборами в Госдуму и неформальным кастингом потенциальных кандидатов на места в нижней палате, который уже проводят руководители парламентских партий, рассуждает директор ИСЭПИ по исследованиям Александр Пожалов.

По сравнению с предыдущим рейтингом сменилась верхняя часть, в первую тройку вошли руководитель комитета по бюджету и налогам Андрей Макаров («Единая Россия»), председатель комитета по здравоохранению Сергей Калашников (ЛДПР) и председатель комитета по гражданскому и уголовному законодательству Павел Крашенинников («Единая Россия»). Зимой во главе рейтинга были председатель комитета по безопасности Ирина Яровая, курирующий Крым в «Единой России» Глеб Хор и зампред комитета по безопасности Александр Хинштейн.

### КАК СТАТЬ ИЗВЕСТНЫМ ДЕПУТАТОМ: 15 РЕЦЕПТОВ УСПЕХА

С приближением выборов повестка изменилась, объясняет руководитель ЦСЗ Вадим Виноградов. «Макаров сейчас реально фигура номер один в законотворчестве, он готовил антикризисные меры и работает по бюджетным вопросам, а это то, что сейчас больше волнует людей», — утверждает Виноградов.

Ирина Яровая с первого места опустилась на пятое. Ранее в другом рейтинге ИСЭПИ — перспективных публичных политиков (туда входят не только депутаты, но и известные общественные деятели) — позиции депу-

тата также ослабли. Еще в феврале она занимала четвертое место, а в апреле оказалась на шестнадцатом. В августе газета «Известия» сообщила, что в «Единой России» были недовольны ее законопроектом, который давал полицейским право стрелять по женщинам. Позже в той же газете появилось сообщение, что в новом созыве Госдумы комитет по безопасности вместо Яровой может возглавить прокурор Крыма Наталья Поклонская. Источник РБК в партии утверждал, что в руководстве страны недовольны тем, что депутат часто комментирует и разрабатывает законопроекты по непрофильным для себя темам, и поэтому ее «профилактически» критикуют. «Не стоит абсолютизировать перемещение на несколько позиций вверх или вниз. Для депутатов важнее работать с актуальными темами и оставаться в топ-10», — говорит Виноградов.

Лидеры всех партий и руководство Госдумы улучшили позиции в рейтинге. Спикер Госдумы Сергей Нарышкин — на четвертом месте (ранее не входил в топ-40), лидер эсэров Сергей Миронов — на девятом месте (был на 23-м), руководитель фракции единороссов Владимир Васильев занял 14-е место (ранее не входил в топ), Геннадий Зюганов — на 37-м (ранее был на 118-м месте). «Написание законопроектов — не ключевая функция для лидеров партий и тем более для спикера Госдумы. Тем не менее они активизировались. Для представителей оппозиции это фактор избирательной кампании, в случае с «Единой Россией» тенденция отражает рост влияния Госдумы в законотворческом процессе и в отношениях с исполнительной властью», — утверждает Пожалов.

## Методология

Эксперты присваивали депутатам баллы в зависимости от нескольких критериев. Первый критерий — число внесенных законопроектов, при этом инициатор документа получал больше баллов, чем присоединившиеся к нему соавторы. Другой критерий — результативность. Больше баллов получали депутаты, чьи законы были приняты в трех чтениях всеми фракциями. Если законопроект поддержали менее 20 депутатов, то у депутата вычитается один балл. Значительную роль при составлении рейтинга играет и коэффициент социальной значимости законов. Коэффициент темы торговли и ценообразования равен двум, здравоохранения — 1,75, развития МСУ или миграции — 1, права на оружие — 0,5. Авторы рейтинга составили коэффициенты, учитывая результаты опросов граждан о том, какие темы их волнуют.



**3-е место.** Депутат от «Единой России» Павел Крашенинников внес в Госдуму 11 законопроектов, рассмотрены были девять из них. В частности, Крашенинников предлагал предоставить задержанным право на один телефонный звонок (в августе проект получил отрицательное заключение правительства)

ФОТО: РИА Новости



**4-е место.** Спикер Госдумы Сергей Нарышкин (депутат от «Единой России») внес в парламент девять законопроектов. Одна из его инициатив, которая еще будет рассмотрена, — проект о совмещении выборов депутатов Госдумы с единым днем голосования в регионах

ФОТО: Александр Шалгин/прессслужба Госдумы РФ/ТАСС



**5-е место.** Депутат от «Единой России» Ирина Яровая внесла в Госдуму 12 законопроектов, девять из них были рассмотрены. В частности, в январе она предложила ужесточить закон «О торговле», резко ограничив права торговых сетей в отношениях с поставщиками

ФОТО: Дмитрий Дуванин/Коммерсантъ

ОАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.05.2012 г.

реклама

# ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ-БАНК

по версии  
GLOBAL BANKING  
& FINANCE REVIEW



**Авангард интернет-банк** — это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

### Овердрафт от 11%

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

### Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка

### Зарплатный кредит 11%

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

### Эквайринг

Online заявка на подключение, зачисления день-в-день

### Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

## Подключение и обслуживание



За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается



Заполнить заявление online



Загрузить необходимые документы



Прийти в Банк с оригиналами документов

[www.avangard.ru](http://www.avangard.ru)  
8 (800) 555 99 93

# БАНК АВАНГАРД

РЕФОРМА Правительство хочет создать новый мегарегулятор

# Надзор с тремя головами

→ Окончание. Начало на с. 1

## ДАВНО ЗАБЫТОЕ СТАРОЕ

Идея создания единого ведомства по контролю над безопасностью пищевой отрасли и товаров медицинского назначения более десяти лет. Создать мегарегулятор на потребительском рынке страны еще 2007 году предлагало Министерство здравоохранения и социального развития, которым тогда руководила Татьяна Голикова. Тогда обсуждалось создание единого надзорного органа в сфере производства и оборота продукции, представляющей потенциальную опасность для человека. Объединять под новой крышей предлагалось три ведомства: Росздравнадзор, Росздрав и Роспотребнадзор — на базе Росздравнадзора. Тогда слияние трех ведомств не получилось, Росздрав был расформи-

рован в 2008 году, его функции были переданы министерству.

«FDA — американская схема, которая не дает покоя экспертам и реформаторам уже много лет. Как взять полномочия и скомпоновать, слепить, сделать отдельную структуру, поскольку принцип «один риск — один документ» никак не удается реализовать, — говорит директор департамента государственного регулирования в экономике Минэкономразвития Алексей Херсонцев. — Все дискуссии крутятся вокруг того, где начинаются полномочия одни и заканчиваются другие».

К новой дискуссии о разграничении полномочий и зон ответственности могли подтолкнуть пограничные конфликты и последние проверки, которые проводились Россельхознадзором на прилавках магазинов (с конца июля Россельхознадзор сообщил о на-

## Что такое FDA

FDA — агентство, которое входит в структуру департамента здравоохранения и социальных служб США. Основными его функциями является контроль над качеством изделий медицинского назначения, в том числе в сфере ветеринарии, табака, продуктов питания, пищевых добавок.

Зоной ответственности этого органа является сохранение здоровья населения (путем контроля и надзора над безопасностью продуктов и лекарств), а также соблюдения законодательства в сфере безопасности и качества продуктов. FDA создано в 1906 году в соответствии с зако-

ном о пищевых продуктах и лекарствах, вначале называлось Bureau of Chemistry. Под настоящим названием работает с 1931 года. Глава FDA предлагается президентом США и утверждается сенатом, а подчиняется министру здравоохранения и социальных служб США.

## Три надзирателя

Россельхознадзор	Роспотребнадзор	Росздравнадзор
Кто руководит		
 Сергей Данкверт	 Анна Попова	 Михаил Мурашко
Кому подчиняется		
Министерству сельского хозяйства	Правительству	Министерству здравоохранения
Бюджет ведомства на 2015 год, млрд руб.		
10,6	23,9	2,7
Какие функции выполняет		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Контроль и надзор в сфере ветеринарии, карантина и защиты растений, безопасного обращения с пестицидами и агрохимикатами</li> <li>• Контроль и надзор в области охраны, воспроизводства, использования объектов животного мира</li> <li>• Изъятие у лиц, нарушивших законодательство Российской Федерации в сфере охраны, воспроизводства, использования объектов животного мира, орудий добычи и предметов, ставших орудиями браконьерства</li> <li>• Осуществление производства по делам об административных правонарушениях в пределах своей компетенции</li> <li>• Защита населения от болезней, опасных для человека и животных</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Надзор за соблюдением санитарного законодательства, в том числе законов, регулирующих отношения в области защиты прав потребителей</li> <li>• Санитарно-карантинный контроль в пунктах пропускания через государственную границу РФ</li> <li>• Регистрация продукции, представляющей потенциальную опасность для человека</li> <li>• Разработка и утверждение государственных санитарно-эпидемиологических правил и гигиенических нормативов</li> <li>• Размещение заказов и заключение госконтрактов на поставку вакцин для госнужд</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Контроль и надзор за соблюдением государственных стандартов социального обслуживания</li> <li>• Контроль за деятельностью по оказанию гражданам государственной социальной помощи в виде предоставления социальных услуг</li> <li>• Контроль за соблюдением стандартов качества медицинской помощи</li> <li>• Лицензирование медицинской деятельности</li> <li>• Выдача разрешения на право ввоза в Российскую Федерацию и вывоза из Российской Федерации сильнодействующих и ядовитых веществ, не являющихся прекурсорами наркотических средств и психотропных веществ</li> <li>• Контроль за проведением доклинических исследований лекарственных средств и клинических исследований лекарственных препаратов</li> <li>• Контроль за уничтожением лекарственных средств</li> </ul>

Источник: данные ведомств, федеральный бюджет

КАДРЫ На Дальний Восток привлекают рабочую силу и инвесторов

## Два капитала

ЯНА МИЛЮКОВА

Правительство создает два агентства: одно будет привлекать на Дальний Восток работников, другое — инвесторов. В 2016 году агентства получат 648 млн руб.

### ДВА АГЕНТСТВА

Премьер Дмитрий Медведев подписал два распоряжения — о создании Агентства по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке и Агентства Дальнего Востока по привлечению инвестиций и поддержке экспорта.

Оба документа 8 сентября были опубликованы на сайте правительства. Агентства создаются в форме автономной некоммерческой организации. Их учредителем является Минвостокразвития. Агентство по развитию человеческого капитала в 2015 году получит из бюджета 115,575 млн руб. (в виде имущественного взноса). В 2016 году ему выделят из бюджета еще 260 млн руб. На Агентство по привлечению инвестиций, согласно распоряжению, предусмотрен

взнос в 388 млн руб. в 2016 году. Средства будут перераспределены из бюджета Минвостокразвития.

Численность сотрудников новых агентств составит 50–60 человек в каждом, рассказал РБК первый заместитель министра по развитию Дальнего Востока Александр Осипов. По его словам, часть людей перейдут из Минвостокразвития, часть наняты «со стороны».

Кто возглавит агентства, еще не решено. Агентство по развитию человеческого капитала может возглавить один из советников министра Александра Галушки, сказал РБК источник в одной из деловых организаций, знакомый с ходом обсуждения вопроса, и подтвердил источник в Минвостокразвития. Основные кандидаты на пост руководителя второго агентства «не из Минвостокразвития», говорит источник в министерстве.

### ЗАЧЕМ ОНИ НУЖНЫ

Сотрудники Агентства по привлечению человеческого капитала будут работать

с крупными работодателями и определять «наиболее проблемные точки по обеспечению кадрами на Дальнем Востоке», говорит Осипов. Они также смогут выдвигать «и законодательные, и госпрограммные инициативы» — через Минтруда и Минвостокразвития, в том числе по программе Минтруда по повышению мобильности населения (она предусматривает, что государство софинансирует переезд сотрудников в другие регионы).

В апреле замруководителя Федеральной службы по труду и занятости Максим Паршин говорил, что число вакансий на Дальнем Востоке втрое превышает количество официально зарегистрированных безработных, сообщало РИА Новости. «Нехватка квалифицированных работников в регионах — это действительно острая проблема, без решения которой приступить к выполнению стратегических задач невозможно», — комментирует управляющий партнер ЕУ по России Александр Ивлев.

Основными целями инвестиционного агентства будет привлечение

### Число вакансий на Дальнем Востоке втрое превышает количество официально зарегистрированных безработных

резидентов в созданные на Дальнем Востоке территории опережающего развития (аналог свободных экономических зон) и прямых инвестиций в другие проекты. Оно должно стать «одним окном», через которое инвестор будет общаться с государством. Кроме того, агентство должно заняться продвижением российского экспорта из регионов Дальнего Востока в страны Азиатско-Тихоокеанского региона.

Во многих странах при правильном подходе агентства по привлечению инвестиций показывают очень хорошие результаты, полагает Ивлев из ЕУ. «Суть поставленных задач правильная. Они могут эффективно работать, если у них будут высокопрофессиональные кадры, стратегия и полномасштабная поддержка государства».

«Нам удалось создать хорошее предложение для инвесторов», — уверял в июне министр Галушка. В интервью РБК он говорил, что интерес к инвестициям в проекты Дальнего Востока проявляют в том числе ино-

МНЕНИЕ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

АНДРЕЙ СИЗОВ,  
исполнительный директор аналитического центра «СовЭкон»

Китай, очевидно, не готов быть просто импортером продовольствия. Пекину интересны земельные и водные ресурсы, современные агротехнологии и бренды. Где здесь место России, какова ее роль — вопрос открытый.

Объединить  
и сократить

Президент Владимир Путин 13 июля поручил правительству представить предложения по оптимизации структуры контрольно-надзорных органов и сокращению их численности, а также объединению по сферам деятельности и исключению дублирующих функций. Премьер-министр Дмитрий Медведев дал соответствующее поручение министру Михаилу Абызову совместно с Минэкономразвития, Минтрудом, Минфином — доклад в правительство по этому вопросу они должны подготовить до 15 октября.

рушениях, выявленных при проверке московских магазинов «Ашан» и магазинов сети в регионе), говорит член президиума АКОРТ Илья Ломакин-Румянцев. «Если это решение приведет к снижению давления на бизнес, я только за», — говорит он.

«Для бизнеса главное, чтобы контрольно-надзорные органы не создавали двойного, тройного давления, — говорит президент «Деловой России» Алексей Репик. — А Россельхознадзор, Росздравнадзор и Роспотребнадзор выполняют схожие функции в разных секторах». «Важно, чтобы они не дублировались — будут ли они делать это из одной крыши или из трех разных структур — не так принципиально», — отмечает он. ■

странные инвесторы: «И наши японские, и китайские коллеги знают о тех инструментах развития, которые мы специально для этого создаем, — о территориях опережающего развития, о свободном порте Владивосток, о целевой адресной поддержке инвестиционных проектов. Интерес очень такой дельный и практический».

Сейчас над развитием региона уже работают Корпорация развития Дальнего Востока и Фонд развития Дальнего Востока и байкальского региона. В августе правительство утвердило три проекта, которые могут получить финансирование фонда, в сумме более 23 млрд руб. Это строительство трансграничного мостового перехода через Амур в Еврейской автономной области, проект развития золотодобычи в Камчатском крае и сортировка и вывоз твердых бытовых отходов в Сахалинской области. В конце прошлой недели на Восточном экономическом форуме фонд подписал соглашения о проектах общей стоимостью 136,2 млрд руб., сообщила его пресс-служба. ■

## Зерно вместо нефти: сможет ли Россия накормить Китай

*Именно Китай в недалеком будущем стабилизирует мировые цены на продовольствие в мире и будет стимулировать их рост. А России хорошо бы определить, как можно выгодно поучаствовать в удовлетворении растущих appetitов КНР.*

### МИРОВЫЕ ЦЕНЫ НА ЗЕРНО СТАБИЛЬНЫ

Снижение цен на подавляющем большинстве товарных рынков стало общим местом. Популярным объяснением является замедление мировой экономики, в первую очередь Китая, и начало второй фазы так называемого экономического суперцикла, продолжительность которого измеряется 30–50 годами.

Но если внимательно рассмотреть котировки, можно увидеть, что ситуация не совсем однородна. В то время как нефть стоит в два раза дешевле, чем год назад, медь — на четверть дешевле, зерновая культура №1 в мире — кукуруза — стоит чуть-чуть, но дороже. Основная зерновая культура для России — пшеница — выглядит также прилично на фоне всеобщих распродаж (-5% гкг). Близки к уровням годовой давности и цены на живой скот и говядину (фьючерсы с ближайшей поставкой, СМЕ).

Справедливости ради отметим, что отнюдь не вся агропродукция стабильна в цене. Падают цены на молоко, снижаются и мировые цены на птицу. Тенденция к понижению наблюдается во многих странах и на рынке свинины. Однако здесь есть важное исключение — Китай, где цены на свинину находятся на рекордных для последних лет уровнях. И вполне вероятно, что именно китайский фактор в недалеком будущем не только стабилизирует мировые цены на продовольствие в мире, но и будет стимулировать их рост.

### РАСТУЩИЙ АППЕТИТ КИТАЯ

Поднебесная является и крупнейшим производителем, и крупнейшим мировым рынком свинины в мире. До недавнего времени местные фермеры в целом справлялись с внутренним спросом, и импорт был незначителен. Но в последнее время местные свиноводы не успевают за растущим потреблением основного источника животного белка для страны, что и предопределило рост внутренних цен. Фермеры в Северной и Южной Америке, Европе и Бразилии потирают руки, ожидая роста китайского импорта и восстановления мировых цен.

Ситуация на китайском рынке свинины показательна и для других рынков агропродукции. На стремительно богатеющий Китай приходится около 70% всей мировой торговли соя-бобами, в последние годы страна стала од-

ним из крупнейших импортеров зерна в мире, растет импорт животноводческой продукции.

Вероятно, что эти тенденции по наращиванию продовольственного импорта страной будут сохраняться. Во-первых, по многим позициям у Китая сохраняется потенциал к дальнейшему увеличению подушевого потребления. Во-вторых, вполне возможно, страна будет все сильнее снижать требования к уровню самообеспечения продовольствием. Причины — урбанизация, ветеринарные риски, ограниченное количество сельхозземель и нехватка водных ресурсов. По известным словам бывшего главы Всемирного банка Роберта Зеллика, Китай кормит 20% мирового населения за счет 10% мировых земельных и менее чем 6% мировых водных ресурсов.

Реализация этого сценария подержит цены на агропродукцию по всему миру, а сама Поднебесная дополнительно к главному покупателю промышленных ресурсов превратится и в крупнейшего импортера продовольствия. Пока по этому показателю страна занимает третье место в мире после ЕС и США.

### ШАНС ДЛЯ ФЕРМЕРОВ РОССИИ

Бенефициарами китайского спроса на продовольствие будут фермеры по всему миру, и в России в том числе. Страна может и должна и дальше динамично развивать свое сельское хозяйство, благо потенциал для этого есть. Это и земельные ресурсы, значительная часть из которых не обрабатывается, и водные, довольно развитая инфраструктура и возможности по наращиванию экспорта зерна и растительного масла, готовность к выходу на внешние рынки со своим мясом и птицей.

Для реализации этого потенциала нужно не так уж много — разумная и предсказуемая на годы вперед государственная политика, радикальное сокращение госрегулирования, развитие рынка земли и снятие воздвигнутых самим же государством барьеров на пути экспорта. С июля в России действует «драконовская» экспортная пошлина на пшеницу. Ее сохранение означает потери в 34 млрд руб. для российского растениеводства только в текущем зерновом году. Для сравнения, объем субсидий для проведения полевых работ в текущем сезоне составляет 19 млрд руб., почти в два раза меньше.

В случае же Китая необходимо решить технический, но важный вопрос — получить одобрение ветеринарных и фитосанитарных служб страны по доступу российской продукции на рынок. Но пока успехи российских властей по получению этих прав весьма скромны. К сожалению, никаких прорывов в этой области не произошло и во время поездки президента Путина в Пекин.

### КАКОВА СТРАТЕГИЯ ПОДНЕБЕСНОЙ?

Доступ на китайский рынок — вопрос тактический. Не менее важно понимать, как сам Пекин видит свое продовольственное будущее. Действующий пятилетний план Компартии Китая в сельскохозяйственной части уделяет много внимания модернизации отрасли и важности международных проектов. В последние годы компании из Поднебесной активно приступили к скупке сельхозземли по всему миру, крупных торговых компаний, специализирующихся на агропродукции, молочных и скотоводческих ферм в Новой Зеландии, Австралии и Израиле.

Особо выделяется приобретение китайской WH Group крупнейшего производителя свинины в США — Smithfield Group. Сделка стала крупнейшей китайской покупкой в США за все время. Интересно, что WH Group является частной компанией — а этот вопрос весьма интересовал американских законодателей во время парламентских слушаний, посвященных сделке. Однако заем \$4 млрд на приобретение Smithfield выделил китайский госбанк, причем одобрен он был в течение одного дня.

Итак, Поднебесная, очевидно, не готова быть просто импортером продовольствия. Пекину интересны земельные и водные ресурсы, современные агротехнологии и бренды. Где здесь место России, какова ее роль — вопрос открытый. Будут ли российские компании выступать поставщиками зерна, масла и мяса на китайский рынок? Или это будут китайские компании, работающие на российской земле? Готова ли Россия к тому, что Китай в недалекой перспективе теоретически может стать крупнейшим арендатором российских земель?

Ведь передача крупных наделов земли в аренду на Дальнем Востоке идет высокими темпами. Недавняя сделка по долгосрочной аренде 115 тыс. га в Забайкальском крае — это далеко не единственный пример. Добавим, что регионы Китая, прилегающие к Забайкальскому, Приморскому и Хабаровскому краям, являются ключевыми производителями зерна в стране, а обеспеченность водными ресурсами там неуклонно снижается.

Ответы на эти вопросы сформулировать за один раз невозможно. Но России стоит попытаться определить стратегию, как она может выгодно поучаствовать в удовлетворении растущего аппетита Китая. И этот вопрос в среднесрочной перспективе на порядок важнее для российского сельского хозяйства и для страны в целом, чем пресловутое импортозамещение или продовольственные антисанкции.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Почему РФС до сих пор не утвердил бюджет на 2015 год

# Спонсоры у ворот

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Российский футбольный союз большую часть 2015 года прожил без утвержденного бюджета — он будет готов только к концу ноября, заявил новый президент союза Виталий Мутко. Удастся ли собрать пул спонсоров со второй попытки?

## ДЕФИЦИТ И КРЕДИТЫ

По словам министра спорта Виталия Мутко, избранного 2 сентября президентом Российского футбольного союза (РФС), для полноценного функционирования союзу необходимо 3 млрд руб. в год. Общий бюджет РФС на 2014 год составлял 2,704 млрд руб., сообщало РИА Новости со ссылкой на отчет по финансово-хозяйственной деятельности союза (см. справку).

По словам члена исполкома РФС, депутата Госдумы Игоря Лебедева, руководство союза считает, что в структуре доходов РФС на спонсорские выплаты должно приходиться до 60%, еще 30% РФС может получать от FIFA и UEFA и 10% зарабатывать самостоятельно.

«Требуется порядка пяти-шести спонсоров, если ориентироваться на те суммы, которые спонсоры готовы выделять», — заявил РБК Лебедев, добавив, что о новых партнерах РФС станет известно уже «в самое ближайшее время». Таким образом, по расчетам Лебедева, ежегодные поступления от спонсоров в бюджет РФС должны составлять совокупно около 1,8 млрд руб., или 300–360 млн руб. на каждого. Для сравнения, прежний крупнейший партнер РФС — НОВАТЭК — перечислял в РФС ежегодно 400 млн руб.

Но в 2014 году привлечь достаточную спонсорскую помощь не получилось — РФС пришлось сокращать сметы (с первоначально предполагавшихся примерно 2,9 млрд руб. до 2,704 млрд) и брать кредиты. На начало сентября 2015-го общий долг союза составляет 1,2 млрд руб., уточнял Мутко. «Вся озвученная сумма долга РФС — это задолженность главным образом перед кредитными организациями», — объясняет Лебедев. По его словам, эта сумма не учитывает долг прежнему тренеру мужской сборной Фабио Капелло — эти выплаты вынесены за рамки бюджета организации (см. справку).

РФС и раньше прибегал к банковским кредитам: предшественник Мутко Николай Толстых оценивал размер задолженности только перед банком «Россия» на момент своего прихода в РФС в 840 млн руб. Для погашения долга Толстых перекредитовался в Эргобанке, где ранее был миноритарным акционером (по данным СПАРК, на конец декабря 2010-го Толстых принадлежало 1,15%), рассказал РБК источник, близкий к РФС. Эргобанк кредитовал РФС, подтвердил предправления банка Вячеслав Бармин, но кредиты были погашены без просрочек.

Позже, утверждает источник РБК, был новый кредит — в Ланта-банке под 20% годовых. Представитель бан-

## Крупнейшие спонсоры РФС



ка подтверждал, что РФС является его клиентом, но детали не раскрыл.

Несмотря ни на что, и в 2014-м, и в начале 2015-го РФС смог выполнить все свои обязательства, утверждает собеседник РБК в коммерческом департаменте РФС. «Хотя финансовая ситуация была не самая хорошая, нам не пришлось значительно корректировать свои планы: все запланированные мероприятия, турниры мы провели, зарплаты и премии выплачивались своевременно», — рассказывает он. — Стало активнее искать и подключать региональных партнеров, где-то урезали расходы — заказывали более дешевые отели и т.д.»

**2,7**  
млрд руб.

— бюджет РФС в 2014 году

**1,2**  
млрд руб.

— долг РФС, по словам его нового президента Виталия Мутко

Проблемы возникли после ухода ряда крупных спонсоров, найти полноценную замену которым футбольные функционеры не смогли. Среди прекративших финансирование в 2014 году — НОВАТЭК, «МегаФон». В пресс-службе «МегаФона» не стали комментировать причины, отметив, что компания «сконцентрировалась на сотрудничестве с Континентальной хоккейной лигой». На вопрос о возможности возобновления контракта с РФС в «МегаФоне» не ответили. Пресс-служба НОВАТЭКа не предоставила комментарий на момент публикации статьи.

В отчете о финансово-хозяйственной деятельности РФС за 2012 год «уход стратегических спонсоров» упоминается среди основных рисков для организации. «Я связываю уход некоторых спонсоров с тем, что к моменту, когда надо было продлевать контракты, в стране возникла кризисная ситуация в экономике, и это заставило многие, даже крупные, компании пересмотреть свои маркетинговые стратегии», — рассказал РБК представитель коммерческого департамента РФС Илья Рабин. — Думаю, они могут вернуться».

Предшественник Мутко Николай Толстых пытался провести реформы, чтобы избавиться от серых схем, распространенных в отечественном футболе, в частности, он требовал большей прозрачности от клубов при расходовании средств. «Но его [Толстых] стремления вызвали противодействие со стороны ряда влиятельных людей в нашем футболе, он не смог наладить отношения с руководством ведущих клубов пре-

мьер-лиги, — говорит президент агентства стратегического консалтинга в области спорта AZ Sport Universal Алексей Зинин. — Стали возникать громкие скандалы, на фоне которых некоторые спонсоры не стали продлевать контракты. Но это не означает, что у них пропал интерес к футболу как к таковому».

## КТО ДАСТ ДЕНЬГИ

Первым спонсором, объявившим о подписании контракта с РФС уже на следующий день после избрания Мутко, стал «Норильский никель» Владимира Потанина. Контракт с компанией был подписан на четыре года, его детали не разглашались, в том числе сумма.

Сейчас на сайте РФС в разделе «спонсоры и партнеры» помимо «Норильского никеля» указано несколько компаний: Coca-Cola, Adidas, Volkswagen, «Аэрофлот», ВЭБ, Московский кредитный банк, Deloitte. Большинство из них имеют долгосрочные контракты с РФС, детали которых не раскрывают.

«Значительная часть перечня — технические спонсоры: Adidas, «Аэрофлот», Volkswagen, которые предоставляют РФС товары и услуги. Однако и с ними в договорах прописана коммерческая составляющая, то есть мы получаем от них деньги за предоставленные в рамках контракта рекламные возможности», — сообщил источник в РФС.

Полный список новых спонсоров неизвестен, но, по словам Виталия Мутко, к концу ноября денежные дела РФС должны быть улажены. На пресс-конференции Мутко упоминал, что футболь-

ный союз готовит предложение «Газпрому». Получить комментарий «Газпрома» по этому поводу РБК не удалось.

Один из членов исполкома РФС утверждает, что переговоры ведутся с компаниями «из самых разных секторов». По данным двух источников РБК, знакомых с ходом переговоров, партнером РФС может стать пивоваренная компания «Балтика», которая активно вернулась в спорт после снятия запрета на рекламу пива во время спортивных трансляций по ТВ. Источник в руководстве «Балтики» подтвердил РБК, что «компания встречалась с людьми из РФС по этому поводу», от дальнейших комментариев он отказался.

В другой пивоваренной компании, «Сан ИнБев» (российская «дочка» мирового гиганта Anheuser-Busch InBev, многолетнего партнера FIFA), РБК рассказали, что планируют встречу с представителями РФС и готовы рассмотреть варианты сотрудничества.

«Скандалные ситуации, связанные с РФС, обратили на себя внимание руководства страны во главе с президентом. Учитывая приближающийся чемпионат мира в России, президент выразил пожелание, чтобы конфликтные ситуации были разрешены, и в этом отношении у Мутко есть все полномочия, — говорит Зимин. — Я на 100% уверен, что, когда Мутко говорит о переговорах со спонсорами и называет конкретную цифру бюджета на 2015 год, он уже знает, кто будет спонсорами и сколько они заплатят. Договоренности уже достигнуты, и осталось уладить формальности».

## Долг Капелло

Известный итальянский тренер Фабио Капелло возглавил российскую сборную в июле 2012 года, после неудачного выступления команды под руководством голландца Дика Адвоката на европейском первенстве, проводившемся в Польше и на Украине.

### Новый контракт

Детали контракта не разглашались, известно лишь, что после успешного отбора на чемпионат мира в Бразилию РФС подписал с тренером новый договор, рассчитанный до июля 2018-го, когда будет проведен чемпионат мира в России. По этому контракту, подписанному со стороны работодателя тогдашним главой РФС Николаем Толстых и министром спорта Виталием Мутко, годовая зарплата тренера составляла €7 млн, а общие выплаты до истечения соглашения — €32,6 млн.

### Разрыв и неустойка

Но после провального выступления сборной в Бразилии и неубедительного старта в отборочной кампании к чемпионату Европы 2016 года во Франции было принято решение о досрочном расторжении контракта с тренером. Условия расставания стороны не комментировали. На момент увольнения в июле 2015 года тренер должен был получить всего €21,6 млн от общей суммы контракта,

но, по информации «Спорт-Экспресса», выплаты зарплаты задерживались с лета 2014-го. В РФС долг признавали, но объясняли задержку «техническими моментами». Плюс к этому за досрочное расторжение договора полагается неустойка: суммы назывались разные — от €6 млн (источники ТАСС) до €15 млн (источники «Р-Спорта»).

### Деньги Усманова

В феврале глава USM Holdings Алишер Усманов предоставил РФС льготный целевой кредит в размере 400 млн руб. для погашения долга перед Капелло по зарплате за семь месяцев. Российский миллиардер назвал «позором» ситуацию, при которой человек не получает оплату за свой труд. Два источника, близкие к РФС, тогда сообщили РБК, что долг будет прощен. Еще 300 млн руб. Усманов выделил РФС в конце июня — эта сумма покрывала всю задолженность союза перед итальянским тренером на 22 июня. Обсуждалась возможность того, что этот долг РФС возместит Усманову, оформив спонсорский договор на одну из его структур. «Алишер Бурханович такой добрый человек, что, может, и простит долг. Но пока ответа на вопрос нет», — заявлял и.о. президента РФС Никита Симонян.

## На что РФС тратит деньги

### Расходы

Основная статья расходов РФС, по данным РИА Новости, — это подготовка и проведение матчей, а также содержание сборных команд, в первую очередь мужской национальной сборной. В 2014-м в общей смете на 2,704 млрд руб. на эти цели были выделено

1,55 млрд руб. (57,4%), только мужской сборной перечислили 1,25 млрд руб.

### Доходы

При этом зарабатывает РФС главным образом на продаже «прав и спонсорских услуг»: в 2014-м это принесло организации 1,79 млрд руб. (66,2% бюджета), сообщало

РИА Новости. От Международной федерации футбольных ассоциаций и Европейского союза футбольных ассоциаций за участие российских сборных главном образом в международных соревнованиях в РФС поступило еще 71,3 млн и 125,1 млн руб. соответственно (всего примерно 7,3% бюджета).

Заметной статьей дохода являются поступления от продажи билетов на игры. Для проведения матчей РФС арендует стадионы у их владельцев: например, аренда «Лужников» или «Открытие Арены» в Москве стоят 6–7 млн руб., но выручка позволяет окупать эти траты и оставаться в плюсе.

**РБК**  
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

## Телеком: 2015 – 2025. Взгляд из перспективы

Генеральный партнер:



Официальные партнеры:



Партнер:



Москва,  
InterContinental  
Moscow

30 сентября 2015 г.



Кирилл Степаненко  
Минкомсвязь  
России



Артем Кудрявцев  
ТТК



Евгений Васильев  
МТТ



Алексей Холодов  
Триколор ТВ



Дмитрий Кулаковский  
МГТС



Владимир Добрынин  
Yota\*



Герман Клименко  
LiveInternet\*

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Ксения Абрамова – k.abramova@rbc.ru  
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru  
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Ольга Макарова – omakarova@rbc.ru

BC.RBC.RU  
+7 (495) 363 0314

БЛИЖНИЙ ВОСТОК Что известно об участии России в сирийской войне

# Приказы на русском

→ Окончание. Начало на с. 1

На прошлой неделе высокопоставленный американский чиновник, сохранивший инкогнито, сообщил агентству Reuters, что США зафиксировали «вызывающие беспокойство приготовления» со стороны российских войск, в том числе переброску в Сирию сборных жилых строений для размещения сотен военнослужащих в районе аэродрома близ порта Латакия.

Заявления зарубежных дипломатов отражают нарастающие в последние недели в арабских и западных СМИ спекуляции о том, что Москва либо начала размещать в Сирии регулярные войска, либо как минимум наращивает поставки вооружений войскам официального правительства Башара Асада.

## РУССКИЙ BELLINGCAT

Поводом к обсуждению российского присутствия в Сирии стало видео, опубликованное 23 августа на канале YouTube «Национальная оборона — официальный канал». На логотипе канала изображен стилизованный флаг сторонников официального Дамаска, канал активен с августа 2013 года.

Внимание экспертов в ролике привлекли заглушенные крики за кадром, сопровождавшие обстрел позиции противника в деревне к северу от Латакии (крупный порт на северо-западе Сирии). По их словам, в одном из фрагментов видео слышно, как кто-то отдает приказы на русском языке. Британская The Telegraph также ссылается на бойца армии сирийской оппозиции, который утверждает, что за последние недели в стане его противников (официальной армии Сирии) появилось немало российских военнослужащих.

Проверкой этой информации занялась исследовательская команда WarInUkraine (WIU), опирающаяся на популярные сейчас методы OSINT-разведки («разведка» по данным открытых источников). В начале сентября член этой команды, российский журналист Руслан Левиев, опубликовал итоги расследования. По данным WIU, на указанном ролике присутствует бронетранспортер БТР-82А, последняя модификация машины БТР-80, «редкая вещь, которую и в российских военных частях не так уж легко встретить».

Официально Россия действительно поставляла БТР-80 сирийским властям уже в ходе гражданской войны, начавшейся в 2011 году, в частности в район Латакии. О снабжении Дамаска БТР-82А до сих пор не сообщалось. Группа WIU сравнила внешний вид моделей броневика и их вооружение. Их вывод: на видеосъемке в Сирии действительно запечатлен новейший БТР. Что касается устных команд на русском языке, WIU связалась с арабистом и знакомыми носителями арабского языка. По их словам, маловероятно, что на видео слышна арабская речь (родная для сирийцев).

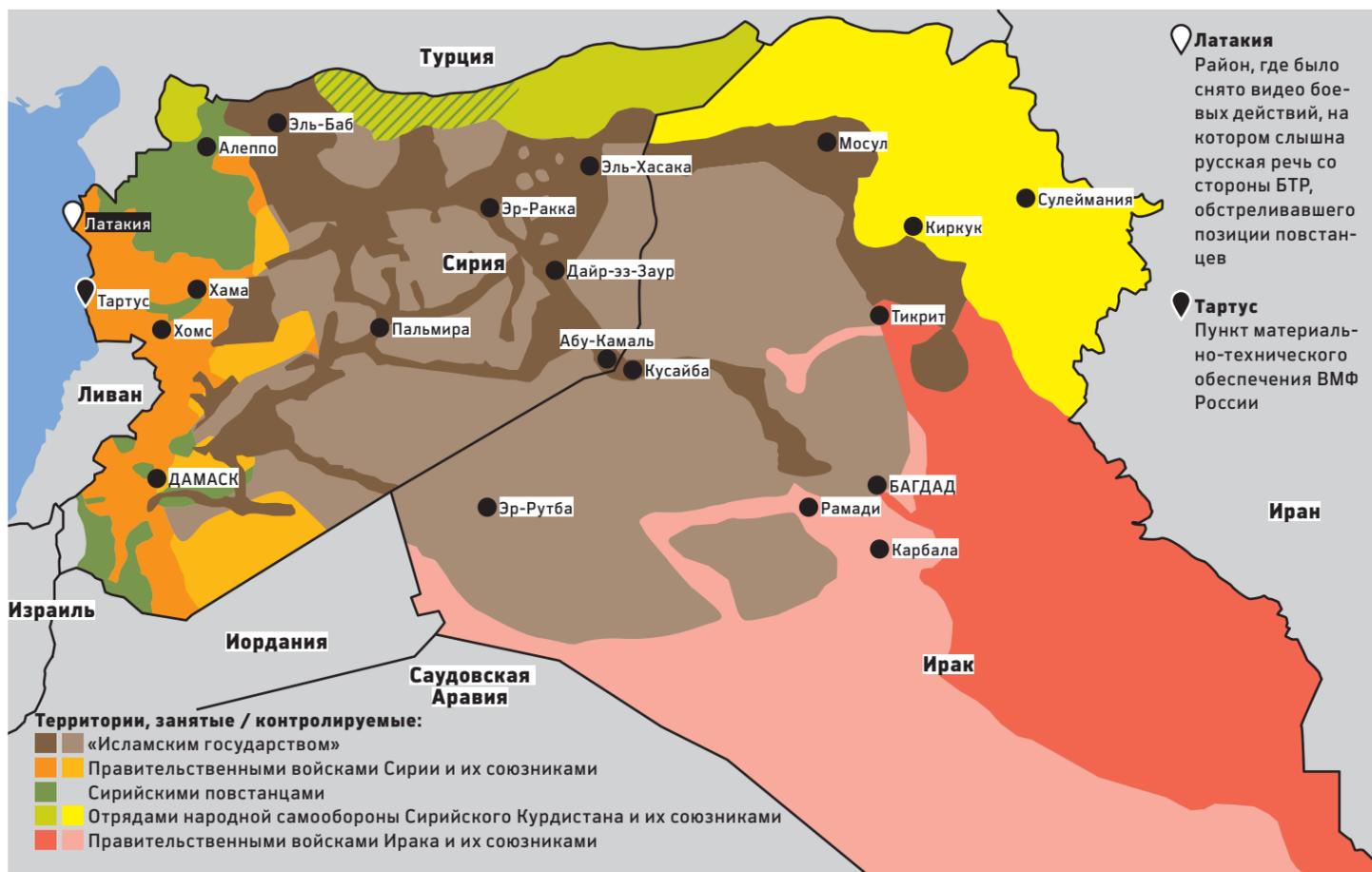
## «НАДО ТЕЛЕФОНЫ ОТБИРАТЬ»

Специфическая армейская расцветка бронемашин и наличие у него бортового номера российского образца сподвигли Левиева и его команду



Не исключено, что сирийским повстанцам (на фото — снайперы Сирийской свободной армии) приходится воевать в том числе и с российскими военными

## Что происходит в Сирии и Ираке



Источник: Institute for United Conflict Analysts

предположить, что данный БТР поступил в Сирию не с завода, а из действующей военной части (на это указывает и предполагаемое наличие русскоговорящего экипажа). На этом основании у расследователей-энтузиастов возник вопрос: присутствуют ли российские войска в Сирии?

В сирийском порту Тартус к югу от Латакии с 1971 года существует пункт материально-технического обеспече-

ния советского, а затем и российского ВМФ. Нет ничего противостественного в том, что российские военнослужащие могут находиться на законно арендуемом объекте в Сирии, признают Левиев и его коллеги, но подозрительным выглядит то, что за последние недели несколько российских военных поделились в соцсетях информацией о переброске в Сирию.

Зарегистрировавшись на одном из форумов под фейковым аккаунтом, член группы WIU выведал у жены одного из военнослужащих, Юлии, что ее мужа, Юрия Артамонова, якобы отправили «на боевое задание, охранять аэропорт или аэродром либо кого-то сопровождать». Корреспондент РБК отыскал ее телефонный номер, но после того как представился журналистом, Юлия сразу же отка-

залась продолжать беседу: «Я сейчас не могу разговаривать, давайте в другой раз».

В ходе проверки информации, указанной в профиле Артамонова в социальной сети «ВКонтакте», WU обнаружила, что многие из его интернет-друзей, если верить их аккаунтам, служат в в/ч 13140 810-й отдельной бригады морской пехоты, расквартированной в Севастополе. Ранее украинские СМИ сообщали, что в расположении именно этой бригады нашел временное убежище экс-президент страны Виктор Янукович перед бегством в Россию.

В профилях сразу нескольких пользователей, утверждающих, что служат в этой части, группа WU нашла их фотографии на борту корабля, проходящего Босфор, а затем и в Сирии, причем в различных городах страны, а не только в районе Тартуса или близлежащей Латакии.

В ночь на 8 сентября в сообществе «служащих в/ч 13140» в сети «ВКонтакте» появилась информация о расследовании WU. Члены сообщества осудили сослуживца, публиковавшего информацию о своих передвижениях, и попытались заблокировать его аккаунт различными способами. «Надо просто, как год назад в марте, телефоны отбирать», — предложил один из участников группы, критикуя «болтуна».

## ВТОРОЙ ФРОНТ

В ответ на развернувшееся обсуждение темы российских военных в Сирии в понедельник, 7 сентября, депутат Госдумы Дмитрий Гудков отправил официальный запрос на имя главы Минобороны Сергея Шойгу. «Интересуют меня две вещи. Во-первых, на самом ли деле за Асада сражаются наши солдаты, а во-вторых, если да, то почему это делается тайно, без санкции парламента», — прокомментировал в Facebook депутат свой запрос.

Экс-глава МИД Швеции Карл Бильдт написал во вторник в Twitter: «Отправка российских войск в Сирию все еще маловероятна. Но уже ясно, что Россия наращивает военную помощь режиму Асада». Вашингтон, по данным Los Angeles Times, также пока не может определенно говорить о начале российской интервенции в Сирию. Источник газеты сообщил, что развитие событий в любом случае вызывает только беспокойство, в частности, если информация о новых российских вооружениях на службе сирийской армии подтвердится.

Советник министра обороны Израиля Амос Гилад во вторник сказал Reuters, что Израиль пока не знает степени вовлечения российских военных в ситуацию на сирийском фронте. «Они еще не начали работать, они просто наращивают готовность», — заявил Гилад. А сирийские власти опровергли информацию об участии российских военных в каких-либо операциях на территории Сирии. Сирийско-российское сотрудничество носит обычный характер, на территории Сирии нет российских сил и не проводится никаких наземных, морских или воздушных операций с участием российских войск, сказал министр информации Сирии Омран аз-Зуби в интервью ливанскому телеканалу Al-Manar, передало сирийское официальное информагентство SANA.

Отдел информационного обеспечения Черноморского флота и пресс-служба Минобороны не ответили на запрос РБК. ▀

При участии Олега Макарова

**ЮБИЛЕЙ** Памятник Владимиру решили установить на Боровицкой площади

# Князь переезжает к Кремлю

ФАРИДА РУСТАМОВА

**Комиссия Мосгордумы по монументальному искусству проголосовала за установку памятника князю Владимиру на Боровицкой площади. Депутаты проголосуют за памятник в среду.**

Комиссия Мосгордумы по монументальному искусству поддержала предложение Российского военно-исторического общества (РВИО) об установке памятника князю Владимиру на Боровицкой площади, поскольку он один финансово подкреплён, пояснил председатель комиссии Лев Лавренов.

В комиссию не входят депутаты Мосгордумы, ее решения необязательны для исполнения, однако ее мнение учитывается при голосовании в Мосгордуме, которая утверждает окончательное решение. Рассмотрение Мосгордумой проекта постановления в первом чтении назначено на 9 сентября.

## ПАМЯТНИК БУДЕТ МЕНЬШЕ И В СОСНАХ

Руководитель московского департамента строительства Сергей Кузнецов рассказал во вторник о «единодушном мнении профессионального звена» о том, что Боровицкая площадь подходит монументу князю Владимиру больше других. Он уточнил, что точное местоположение, пропорции памятника, его внешний вид, благоустройство вокруг него будут дорабатываться. Кузнецов подчеркнул, что монумент должен быть подобран под новое место и что об установке памятника в том же виде, каким он предполагался на Воробьевых горах, речи не идет. «Он, безусловно, должен быть заново сделан», — сказал Кузнецов.

Проект монумента Владимиру был продемонстрирован в мае в глине. Первоначальный проект был 24-метровой высоты. Стоимость памятника должна была составить 94 млн руб., заявляли ранее в Российском военно-историческом обществе.

4 ноября на месте, где должен встать памятник, будет заложен «камень из Херсонеса», сообщил после заседания комиссии исполнительный директор РВИО Владислав Кононов. Изначально на 4 ноября было назначено открытие монумента, однако из-за переноса площадки оно сдвинулось на 2016 год. Депутат Евгений Герасимов рассказал, что Боровицкая площадь в ходе установки памятника будет благоустраиваться, в частности в ее окрестностях планируется высадить сосны.

Идея установить памятник князю Владимиру в год тысячелетия его смерти принадлежит РВИО, возглавляемому министром культуры Владимиром Мединским. Вариант Воробьевых гор предложила инициативная группа, в которую вошли помимо прочих архимандрит Тихон (Шевкунов) и руководитель клуба «Ночные волки» Александр Залдастанов. Мосгордума согласилась поставить монумент на смотровой площадке Воробьевых гор в феврале.

## НА БОРОВИЦКОЙ ТОЖЕ ПЛОХО

Против памятника выступили жители Гагаринского района, района Раменки и другие московские активисты. После скандала РВИО откатилось от первоначального плана, предложив три альтернативных площадки: парк «Зарядье», Лубяную и Боровицкую площади. В онлайн-голосовании, организованном обществом, победил последний вариант, что вновь вызвало недовольство архитектурного сообщества. 13 августа премьер-министру Дмитрию Медведеву было направлено письмо в защиту Боровицкой площади. Авторы, среди которых сотрудники Государственного музея архитектуры им. А.В. Щусева, ГМИИ им. А.С. Пушкина, Музея Москвы и МАРХИ, считают, что памятник разрушит ансамбль площади, «доминантой которой является жемчужина отечественной архитектуры XVIII века — дом Пашкова». Отдельное обращение к Медведеву отправил Совет по охране наследия Российской академии архитектуры и строительных наук (РААСН).

Накануне заседания комиссии Мосгордумы в поддержку установки памятника Владимиру на Боровицкой высказались директор Исто-

рического музея Алексей Левыкин и президент Союза московских архитекторов, президент Международной ассоциации архитекторов Дмитрий Швидковский. Они направили письмо в поддержку Владимиру Путину, патриарху Московскому и всея Руси Кириллу, мэру Москвы Сергею Собянину и министру культуры РФ Владимиру Мединскому.

Директор департамента государственной охраны культурного наследия Минкульта Владимир Цветнов попросил общественников, выступающих против возведения на Боровицкой площади, «не разыгрывать карту буферной зоны». «Буферные зоны объектов культурного наследия не запрещают строительства и освоение этих земельных участков», — заявил Цветнов.

Из членов комиссии против возведения памятника на Боровицкой площади высказалась только Галина Волкова, предложив установить его у Храма Христа Спасителя.

На заседании присутствовали депутаты Мосгордумы и представители общественности. Депутат от Тверского округа (куда частично входит площадь) Елена Шувалова (КПРФ) выразила недовольство опросом, проведенному РВИО. По ее собственным данным, 69% москвичей против установки памятника вообще. «Сколько ни говори «сладко», во рту слаще не станет. Сейчас США скажут, что раз у вас тут киевский князь стоит, сейчас мы введем войска. Кроме того, этот памятник — медвежья услуга президенту. Совпадение имен может сослужить нехорошую службу», — заявила коммунистка.

Координатор движения «Архнадзор» Рустам Рахматуллин обратил внимание на то, что муниципальный совет района не принял решение по памятнику и что под письмом архитектурного сообщества на имя премьер-министра подписалось около 500 деятелей. «Фигуративный монумент диссонирует с домом Пашкова. Антично-классицистический, языческий фон дома не подходит православному памятнику», — объяснял общественник. В качестве альтернативы он предложил установить памятник в виде стеллы или другого нефигуративного вида со стороны улицы Волхонки у ХХС. ▀

## О Владимире с любовью

**770 млн руб. на юбилей** Тысячелетие со дня смерти князя Владимира празднуется на государственном уровне: в июле 2013 года президент Владимир Путин создал рабочую группу по подготовке торжеств. Ее возглавил полпред президента в ЦФО Александр Беглов, помимо Мединского в нее вошли церковные и государственные

деятели, в том числе тогдашний президент РЖД Владимир Якунин и протоиерей Всеволод Чаплин. Общая стоимость торжественных мероприятий составила порядка 769,3 млн руб., из которых 274,5 млн руб. выделяются федеральный и региональные бюджеты. Из 85 мероприятий в 66 Русская православная церковь Московско-

го патриархата является единственным или одним из исполнителей.

**Площадка на Воробьевых** Тендеры на подготовку площадки под памятник Владимиру были проведены весной и летом: стоимость первого этапа инженерно-геологических изысканий составила 39,5 млн руб., второго — 57,5 млн руб., победителем

обоих конкурсов стало АО «Мосинжпроект». РВИО из необходимых 94 млн руб. непосредственно на установку памятника было собрано более 50 млн. АО «Мосинжпроект» стало и техподрядником работ по укреплению склона Воробьевых гор стоимостью 400,6 млн руб. Общий бюджет строительства таким образом оценивался порядка 500 млн руб.



Основатель WhatsApp Ян Кум — о развитии мессенджера, сделке с Facebook и самореализации

# «У нас нет задачи зарабатывать деньги»

ДАРЬЯ ЛУГАНСКАЯ

Основатель WhatsApp Ян Кум впервые пригласил в гости российского журналиста и рассказал, каково это — быть частью Facebook, почему он не любит менеджерскую работу и о какой судьбе для мессенджера мечтает.

Покупка мессенджера WhatsApp соцсетью Facebook вошла в историю венчурного рынка: в начале 2014 года сервис был продан за рекордные \$19 млрд. Создатели мессенджера Ян Кум и Брайан Эктон после сделки стали акционерами Facebook и при этом остались работать в WhatsApp, продолжая развивать свой сервис.

**«Работа над продуктом, которая всегда была интересна мне и Брайану, так и остается под нашим контролем»**

Мы встречаемся с 39-летним Кумом в офисе, куда компания переехала этим летом. Трехэтажное здание из красного кирпича и стекла на улице Брайант в центре калифорнийского города Маунтин-Вью, в Кремниевой долине, построенное специально для WhatsApp, стало пятым для компании «домом». В интерьере много фирменного зеленого цвета, логотип WhatsApp вписан в картины на стенах. Здесь нет гамаков и прочих изысков, так полюбившихся многим IT-компаниям

в долине и за ее пределами. Есть столовая с самообслуживанием, граффити на белых стенах, спортзал, который Кум называет «самым пустым в мире».

Кум выступает моим экскурсоводом. «У вас Telegram?» — предприниматель моментально замечает интерфейс мессенджера Павла Дурова на моем iPad. Он ходит в серой футболке, темно-синей толстовке и простых джинсах и уверяет, что прошлогодняя сделка изменила в лучшем случае 10% его жизни, в остальном «все как раньше». В Калифорнии Ян Кум живет с 16 лет, по-русски говорит бегло, но иногда его речь перемежается устойчивыми выражениями на английском языке. Кум много шутит: например, во время фотосессии предлагает сде-

лать снимок в спортзале в брутальном «стиле Путина и Медведева» и уверяет, что хранит полученные от Facebook миллиарды под матрасом.

В офисе WhatsApp просторно, много свободных мест — здание взяли «на вырост». «Надеюсь, здесь будут сидеть инженеры», — говорит создатель WhatsApp. Его мысли постоянно заняты улучшением продукта, поэтому разработчики волнуют его в первую очередь: в комнате, где сидят технические специалисты, Кум понижает голос до шепота, чтобы не мешать процессу. Основатель сервиса, кстати, работает в общем Open Space, рядом и рабочее место Эктона. Кабинет миллиардер заводить не хочет: в долине так не принято и нужно знать, что происходит в команде.

Кум задерживается у стены с фотографиями и письмами. Два основателя, партнер из инвестфонда Sequoia Джим Гетц, который поверил в перспективы WhatsApp еще на ранней стадии и провел два венчурных транша, смешные, и благодарственные письма от пользователей — такая композиция из документов и фотографий встречает гостей прямо на входе в WhatsApp.

Создатель популярного мессенджера останавливается перед снимком команды WhatsApp образца 2011 года. «Из 15 человек ушел только один», — замечает Кум. Сейчас над WhatsApp работают около 100 человек, среди них и азиаты, и латиноамериканцы, и русскоязычные.

После прогулки по офису мы спускаемся в стеклянную переговорку на первом этаже. В интервью РБК Ян Кум рассказывает о причинах взлета WhatsApp и поддержке со стороны Facebook, а также объясняет, за что уважает инвестора Юрия Мильнера и почему не любит работу менеджера.

## «ЗАНИМАТЬСЯ ДРУГИМИ ПРОЕКТАМИ МНЕ ПОКА НЕИНТЕРЕСНО»

— **Данные по популярности WhatsApp в России сильно разнятся, но все они сходятся в одном: ваш мессенджер — самый популярный у нас. Можете раскрыть конкретные цифры по аудитории, по установкам в России?**

— За установками мы не следим, это совершенно неважная метрика. Мы следим за месячной и дневной аудиториями WhatsApp. Мне кажется, мы никогда об этом не говорили, но вам скажу: в России наша месячная аудитория составляет более 25 млн пользователей. Россия — одна из самых важных стран для нас. Большая, у многих людей есть смартфоны, очень многие общаются с друзьями и коллегами за рубежом, а наш продукт отлично подходит для этого.

— **Сколько у вас уже пользователей по миру? И соответствует ли это вашим ожиданиям?**

— Последняя цифра, которую мы озвучивали публично, — 900 млн пользователей [Ян Кум объявил об этом 4 сентября в своем Facebook]. Но мы хотим, чтобы WhatsApp стоял на каждом телефоне, вернее — смартфоне, ведь в будущем будут только смартфоны. Я точно не знаю, сколько сейчас в мире смартфонов, — наверное, около 2–3 млрд. А значит, пока мы отстаем от нашей цели и у нас еще очень много работы. — **Полтора года назад вы продали WhatsApp за астрономическую сумму — \$19 млрд. Как формировалась оценка?**

— Это было так давно, что я уже не помню. Я думаю, в тот момент смотрели частично на количество пользователей — сколько у WhatsApp их было на тот момент и сколько могло стать

в ближайшем будущем. Глядя на наш график роста, было легко предугадать, что будет через год или два. Мне кажется, полтора-год назад Facebook было понятно, что на глобальном уровне у нас нет конкурентов среди мобильных мессенджеров.

— **Что вы сделали с вырученными от продажи деньгами (\$4 млрд основатели сервиса получили деньгами, остальное — акциями соцсети)? Планируете ли запускать новый бизнес, инвестировать в стартапы?**

— Все держится под матрасом в консервной банке. А, нет! В Сбербанке.

Пока у меня нет планов вкладывать в стартапы: я не тот человек, который будет этим заниматься. Я считаю, что большинство идей стартапов совершенно глупые. На данный момент своей жизни я занят тем, что работаю над WhatsApp и все свои свободные мысли трачу на то, как сделать WhatsApp лучше. Заниматься другими проектами мне пока неинтересно.

— **Что изменилось в вашей жизни после сделки?**

— Сказать, что ничего не изменилось, будет не совсем честно. Но живу я там же, где жил раньше. Друзья у меня, что самое главное, те же самые. И работа у меня та же самая. После сделки с Facebook моя жизнь на 90% не изменилась.

— **Хорошо, а что изменилось в компании после сделки с Facebook? Стало ли у вас меньше свободы в принятии решений?**

— Мы полностью контролируем разработку продукта. Facebook помогает в других сферах — с финансами, юристами, пиаром, рекрутингом... Когда мы были независимыми, у нас не было финансового директора. К нам просто приходили счета, я или Брайан [Эктон] нажимал кнопку «оплатить», и на этом все заканчивалось. Мы были маленькой независимой компанией, поэтому могли себе такое позволять. Теперь мы — часть Facebook, публичной компании, поэтому требования совершенно другие. К нам из соцсети пришел сотрудник, который занимается теперь финансами в WhatsApp, и он отчитывается перед финансовым директором Facebook.

Работа над продуктом, которая всегда была интересна мне и Брайану, так и остается под нашим контролем. Все происходящие изменения — это улучшения продукта, которые мы с Брайаном хотели сделать еще до сделки. Мы выпустили голосовые сообщения, десктопную версию. У нас очень много проектов, которые мы хотели сделать, наверное, года два, но только сейчас начинаем реализовывать их. Кстати, еще мы получаем от Facebook много инфраструктурной помощи: например, мы недавно добавили звонки, а для этого нужно было сделать все глобально, без задержек, и соцсеть нам помогла.

— **Facebook запустил еще в 2011 году свой мессенджер — Facebook Messenger. Как вы с ним сосуществуете? Конкурируете?**

— У нас разные ниши, и это два совершенно разных продукта. Facebook Messenger привязан к контактам в Facebook, он работает с друзьями, которые есть внутри соцсети. А WhatsApp работает с друзьями из телефонной книжки. Это два совершенно разных списка контактов, и общаются люди с ними по-разному. WhatsApp очень сфокусирован на мобайле, а Facebook Messenger сосредоточен на том, чтобы одинаково хорошо работать и на десктопе, и в мобайле и быть частью Facebook.

— **В своих интервью вы часто говорили, что изначально не хотели работать на WhatsApp, а думали о создании качественного продукта. Почему вы, учитывая ваше не самое благополучное в финансовом плане прошлое, не хотели разбогатеть?**

*«Мы хотим, чтобы не было никакого спама, но, к сожалению, в любой сети существуют такие проблемы»*

— Я долго работал в Yahoo!, поэтому у меня были акции компании, были сбережения, на которые мне было комфортно жить. Это дало мне возможность не беспокоиться о том, сможет ли WhatsApp принести мне деньги завтра или нет. У меня был план проработать год над WhatsApp и посмотреть, что из этого выйдет.

Когда мы построили продукт и люди начали им пользоваться, мы поняли, что у нас есть шанс работать над этим дальше. Мы получили венчурные инвестиции от Sequoia [один из крупнейших венчурных фондов мира] и поняли, что нам не стоит волноваться о личной финансовой выгоде.

— **Сейчас WhatsApp — прибыльная компания?**

— У нас пока нет задачи зарабатывать деньги. Сделка с Facebook позволила нам сосредоточить наши ресурсы на том, чтобы мы росли, а наш продукт становился лучше. В ближайшее время мы не планируем фокусироваться на монетизации. Наша цель, как я уже говорил, — привлечь гораздо больше 1 млрд пользователей [материнская соцсеть уже преодолела этот порог].

— **В одном из своих интервью вы говорили, что продали компанию именно Facebook из-за сходства во взглядах на развитие интернета с Марком Цукербергом. В чем именно вы сошлись? Каким будет общение в интернете через, скажем, десять лет?**

— Я не тот человек, чтобы говорить, где будет интернет через десять лет. Вы можете найти очень много людей, которые будут строить прогнозы. Я же смотрю на мир в достаточно короткой

перспективе: меня больше интересует, что будет завтра и послезавтра.

Если посмотреть на то, что делает Facebook и что делаем мы, ясно, что наши задачи очень похожи. Мы хотим соединить мир, сделать так, чтобы люди могли свободно общаться друг с другом, получать информацию от своих близких и друзей. Идея в том, что, в какой бы точке Земли ты ни находился, у тебя должна быть возможность «уменьшить» этот мир и почувствовать, что твои друзья и семья рядом с тобой.

## «ЗА ЗАНАВЕСОМ ПРОХОДИТ НЕПРОСТОЙ ПРОЦЕСС»

— **Вы следите за ситуацией на Украине? Что думаете?**

— Я бы не сказал, что я слежу именно за Украиной. Я слежу за всеми новостями в мире. Ситуация не очень хорошая, но я думаю, что в конечном счете все наладится и люди найдут общий язык. Война и жертвы — это плохо, в каком бы регионе это ни происходило. Мы надеемся, что технологии, которые производят Facebook и WhatsApp, позволяют делать людей ближе друг к другу, несмотря ни на что. Может быть, в следующие пять-десять лет это поможет сделать наш мир более цивилизованным.

— **Кстати, сама идея WhatsApp родилась из личного желания быть ближе к людям, которые остались на Украине?**

— Честно говоря, я даже не помню, откуда она появилась. Наверное, это было стечение обстоятельств. С одной стороны, мы хотели сделать что-то новое, с другой — нам многое не нравилось в СМС. Я пользовался СМС еще тогда, когда они не были популярными в Америке. Я ездил в Европу, на Украину и в Москву к своим друзьям, и мы общались по СМС.

Когда мы строили мессенджер, я понимал, что это — killer app [программа, которая настолько нужна пользователям, что оправдывает приобретение платформы для нее — игровой консоли, операционной системы, смартфона] для телефонов, потому что телефон у человека всегда с собой. Мы были только рады сделать что-то полезное.

— **В России, как и в других странах, некоторые люди при покупке смартфонов хотят видеть предустановленный WhatsApp, при том что обычно предустановленные сервисы раздражают. Почему сложился такой феномен популярности именно WhatsApp? Связано ли это с тем, что вы были одними из первых?**

— Я не хочу сидеть с умным лицом и говорить, что это произошло из-за чего-то конкретного. Да, мы были одними из первых, и это помогло. Но, во-первых, мы сделали одну уникальную вещь — построили мессенджер, который просто использует ваши контакты из телефонной книжки. ICQ, например, выдавал вам семизначный номер, который нужно было запоминать, записывать на бумажке, делиться с друзьями: это не очень user friendly, мягко говоря. В Skype нужно получить имя пользователя, которое, соответственно, нужно давать другу, получать от него пользовательское имя, добавлять друг друга... То же самое с мессенджером Yahoo! и другими. Они все были не очень удобны.

Во-вторых, при использовании мессенджеров, которые были еще до нас, человек не знает, дойдет ли его сообщение, ведь Skype и компьютер могут быть выключены. У нас изначально была совершенно другая концепция: телефон всегда с вами, телефон →

## Ян Кум

Будущий основатель WhatsApp родился в феврале 1976 года в маленьком городе Фастов под Киевом в еврейской семье строителя и домохозяйки. Он был единственным ребенком. В 1992 году вместе с мамой и бабушкой Ян Кум эмигрировал в США, в Маунтин-Вью: семья опасалась нестабильности и роста антисемитских настроений на Украине после развала СССР. Отец Яна так и не смог к ним переехать. На момент переезда в США

будущему создателю WhatsApp было 16 лет. В Калифорнии ему пришлось жить далеко не на широкую ногу. Изначально мама Кума подрабатывала няней, а он подметал полы в магазине и получал еду по социальным талонам. Когда у матери будущего бизнесмена обнаружили рак, семья жила за счет ее пособия по инвалидности. Мать Яна Кума умерла в 2000 году, отец ушел из жизни еще раньше — в 1997 году. Программированием Ян Кум

увлекся в 18 лет. Он учился самостоятельно по учебникам, которые брал в прокат в букинистических лавках, и позже присоединился к хакерской группировке w00w00. Ян Кум поступил в Университет штата Калифорния в Сан-Хосе, но так и не получил диплом. В студенческие годы он начал работать в Ernst & Young аудитором. Во время инспекции Yahoo! в 1997 году он познакомился с Брайаном Эктоном, будущим сооснователем

WhatsApp. Через полгода после этой встречи Кум прошел собеседование в Yahoo! и получил должность сетевого инженера. Из-за работы в Yahoo! он бросил университет. Кум близко общался с Эктоном во время работы в Yahoo!. В сентябре 2007 года Эктон и Кум ушли из корпорации и устроили годовой отпуск: путешествовали по Южной Америке, играли во фрисби и проч. В это время оба инженера пробовали устроиться

Более **900** млн  
активных пользователей  
насчитывается в WhatsApp по состоянию  
на сентябрь 2015 года

Около **25** млн  
человек  
пользуются WhatsApp в России

**\$250** тыс.  
составили первые инвестиции, полученные  
создателями WhatsApp в 2009 году от венчурного  
фонда Sequoia

**\$58** млн  
фонд Sequoia вложил в мессенджер в последующие  
четыре года

За **\$19** млрд  
соцсеть Facebook купила WhatsApp в феврале 2014  
года (\$4 млрд наличными, \$12 млрд – акциями, \$3  
млрд – опционами сотрудникам)

**\$3,5** млрд  
составила, по оценкам, выгода, полученная  
Sequoia от сделки с Facebook

Источники: данные компании, Forbes

→ всегда включен, находится в кармане или на столе, как у меня сейчас. Это помогло нам построить что-то новое, что люди по всему миру приняли. Наконец, мы помогли людям сэкономить много денег на СМС и ММС. К тому же мы не только заменили СМС, но и построили новые фишки: например, групповой чат, голосовые сообщения, то есть вещи, которых до этого не было. Если бы 20 лет назад кто-то сказал, что появятся видеозвонки, что люди будут слать друг другу информацию о своем местоположении, это назвали бы научной фантастикой. А мы, человечество, очень быстро к этому привыкли.

— Да, но теперь люди так привыкли к мессенджерам, что реже стали звонить друг другу. Как вы думаете, почему пользователи так легко перешли на текстовое общение?

— Не могу говорить за других. Лично я предпочитаю не звонить в последнее время, потому что боюсь потревожить людей. У всех очень насыщенная жизнь, и мне кажется, что я буду отвлекать людей от чего-то важного. Человек ужинает с семьей, делает домашнюю работу со своим ребенком или находится на важной встрече — и вдруг мой звонок, который, в общем-то, может быть и совершенно неважным, то есть я просто хочу спро-

сить: как дела? Обычно я стараюсь планировать звонок — спрашиваю в мессенджере, можно ли позвонить, например, через полчаса. Для меня общаться с людьми через мессенджеры гораздо проще.

— В каком направлении движется WhatsApp? Какие новые фишки вы можете добавить?

— Мы обычно не говорим, что мы будем строить или что мы строим. Такая у нас политика. Но у нас есть простая задача — сделать наш продукт более полезным, более удобным в использовании, более быстрым. Это звучит просто, но сделать это достаточно сложно.

Глобальный продукт трудно сделать доступным для всех, потому что надо переводить его на очень много языков, нужно тестировать его на разных сетях, разных мобильных телефонах и их версиях. У нас маленькая команда, мы постоянно делаем ре-дизайны и пытаемся следить за новыми версиями операционных систем, постоянно пытаемся внедрять новые фишки. За занавесом проходит непростой процесс, хотя задача «сделать наш продукт более стабильным, быстрым, простым в использовании» звучит элегантно.

— Вы пытались заходить в нишу корпоративных мессенджеров, где уже популярен Slack?

## WhatsApp

Сервис появился в начале 2009 года: Ян Кум купил первый iPhone и придумал приложение для публикации статусов. Статусы должны были сообщать списку контактов, например, что человек сейчас занят, что у iPhone скоро разрядится батарея и т.д. Приложение не «взлетело», и Кум едва не забросил свое детище. Но в июне 2009 года Apple запустила опцию push-уведомлений — приложения смогли напоминать о себе, даже когда владелец iPhone не пользовался ими. Кум заметил, что WhatsApp стал средством для общения, и перезапустил продукт в качестве мессенджера. В это время Кум пригласил в проект Эктон.

**Первый инвестор**  
В 2009 году WhatsApp получил первые инвестиции — \$250 тыс. от крупного венчурного фонда Sequoia. К началу 2011 года WhatsApp оказался в топе самых популярных приложений в американском App Store, и тогда же мессенджер привлек новые инвестиции от Sequoia — уже \$8 млн. В феврале 2013 года аудитория WhatsApp выросла почти до 200 млн активных пользователей, а фонд Sequoia вложил \$50 млн, оценив весь сервис в \$1,5 млрд. WhatsApp зарабатывает на подписке: первый год использования сервиса для

пользователей бесплатный, а после пользователи могут заплатить \$0,99 за продление доступа.

**Продажа**  
В феврале 2014 года WhatsApp, выручка которого в тот момент была \$20 млн, купила крупнейшая мировая соцсеть Facebook за рекордные \$19 млрд. По оценке Forbes, Куму принадлежали 45% WhatsApp, то есть стоимость его доли составила \$6,8 млрд. К сентябрю 2015 года аудитория WhatsApp достигла 900 млн пользователей в месяц, в России мессенджером ежемесячно пользуются порядка 25 млн человек.

— Я, честно говоря, не знаю, но думаю, что компании пользуются WhatsApp. Мы, конечно, с ним работаем внутри нашей компании. Очень часто мы слышим истории о том, как люди пользуются WhatsApp в маленьких группах, допустим студенты. Но мы пытаемся построить мессенджер, который работает во всех ситуациях, универсальный. Мы не пытаемся сделать что-то специально для компаний или для молодежи. Наш мессенджер должен быть доступен всем и каждому — независимо от того, чем человек занимается, работает он или нет, студент или нет. У нас всегда была такая задача.

— Считаете ли вы своим конкурентом Telegram Павла Дурова?

— Я особенно не думаю о Telegram, мы больше времени проводим, думая о своем продукте.

— В WhatsApp, как и в другие мессенджеры, некоторым пользователям приходит очень много спама. Вы боретесь с этим?

— Это одна из вещей, в которых и я, и Брайан принимаем серьезное участие. Мы хотим, чтобы не было никакого спама, но, к сожалению, в любой сети существуют такие проблемы. У нас есть люди, которые работают именно над этой задачей, мы тратим на это много усилий. И Facebook нам в этом помогает: например, к нам оттуда перешел инженер, специализирующийся на этой теме.

**«Я ДАЖЕ НЕ ПЛАНИРОВАЛ СТРОИТЬ КОМПАНИЮ»**

— Вы очень сфокусированы на WhatsApp. А были моменты, когда хотелось все бросить? Если да, как вы их преодолели?

— С тех пор как мы начали делать мессенджер, таких моментов, честно говоря, не было. Но когда мы только начали делать WhatsApp как статусы [изначально Кум придумал приложение, в котором именам людей присваивались бы отдельные статусы: человек мог, например, сообщить сразу всему списку контактов, что у его смартфона села батарея или что он боксирует в спортзале]... Это никуда не шло, это было действительно депрессивно. Мои друзья говорили мне: пора бросить заниматься ерундой, ищи, мол, работу, ты взрослый парень, а тратишь свою энергию и ресурсы непонятно на что. Такой период был летом 2009 года. Но, когда мы сделали мессенджер, он «взлетел», и

мы начали строить компанию, подключать разные платформы, нанимать людей...

Из моего хобби вырос бизнес, что произошло незаметно для меня. Честно говоря, я даже не планировал строить компанию, а хотел сделать продукт. Но оказался человеком, который стоит во главе компании.

— Нравится ли вам роль главы бизнеса?

— У китайцев есть такая поговорка: Be careful what you wish for it might come true (с англ. — «Будьте осторожны в выборе своих желаний — они могут

## Самые популярные мобильные мессенджеры в России

млн пользователей в июне 2015 года (жители городов с населением от 700 тыс. чел., в возрасте от 12 до 64 лет)

Мессенджер	Какой компании принадлежит	7,21
------------	----------------------------	------



Источник: TNS

сбыться»). Конечно, мне нравится тот факт, что я работаю над продуктом, который я люблю, вместе с людьми, которых я обожаю. У нас суперкоманда инженеров. Это одни из умнейших людей в мире, которые смогли создать WhatsApp такой маленькой командой.

Но, с другой стороны, мне очень часто приходится решать те вопросы, которые мне не очень интересны, например вопросы со зданием — когда мы переезжаем, куда и как это будет выглядеть. Постоянные с рекрутингом — кого мы нанимаем, когда, какой выделяется бюджет. Эти вещи частично отвлекают меня от того, что я люблю делать, но я продолжаю работать над продуктами.

— **У вас остается время на программирование? Сколько процентов от общего рабочего времени?**

— Трудно сказать, очень большую часть своего времени я провожу за тем, что интервьюирую новых кандидатов. У нас постоянно растет команда. Я думаю, это занимает половину моего времени на данный момент. Остальное время проводится за работой над продуктом.

— **Вначале вы работали над WhatsApp чуть ли не сутками. Сейчас меньше времени отдаете продукту?**

— Я уже не ночую в офисе, так как у нас уже много человек в компании. Они помогают решать проблемы, которые раньше решали только я и Брайан. Конечно, мы не столько времени проводим в офисе, как когда мы начинали. Тогда мы с Брайаном и субботу, и воскресенье проводили на работе.

У меня был период в жизни, около двух лет, когда я вообще не видел ни родственников, ни друзей, забыл даже, как они выглядят. Действительно, выпадаешь из общества, и это одна из тех жертв, которые люди должны сделать, если они хотят чего-то достичь, особенно в Кремниевой долине, где всегда очень много конкуренции. Но потом, когда компания начала расти, мы начали нанимать инженеров, наш график более или менее уравнился. Сейчас мы уже не работаем по 70–80 часов в неделю, как это было раньше.

— **Вы создали компанию в довольно зрелом возрасте после 12 лет работы по найму. Не жалеете, что не создали свой бизнес раньше?**

— Нет, было бы глупо жалеть, результат все-таки неплохой. Жалеть будет нагло с моей стороны.

— **Вы не доучились в университете (Ян Кум бросил Университет**

**Сан-Хосе ради работы в Yahoo!). А об этом не жалеете?**

— Об этом жалею. По одной простой причине — моим родителями всегда хотелось, чтобы у меня было полное высшее образование. Мне было скучновато в университете, и когда у меня появился шанс поработать в Yahoo!, зарабатывать достаточно большие для 21-летнего эмигранта из России деньги, я ухватился за эту возможность. К тому же мне нравились работа, компания, мои коллеги. Мы до сих пор общаемся с ними, хотя прошло более 15 лет. Конечно, обидно, что я не окончил университет, но результат моей карьеры не так плох, чтобы об этом печалиться.

— **Среди миллионеров и миллиардеров далеко не только вы не окончили вуза. Как вы думаете, есть ли корреляция между брошенной учебой и успешным бизнесом?**

— Мне кажется, иметь университетское образование всегда полезно и нужно. Люди часто на этом застревают. Говорят, что Билл Гейтс или Стив Джобс не окончили университет, а значит, и им не нужно. Но на эти два примера можно привести сто тысяч других примеров: когда человек окончил университет и стал успешным. Университетское образование — это ключевой строительный блок, фундамент, который нужен всем людям. Если мне или другому человеку повезло и без него, то это единичные примеры, а не стандарт.

— **Есть ли у вас кумиры в технологическом бизнесе?**

— Мне нужно будет подумать. Мне очень нравится то, чем занимается Юрий Мильнер — все его инициативы о науке, по развитию исследований и инноваций. Он действительно делает это не для того, чтобы заработать денег.

— **Вы имеете в виду его последний проект по поиску внеземных цивилизаций?**

— До этого он тоже делал подобное. У него есть премия за достижения в науке, в том числе в математике, — Breakthrough Prize, которые он делает каждый год.

— **Вы сами собираетесь некоммерческий проект запустить?**

— Не в ближайшее время. Честно говоря, идеи есть, но говорить пока рано. На данный момент мой фокус остается на WhatsApp.

— **Часто говорят, что шансы добиться успеха за рубежом у эмигрантов невелики. Вы — доказательство, что это далеко не всегда так. Как вы считаете, велики ли шансы сейчас построить карьеру в США?**

**30 млрд**

Более сообщений ежедневно отправлялись через WhatsApp в начале 2015 года

**\$0,99 в год**

стоит пользование сервисом со второго года (первый год пользования бесплатный)

**100 человек**

Около работают в WhatsApp по состоянию на 2015 год

**\$33 млрд**

В оценивались в 2014 году потери сотовых операторов, связанные с тем, что клиенты начали использовать WhatsApp вместо СМС

Источники: данные компании, Forbes

**«Если человек ленивый, то совершенно неважно, в какой стране он живет»**

— На этот вопрос можно отвечать часами. Америка — страна, построенная эмигрантами. Понятие «американская мечта» часто применяется к тем людям, которые здесь не родились. Наоборот, говорят, что first generation is the most successful (с англ. — «первое поколение — самое успешное»). Первое поколение обычно добивается больших успехов в новой стране. Да, конечно, это нелегко. Я видел, через что прошли моя мама и моя бабушка, которые не говорили по-английски. Они приехали уже в возрасте за 50 и за 60 лет. Им было очень трудно.

У молодых людей все по-другому. Особенно сейчас, учитывая, что есть интернет и технологии, ситуация совершенно другая, чем она была 10, 20 и 30 лет назад. Но все зависит от че-

ловека. Если человек ленивый, то совершенно неважно, в какой стране он живет. А если человек хочет чего-то добиться, что-то изменить, он может реализовывать свои амбиции, где бы он ни жил — в Англии, России, Канаде, Америке, Саудовской Аравии.

— **Стоит ли пробовать что-то строить в неблагоприятных условиях, как в нынешних России и Украине? Или предпринимателям из этих стран лучше ехать в США?**

— Переезд — это глубоко личное решение. Я не тот человек, который будет кому-то что-то советовать. Это зависит от человека и конкретной ситуации, в которой он находится.

— **О каком развитии WhatsApp вы мечтаете?**

— Мечта достаточно простая — чтобы люди пользовались WhatsApp и через десять, и через 20 лет. Чтобы это был такой стандарт в общении людей не на протяжении следующих трех лет. ▣

РЕКЛАМА 18+

  
cone news  
FORUM\* 2015

ИНФОРМАЦИОННЫЕ  
ТЕХНОЛОГИИ ЗАВТРА

ГЛАВНОЕ ИТ-СОБЫТИЕ ГОДА

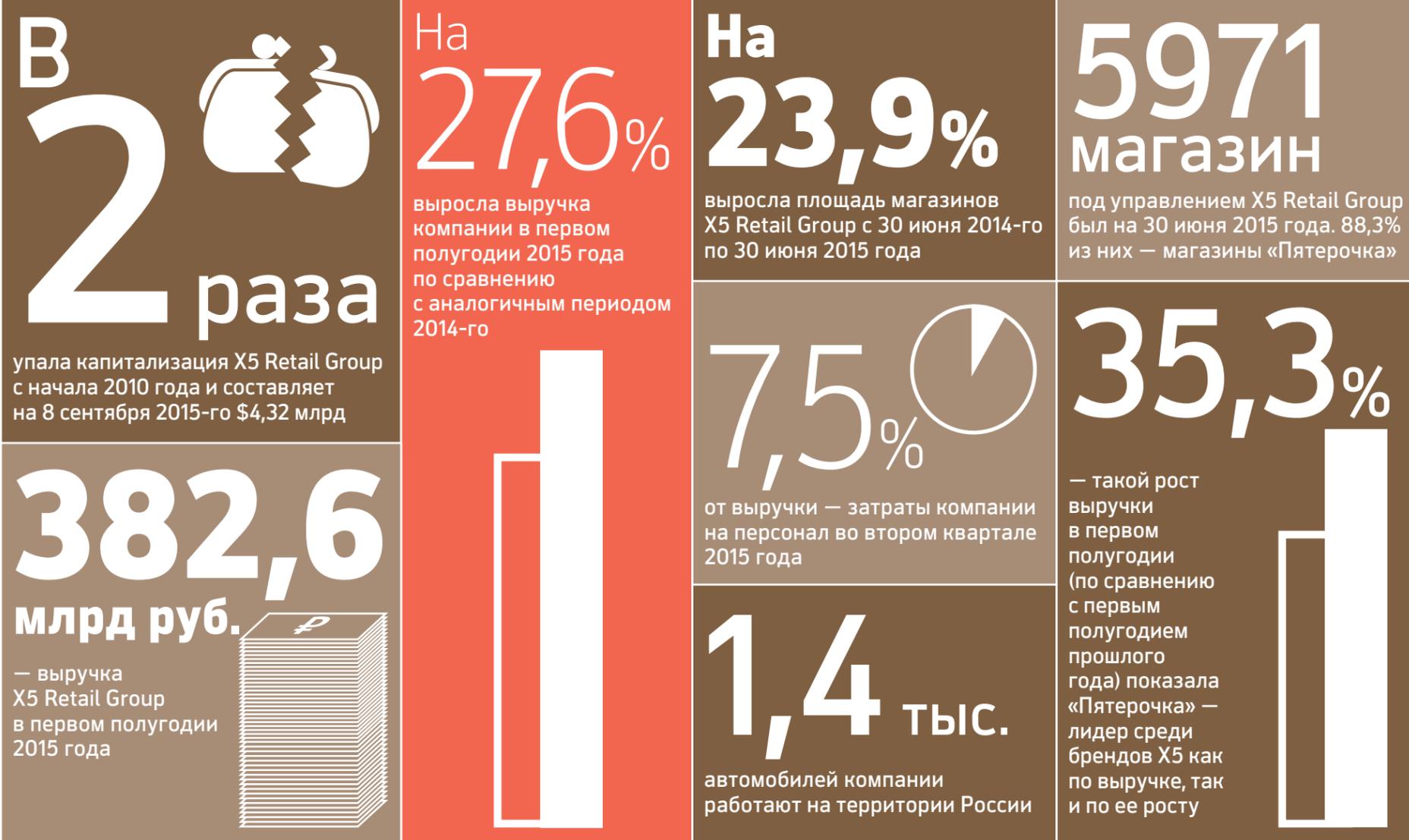
12 / 11 / 2015

отель «Рэдиссон Славянская», Москва

\* Форум

# БИЗНЕС | РЕТЕЙЛ

## Цифры X5



Как Стефану Дюшарму удалось вывести X5 из кризиса

Источник: данные компании, Bloomberg

## Сменил модель и ушел

АННА ЛЕВИНСКАЯ

**Гендиректор X5 покидает свой пост «в связи с завершением этапа преобразований», объявила компания. Дюшарм, старый знакомый основного владельца X5 Михаила Фридмана, поменял и команду, и модель управления в компании.**

### МИССИЯ ВЫПОЛНЕНА

Сообщая о смене главного исполнительного директора, X5 Retail Group (сети «Пятерочка», «Перекресток», «Карусель» и др.) отметила, что Стефан Дюшарм покидает свой пост «в связи с успешным завершением этапа преобразований, которым он руководил». Одновременно он номинирован на пост председателя наблюдательного совета компании. Сейчас эту должность занимает директор по контролю за управлением активами Дмитрий Дорофеев — представитель основного акционера X5 консорциума «Альфа-групп» (владеет 47,86% ретейлера; за основателями сети «Пятерочка» остается 14,43%, оставшиеся 37,63% находятся в свободном обращении).

В качестве нового гендиректора номинирован Игорь Шехтерман, с 2013 года возглавляющий в X5 комитет по назначениям и вознаграждениям.

Обе кандидатуры будут рассмотрены в ноябре на внеочередном собрании акционеров компании.

Источники РБК, близкие к наблюдательному совету компании, утверждают, что назначение Дюшарма на пост главы с самого начала носило временный характер: перед ним были поставлены задачи по выведению X5 из кризисного состояния и полному изменению операционной работы. «О том, что Дюшарм недолгое время будет возглавлять компанию было известно сразу, перед ним ставилась задача разделить сети на три дивизиона, и он ее выполнил. Возможно, он дольше не захотел заниматься оперативным управлением компанией, у него есть свои интересы», — знает один из собеседников РБК.

«Стефан пришел на эту должность, чтобы вернуть высокие темпы роста, которые были в тот момент потеряны. Три года он руководил процессом трансформации: изменил модель управления, набрал под нее сильную команду, вместе с которой запустил процесс изменения сетей. Теперь этап трансформации завершен, и Стефан считает свою миссию выполненной», — говорит другой источник.

Гендиректор «InfoLine-Аналитики» Михаил Бурмистров знает, что изначально срок, который оговаривался

акционерами с Дюшармом, равнялся двум годам, но потом был продлен. «Ни для сотрудников компании, ни тем более для акционеров это решение (отставка Дюшарма. — РБК) не было неожиданностью», — говорит Бурмистров.

Дюшарм вошел в набсовет X5 еще в 2008 году по приглашению Михаила Фридмана, а с лета 2012-го года возглавил компанию в качестве главного исполнительного директора. Дюшарма с Фридманом связывают давние деловые отношения: в середине девяностых Дюшарм, будучи топ-менеджером в московском офисе ЕБРР, одобрял крупный по тем временам кредит для «Перекрестка» в \$40 млн. «А в 1997 году Михаил Фридман предложил мне поучаствовать в создании корпоративного центра для «Альфа-групп», — вспоминал Дюшарм в интервью «Ведомостям».

### АНТИКРИЗИСНЫЙ МЕНЕДЖЕР

В каком состоянии досталась Дюшарму компания X5? Ретейлер завершил 2012 год с чистым убытком в \$126,5 млн против чистой прибыли в \$302 млн по итогам 2011-го. Компания настаивала в годовом отчете, что убыток был бумажным и образовался из-за переоценки активов, но признавала снижение

**Три главных преобразования, которые сделала компания под руководством Дюшарма: смена команды, децентрализация управления сетями и разработка трехлетней стратегии компании**

темпов роста основных показателей. Без учета списаний прибыль снизилась на 17,4% до \$249,5 млн, выручка же увеличилась всего на 2,2% до \$15,79 млрд. Основной конкурент — краснодарский «Магнит» за тот же период увеличил продажи на 26,3%, до \$14,4 млрд, чистую прибыль — на 92%, до \$803 млн.

По итогам первого квартала 2013-го X5 и вовсе уступила «Магниту» первенство по выручке — впервые за историю их соперничества: продажи «Магнита» выросли на 30,44%, до 131,2 млрд руб., а X5 — только на 8,1%, до 126,3 млрд руб. Как писали «Ведомости», «Альфа-групп» была «не вполне удовлетворена результатами деятельности X5», а Фридман взял под личный контроль возвращение утраченных позиций.

В 2012-м X5 покинули многие топ-менеджеры: возглавлявший «Пятерочку» с ее основания Олег Высоцкий, гендиректор гипермаркетов «Карусель» Ян Фукс, директор по управлению активами группы Леонид Терентьев, финансовый директор Киран Балф и другие.

Но Дюшарму удалось собрать новую команду и улучшить отчетность: по итогам 2013-го сопоставимая выручка X5 (продажи в одних и тех же магазинах) начала расти впервые со II квартала 2011 года. Три главных преобразования, которые сделала компания под руководством Дюшарма: смена команды,



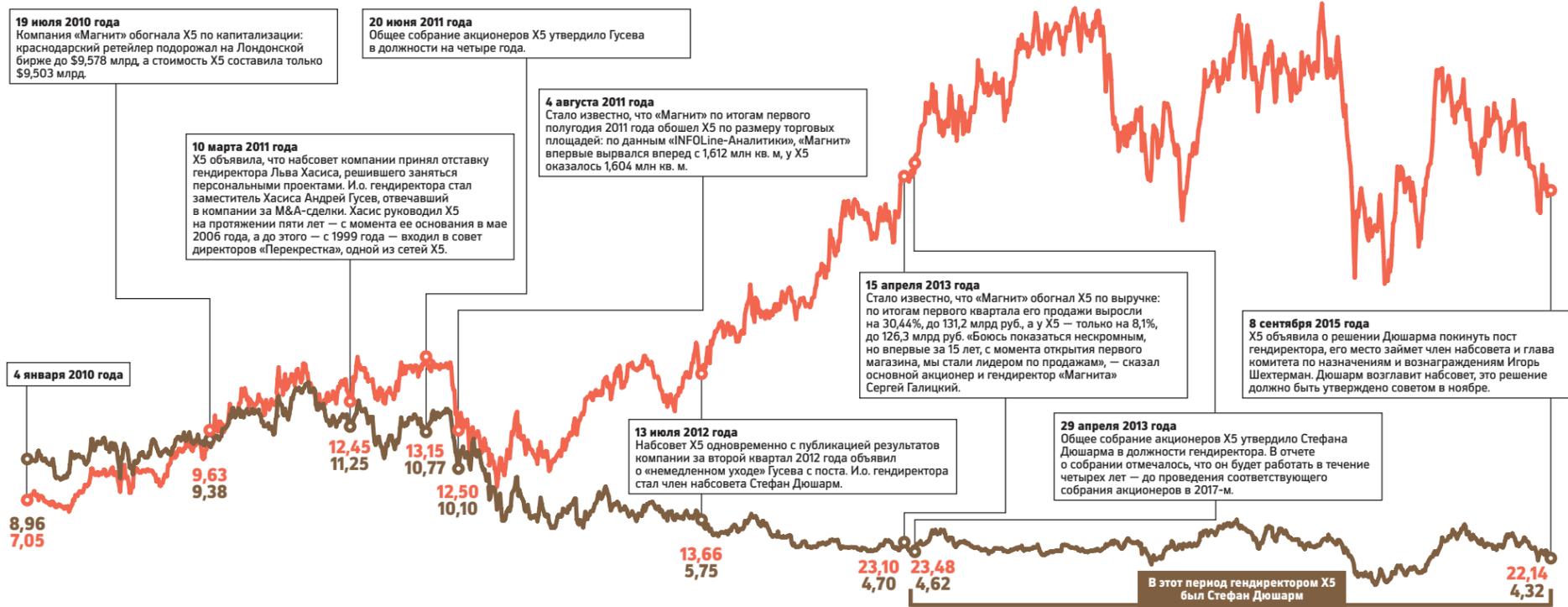
## На Московской бирже произошел крупнейший в истории сбой с. 17

ОСК выступила против монополии «Роснефти» на суда нефтегазовых компаний с. 18

«Евросеть» потребовала у Samsung 150 млн руб. за рост брака с. 18

ФОТО: Depositphotos

### Как «Магнит» опередил X5 Group по капитализации, \$ млрд



Источник: Bloomberg

### X5 и «Магнит»



Источники: данные компаний

децентрализация управления сетями и разработка трехлетней стратегии компании, перечисляет Бурмистров. «Полностью разделены логистика, закупки, маркетинг и производство собственных торговых марок сетей X5. Значительная часть полномочий, которые ранее были централизованы, передана главам сетей, и они, наконец, перестали влиять друг на друга», — поясняет он.

По словам топ-менеджера крупного алкогольного поставщика X5, Дюшарм привнес в компанию «европейский стиль работы», «с ним приятно было иметь дело». «За время его руко-

водства сетью в X5 многое изменилось в лучшую сторону с точки зрения развития форматов, он развернул компанию во многом лицом к поставщикам. Постепенно «Пятерочка» и «Перекресток» обновили концепции магазинов, что положительно повлияло на финансовые результаты.

«В 2012 году я активно поддержал назначение Стефана и сегодня могу сказать, что результат, которого мы ждали, достигнут и даже превзойден», — цитируют Фридмана «Ведомости». По его мнению, в X5 принятие решений не должно зависеть только от одного управленца: она должна «базировать-

ся не на эскалации проблемы вверх и получении оттуда директивных указаний, а на горизонтальной коммуникации и сильных компетенциях управленцев».

«Это позитивное решение — руководить компанией должен российский менеджер. Игорь Шехтерман — очень опытный управленец из сферы HR», — комментирует кадровые перестановки в сети источник, близкий к наблюдательному совету компании. Шехтерман — один из основателей рекрутинговой компании Rosexpert, стратегического партнера американской Korn Ferry в России.

**Постепенно «Пятерочка» и «Перекресток» обновили концепции магазинов, что положительно повлияло на финансовые результаты**

На закрытии торгов на Лондонской бирже X5 подешевела на 3,73%, до \$4,250 млрд. Для сравнения, бумаги «Магнита» и «Дикси» потеряли 0,33% и 1,12%, соответственно. «Новость стала неожиданностью для рынка, — говорит старший аналитик Райффайзенбанка Наталья Колупаева. — Реакция инвесторов была эмоциональной, поскольку они могли воспринять это как эффект дежавю, ведь прошлые кадровые перестановки не всегда давали результат. Но в данном случае, я надеюсь, есть основания полагать, что это скорее рокировка».

При участии Дениса Пузырева

22-24.09  
**2015**  
МОСКВА, ЭКСПОЦЕНТР

**МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ  
РОССИЙСКИЙ ФРАНЧАЙЗИНГ.  
КАРТА НОВОГО ВРЕМЕНИ**

Реклама 12+

**30** СПИКЕРОВ  
МИРОВОГО УРОВНЯ

**15** СЕМИНАРОВ  
И МАСТЕР-КЛАССОВ

**170**  
ФРАНШИЗ

В ИНВЕСТИЦИОННОМ  
ДИАПАЗОНЕ  
ОТ **0.6** ДО **700** МЛН РУБЛЕЙ

**Александр Кравцов**  
создатель бренда  
«Экспедиция»

**Сергей Востриков**  
президент iAuto

**Юрий Бабич**  
директор по франчайзингу  
YUM! Restaurants International Russia

**Гарретт Джонстон**  
совладелец Brainstore

**Вадим Усков**  
старший партнер  
«Усков и партнеры»

**Инга Микаелян**  
старший аналитик  
РБК Исследования

РЕГИСТРАЦИЯ НА САЙТЕ: [WWW.BUYBRANDEXPO.COM](http://WWW.BUYBRANDEXPO.COM)

Организатор  
**EMTG**

Стратегический партнер  
РОССИЙСКАЯ АССОЦИАЦИЯ ФРАНЧАЙЗИНГА

Под патронатом  
ОПОРА РОССИИ

При поддержке  
ОПОРА РОССИИ

Партнер по безопасности  
**KASPERSKY**

Генеральный медиапартнер  
**РБК**

Генеральный интернет-партнер  
VOYAGER

**БАНКИ** Рост депозитов физлиц угрожает стабильности средних банков

# Заложники вкладчиков

АННА КАЛЕДИНА

**Население становится критически важным источником денег для средних банков, показывая расчеты, сделанные для РБК. Эксперты видят в этом растущий риск — в кризисной ситуации банки могут не пережить набега вкладчиков.**

## ВКЛАДЫ И РИСКИ

С последнего благополучного, предкризисного 2007 года доля вкладов в пассивах 200 крупнейших российских банков практически не изменилась. Но если сгруппировать банки по размеру, обнаружатся значительные сдвиги. Это следует из расчетов, которые для РБК сделало Национальное рейтинговое агентство (НРА).

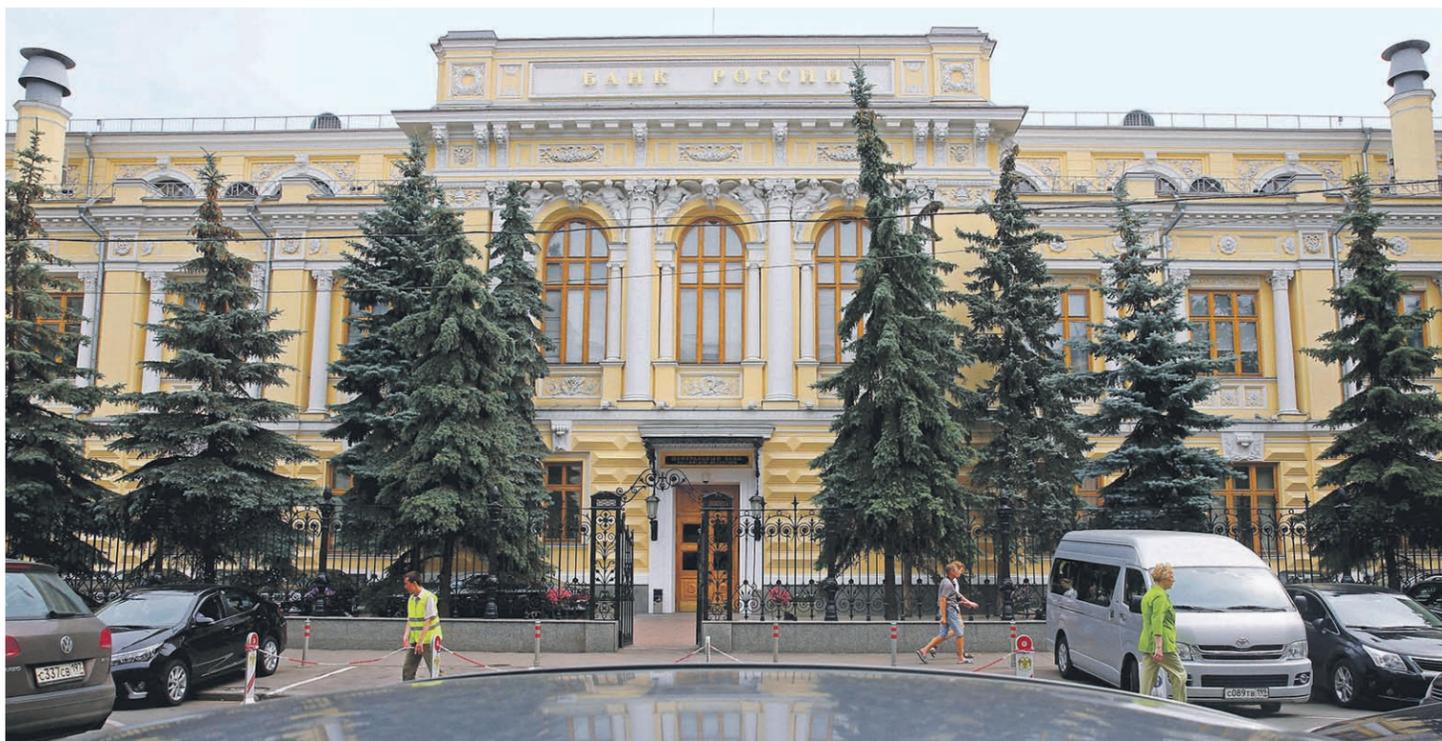
В пассивах банков топ-5 доля вкладов снизилась: в 2007 году было 38,4%, в июле 2015 года — 28,8%. Противоположная динамика наблюдается в группе банков, занимающих места с 6-го по 20-е: там рост почти на 3 п.п., до 19,3%. В группах 21–50 и 51–200 еще более радикальный рост — более чем на 11 п.п., до 28,4%, и почти на 10 п.п., до 29,3%, соответственно. Как показали расчеты РБК, примерно у четверти всех банков доля вкладов в пассивах превышает 50%. В 2010 году таких было всего 10% (эту цифру тогда называл нынешний первый зампред Центробанка Алексей Симановский).

Такая динамика, предупреждает аналитик НРА Вадим Тихонов, в кризисной ситуации чревата рисками: «Масштабный отток вкладов в банках, где доля фондирования такими средствами больше 25%, сильно давит на ликвидность. Причем даже сейчас, когда нормативы ликвидности у большинства банков сильно выше требуемых». Живых средств «здесь и сейчас» не всегда достаточно, чтобы и вернуть деньги вкладчикам, и проводить платежи, рассуждает аналитик. Он указывает также на то, что если «крупняку» в момент оттока могут помочь собственники, пусть за счет другого бизнеса, то у владельцев небольших банков таких средств зачастую нет.

## САНКЦИИ, КРИЗИС, ЗАЧИСТКА ЦБ

Рост депозитов в группе «после 20» объясним. Возможности привлечения средств у некрупных банков сейчас ограничены: внешние рынки закрыты из-за санкций, межбанковский рынок закрыт в связи с кризисом доверия, для междилерского РЕПО зачастую недостаточно хороший портфель активов, ЦБ потихоньку снижает объемы кредитования банков. «И для многих некрупных банков средства населения стали основным источником фондирования», — заключает замгендиректора Интерфакс-ЦЭА Алексей Буздалин.

В этом году возможностей привлечь иное фондирование у некрупных банков стало еще меньше. ЦБ проводит зачистку — отзывает лицензии, и многие банки ощутили отток корпоративных вкладчиков, чьи средства не попадают под защиту системы страхования. Как отмечает управляющий директор по банковским рейтингам RAEX Станислав Волков, юрища потянулись в



Шести банкам ЦБ уже запретил привлекать вклады, в семи ввел ограничения на процентные ставки

## Как изменилась доля вкладов физлиц в пассивах банков с 2007 года, %

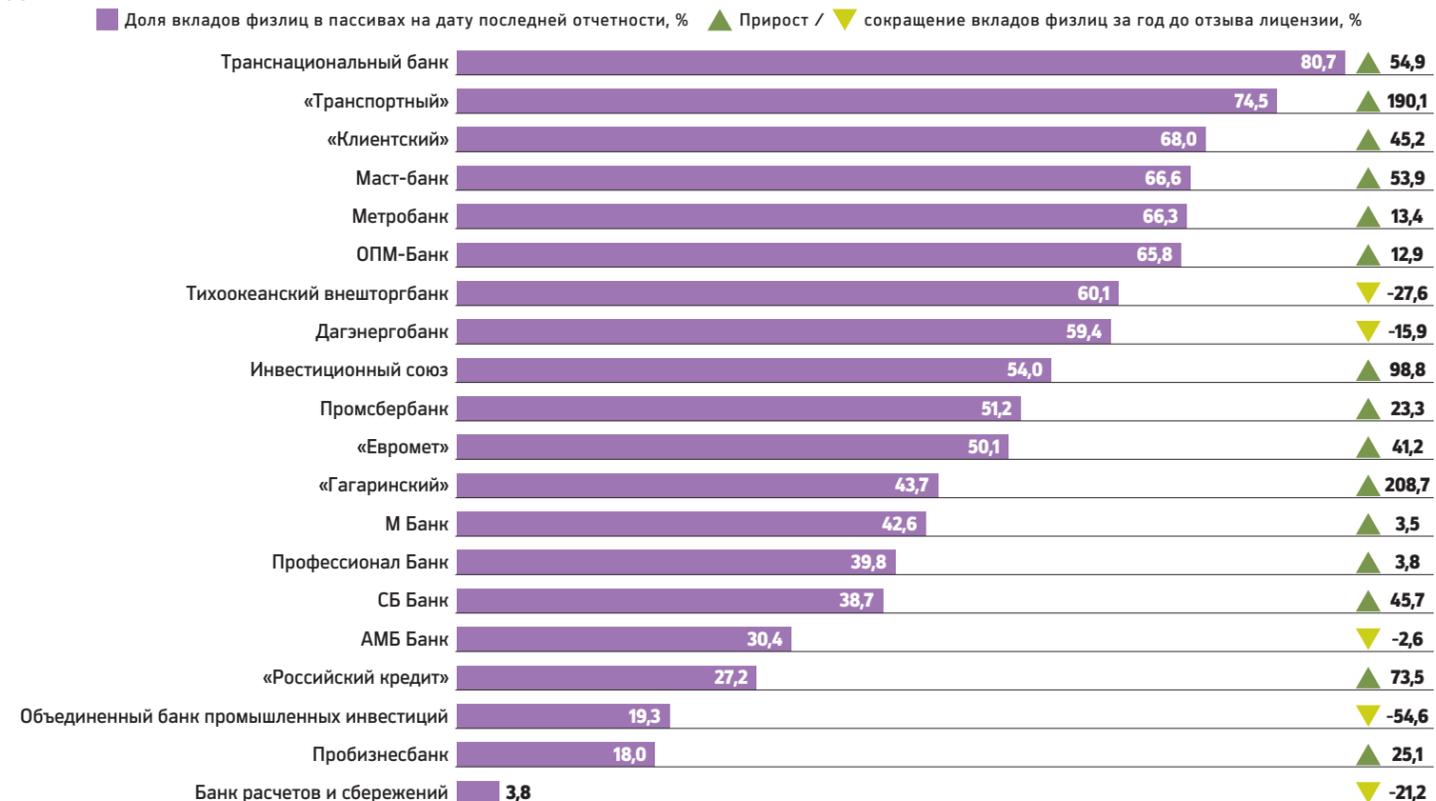
200 крупнейших банков по размеру активов объединены в группы в зависимости от их места в общем списке



Источник: Banki.ru

## Доля вкладов физлиц в банках, у которых была отозвана лицензия в 2015 году

Данные по 20 банкам с наибольшими активами



Источник: Национальное рейтинговое агентство

кредитные организации с госучастием. «Кроме того, для многих банков ухудшился доступ к средствам юрлиц, поскольку вступили в силу требования, чтобы средства госкомпаний и корпораций вкладывались в более узкий круг кредитных организаций. Пытаясь быстро заместить средства юрлиц, эти банки вынуждены предлагать ставки выше рынка по вкладам населения, а это давит на их рентабельность и снижает финансовую устойчивость», — говорит Волков.

Банкиры с этим согласны, но высокая доля вкладов в пассивах пугает не всех.

Вице-президент банка «Интеркоммерц» (доля вкладов в пассивах почти 62%) Алексей Воронов пеняет на то, что из-за санкций затруднен доступ к внешнему финансированию, а внутренний долговой рынок доступен, но процесс получения на нем фондирования достаточно долгий. Закрытость внешнего рынка объясняет ситуацию и зампредправления банка «Ренессанс Кредит» (доля — около 56%) Татьяна Хонду. «Ситуация, сложившаяся в сфере банковского фондирования, не является оптимальной, однако факторы, создавшие ее, находятся вне зоны контроля участников рынка», — добавляет она.

#### Агрессивная политика по привлечению средств населения во вклады при определенных условиях может являться признаком наличия проблем в банке

Предправления АйМаниБанка (более 80%) Игорь Волчихин говорит, что ставки у банка невысокие: «Недавно, например, понизили до 10%. Но вкладчики продолжают прибывать». Значительная доля новых вкладчиков — это бывшие клиенты кредитных организаций с отзывными лицензиями: «Им же нужно разместить где-то свои средства».

Старший вице-президент, директор казначейства ВТБ24 (доля вкладов 61,3%) Дмитрий Орлов напоминает, что у них розничный банк. И указывает, что ВТБ24 является частью группы ВТБ, основной акционер которой — государство: «Последние банковские кризисы РФ показали, что клиенты при развитии кризисов, выбирая банковский институт, отдадут предпочтение государственным банкам перед частными, что выражается в росте доли вкладов в государственных банках».

В Хоум Кредит Банке (почти 65%) высокой доли вкладчиков не боятся. Как сообщила РБК пресс-служба банка, «у нас существенно перевыполнены нормативы ликвидности, что дает нам уверенность в нашей финансовой стабильности, а также наш акционер всегда готов оказать нам необходимую помощь». В СКБ Банке (доля 57%) и вовсе полагают, что «в условиях волатильности рынка вклады населения являются более эластичным инструментом привлечения ресурсов, более дешевым и за счет возможности диверсификации портфеля по регионам снижает риски ликвидности».

Между тем некоторые кредитные организации движутся к тому, что их пассивы будут почти полностью состоять из средств населения. Так, у 28 бан-

ков доля вкладов физлиц в пассивах составляет свыше 70%, у семи — свыше 80%. Получить комментарий у лидера рейтинга по доле средств населения в пассивах банка «Еврокоммерц» (доля 85,6%) не удалось. Пресс-служба не ответила на запрос РБК и не была доступна по телефону.

#### КУДА СМОТРИТ ЦБ

Если взять 20 крупнейших банков, у которых с начала года были отозваны лицензии, видно, что у половины было более 50% средств населения в пассивах, у 80% — более 30%, говорит Тихонов из НРА. Обращает на себя внимание динамика привлечения вкладов за год до отзыва, продолжает он. Например, у «Российского кредита» вклады выросли на 73,5%, у «Гагаринского» — на 208,7%, у банка «Инвестиционный союз» — примерно на 100%.

«Не все так однозначно: чтобы понять, является ли по-настоящему рискованной высокая доля вкладов в пассивах, нужно посмотреть на активы, — возражает Буздалин из Интерфакс-ЦЭА. — Если банк нормально привлекает средства населения и выдает их гражданам в виде кредитов, то это один вопрос. Это сбалансированная политика, хотя сейчас кредитование тоже рискованно». Он поясняет, что осторожность у ЦБ вызывают банки, если они привлекают средства по высокой ставке у физлиц и кредитуют корпоративных заемщиков, часто аффилированных с владельцем. «Такие связанные кредиты выдаются не на рыночных условиях. В этом случае высокие процентные риски из-за высоких ставок накладываются еще и на риски кредитного портфеля», — заключает Буздалин.

Зампред ЦБ Михаил Сухов тоже считает, что неверно оценивать финансовое состояние банка по динамике одного индикатора: «Например, некоторые кредитные организации могут быстро увеличивать вклады за счет консолидации бизнеса, приобретения других банков, удачного выхода в малоосвоенные регионы или предложения новых продуктов». Другое дело, замечает он, если банк привлекает вклады по завышенным ставкам, что создает условия для создания финансовых пирамид. В любом случае, по его словам, агрессивная политика по привлечению средств населения во вклады при определенных условиях может являться признаком наличия проблем в банке.

Причины отзыва лицензии — в качестве банковских активов или вовлеченности банка в сомнительные операции, продолжает Сухов. «Но в ситуации, когда быстрая динамика показателей свидетельствует о возможных потерях для кредиторов и вкладчиков банка, Банк России принимает соответствующие решения», — оговаривается он. Для начала, например, более пристально наблюдает за банком. Так, на прошлой неделе на банковском форуме в Сочи Сухов сообщил, что 149 банков представляют отчетность в ЦБ в ежедневном режиме, а в 68 из них действуют те или иные ограничения. Он уточнил для РБК, что из 68 банков в 55 действуют ограничения по объему вкладов, в шести — запрет на привлечение вкладов, в семи — ограничения на процентные ставки. ■

## БИРЖА Как трейдеры отреагировали на сбой

# «Продам извинения. Дешево»



Вчерашний сбой на Московской бирже был уже вторым в этом месяце

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

#### Дождь, инопланетяне, импортозамещение и другие причины сбоя на Московской бирже, по версии участников торгов.

Во вторник, 8 сентября, произошел крупнейший за все время сбой на Московской бирже: торги остановлены на фондовом, валютном и срочном рынках. Не работал даже сайт торговой площадки. Остановку торгов биржа объяснила сбоем сетевого оборудования биржи, установленного в дата-центре М1.

В 15:01 пришло сообщение о том, что работа Московской биржи приостановлена и сроки возобновления торгов неизвестны, рассказывает начальник управления персонального инвестиционного консультирования ИК «Атон» Дмитрий Регузов.

Торги на фондовом рынке были возобновлены в 16:50 мск, на срочном — в 17:00 мск, на валютном — в 17:15 мск.

Во время сбоя трейдеры обсуждали случившееся в социальных сетях. «Продам извинения биржи — дешево, но много», — иронизировал участник обсуждения на Smart-lab. «А я, пожалуй, фьючерсы продам на извинения», — отвечал ему другой участник.

«Потеряли диск с котировками на укрепление рубля», — предположил третий участник причину остановки торгов.

«В случае ожидания больше трех часов будет предложено горячее питание», — пошутил четвертый.

В одном трейдерском чате строились такие предположения о причинах сбоя: «дождем затопило», «рекламная пауза», «инопланетяне блокируют финцентр страны» и др.

«Импортозамещение в действии. Теперь заявки на биржу будут отправлять через «Почту России» почтовыми голубями», — пишет участник обсуждения.

Просто перестала поступать информация от биржи, рассказал управляющий директор «БКС Брокер» Олег Чихладзе. О том же сказал РБК гендиректор «Открытие Брокер» Юрий Минцев. «Никакой дополнительной информации о времени восстановления торгов мы от биржи пока не получили», — добавил Минцев.

После любого сбоя начинаются звонки клиентов брокеру, рассказывает ведущий специалист отдела дове-

рительного управления «КИТ Финанс Брокер» Владимир Капустянский. «Сначала клиенты думают, что это сбой у самого брокера. Конечно, звонки с негативным оттенком. Но потом с пониманием относятся, когда узнают, что сбой на бирже. Когда такое происходит часто, все начинают подозревать происки со стороны крупных участников и инсайд. Хотя, конечно, никто не застрахован от сбоев», — говорит он.

Вряд ли розничные клиенты понесут какие-то потери из-за этого сбоя, говорит Чихладзе. «Разве что упущенные возможности. Возможно, могут быть потери для высокочастотных трейдеров в силу специфики их торговли», — добавляет он. Также проблемы могут быть у арбитражеров (спекулянты, играющие на разнице цен на один и тот же актив на разных площадках), говорит Капустянский.

Торги на фондовом рынке во вторник были неактивны, и прямых потерь у клиентов, скорее всего, не будет, полагает Регузов. «Сложнее обстоит ситуация со срочным рынком, который открылся падением, и, соответственно, там клиенты могли понести потери», — добавляет он.

«Нам важно, чтобы после восстановления торгов правильно отражались исходящие и входящие остатки на счетах. Главное, чтобы все заявки, которые были отправлены, попали в систему и были исполнены», — говорит Капустянский. По его словам, во время предыдущих сбоев бывали случаи, когда случались расхождения: «Клиенты считали, что у них есть активы, а на самом деле были 100-процентные потери».

Для одного года слишком много сбоев, резюмирует Капустянский. Частота сбоев на Московской бирже начинает пугать, согласен Регузов.

Это уже вторая нештатная ситуация на бирже в этом месяце. 1 сентября 2015 года приостанавливались торги на основном рынке Московской биржи из-за нестабильной работы сервера. Торги не проводились в течение почти часа — с 14:59 до 15:55 мск.

До этого сбоя на Московской бирже был зафиксирован 12 августа. Приостанавливались почти на полчаса торги на срочном рынке из-за некорректной работы телекоммуникационного оборудования, которая привела к проблемам с получением рыночных данных клиентами. ■

**ЭНЕРГОРЕСУРСЫ** Судостроители выступили против монополии «Роснефти» на суда нефтегазовых компаний

# ОСК берет курс на шельф

АНАТОЛИЙ ТЕМКИН

**ОСК включилась в борьбу с принадлежащей «Роснефти» судостроительной верфью «Звезда» за право получать заказы от энергетических компаний. Глава ОСК потребовал не стирать компанию «с глобуса российского гражданского судостроения».**

О том, что ОСК призывает чиновников не монополизировать будущие заказы в руках строящейся на Дальнем Востоке верфи «Звезда», контролируемой «Роснефтью», заявил сегодня на заседании Морской коллегии при правительстве президент корпорации Алексей Рахманов. «Несправедливо, что дискуссия проходит так, что складывается ощущение, что ОСК стерта с глобуса российского гражданского судостроения», — негодовал Рахманов, обращаясь в первую очередь к вице-премьеру Дмитрию Рогозину, председателю коллегии. Заказы нужно размещать с учетом интересов всех компаний на рынке, заводы ОСК тоже могут участвовать в масштабной судостроительной программе для освоения шельфовых месторождений нефти и газа, возмущался Рахманов.

Выслушав Рахманова, Рогозин попросил его подготовить предложения по участию ОСК в программе освоения шельфа. До выступления Рахманова вице-премьер говорил именно о «формировании единого консолидированного заказа на создание морской техники и судов», который предполагается размещать «прежде всего на заводе «Звезда».



ОСК могла бы претендовать не менее чем на четверть будущей шельфовой программы, которую пока хотят отдать «Роснефти»

О том, что российские энергетические компании должны будут размещать заказы на новой «Звезде», Владимир Путин заявлял еще в 2013 году. В ноябре прошлого года президент дал

поручения профильным ведомствам «принять меры» по загрузке «Звезды» потенциальными заказами. Но только на прошлой неделе в ходе совещания на площадке «Звезды» с участием по-

мощника президента Андрея Белоусова было решено, что нефтегазовые компании должны заключить с «Роснефтью» соглашение, взяв на себя обязательство загрузить верфь заказами, писали «Ведомости» в начале сентября.

По данным Министерства промышленности и торговли, только два крупнейших заказчика — «Газпром» и сама «Роснефть» — потенциально могут разместить на «Звезде» заказы на строительство 153 буровых платформ, судов снабжения и танкеров на общую сумму около 4 трлн руб. до 2030 года. Среди потенциальных заказчиков также может быть ЛУКОЙЛ, которому могут понадобиться примерно 46 судов на 200 млрд руб., а также другие компании сектора с потенциальными потребностями в 15 судов на 40 млрд руб., оценивает заместитель министра Андрей Дутов.

## ДОЗАГРУЗКА ПРЕДПРИЯТИЯ

В ОСК входит 45 заводов, около 80% всех мощностей российского судостроения. Несмотря на то что в проекте «Звезды» корпорация владеет блоком, стройку полностью ведет «Роснефть».

В общем объеме заказов ОСК гражданские составляют 15–20%, говорит представитель ОСК. По данным самой корпорации, ее выручка в 2014 году составила 281 млрд руб., прибыль — 11,7 млрд руб.

ОСК, заводы которой предназначены в основном для выполнения военных заказов, зарабатывает на них до 90% прибыли, говорит чиновник профильного ведомства. Но гражданская

**ТЕХНОЛОГИИ** «Евросеть» потребовала у Samsung 150 млн рублей

## Плата за брак

ПОЛИНА РУСЯЕВА, КСЕНИЯ БОБКОВА

**«Евросеть» подала иск против корпорации Samsung на сумму 150 млн руб. в Международный коммерческий арбитражный суд при ТПП РФ. Ретейлер хочет компенсировать свои расходы, связанные с ростом доли бракованных устройств.**

Как стало известно РБК, ООО «Евросеть Ритейл» подало иск к ООО «Самсунг Электроникс Рус Компани». Претензия подана в Международный коммерческий арбитражный суд при Торгово-промышленной палате Российской Федерации, сумма иска — 150 млн руб. Как уточнила РБК представитель сотового ретейлера «Евросеть» Ульяна Смольская, речь идет об «иске о взыскании суммы возмещения по обратному требованию при возмещении стоимости товара конечному потребителю». Samsung находится в стадии досудебного разбирательства спора, рассказала РБК представитель компании Яна Рожкова.

О том, что такой иск может быть подан, в августе 2015 года говорил в интервью «Рамблеру» Александр Малис. Он сообщал, что, в случае если вопрос с браком в поставках производителя не будет решен до 25 августа, компания подаст иск на Samsung. Правда, озвученная им сумма была немного выше реально поданного иска — 180 млн руб. Эта цифра складывалась из расходов ретейлера на устранение проблем с браком аппаратов Samsung.

### ПРОСТОЙ С ИЮНЯ

В июне «Связной», «Евросеть», «МегаФон», «ВымпелКом» приостановили закупки смартфонов Samsung. Официальная версия, которую озвучивали РБК представители четырех компаний, — увеличение доли бракованных устройств в поставках: если приемлемый уровень брака по рынку — менее 1%, то по отдельным партиям Samsung этот показатель составляет до 6–7%. Как показал опрос всех ретейлеров, с тех пор взаимоотношения продавцов с южнокорейским производителем так и не наладились, а это значит, что уже с

октября устройства Samsung могут полностью исчезнуть с полок крупнейших ретейлеров.

Как сообщает представитель «Связного» Мария Заикина, Samsung полностью в курсе претензий ретейлера. «Мы находимся в открытом диалоге и рассчитываем, что в какой-то момент он приведет к положительным результатам. Переговоры касаются в том числе и денежной компенсации «Связного», — сообщает Заикина. Ранее в «Связном» также отмечали, что недовольны специфическим подходом производителя к компенсациям ремонта и обмена устройств в случае заводского брака. «Некоторые из производителей компенсируют замену или ремонт устройств клиенту. Samsung же компенсирует в редких случаях и в ограниченных объемах», — указывала Заикина. По ее словам, «Связной» пока не подавал иск к Samsung: «Когда это произойдет, мы сообщим дополнительно».

### СОКРАЩЕНИЕ ПРОДАЖ

По данным исследовательской компании GFK (исследование есть у РБК),

в первом полугодии Samsung занимал почти 23% общего объема российского рынка смартфонов (от 7 тыс. руб. и выше) в натуральном выражении. Однако с тех пор позиции южнокорейского производителя заметно ослабли.

Как показывает отчет GFK (цифры приводила газета «Ведомости»

## История отношений

Компании «Евросеть», «Связной», «ВымпелКом» и «МегаФон» с недавних пор связывают тесные взаимоотношения. С декабря 2014 года контролирующим акционером «Связного» стал Олег Малис, родной брат президента «Евросети» Александра Малиса. При этом сам ретейлер «Евросеть» принадлежит компаниям-операторам «ВымпелКом» и «Мега-

Фон». В этом году оба оператора из «большой тройки» возобновили продажу своих сим-карт в офисах «Связного». Возвращение сказалось на продажах сим-карт МТС: представители оператора заявляли РБК, что компанию «выдавливают» из «Связного». В итоге в августе этого года МТС по собственному желанию разорвала контракт со «Связным».

## Как строится «Звезда»

Строительство новой верфи «Звезда» «Роснефть» ведет с конца 2009 года. По плану оно должно полностью завершиться в 2024 году, но сроки завершения постоянно сдвигались из-за трудностей с финансированием. Общая стоимость строительства — более 145 млрд руб. (20,6 млрд руб. на него уже потрачено). «Роснефть», которая в консорциуме с Газпром-банком контролирует 75% проекта (блокпакет принадлежит ОСК), в прошлом году обращалась в правительство с просьбой выделить 89 млрд руб. на верфь из Фонда национального благосостояния, но безуспешно. На прошлой неделе во время Восточного экономического форума Владимир Путин согласовал выделение 60 млрд руб. на проект из средств «Роснефтегаза». «Звезда» будет выпускать танкеры водоизмещением до 350 тыс. т, газовозы — до 250 тыс. куб. м, суда ледового класса, специальные суда спусковым весом до 29 тыс. т, элементы морских платформ и другие виды морской техники.

продукция дает возможность дозагружать предприятия, сохранять оборудование в работоспособном состоянии и не сокращать людей в периоды затишья на рынке оборонзаказа, объясняет он. Корпорация могла бы строить танкеры, суда-снабженцы и другие виды техники, рассказывает чиновник. Их могли бы строить калининградский «Янтарь» или петербургская «Северная верфь», где ОСК начинает в 2016 году строительство сухого дока. Потенциально ОСК могла бы претендовать не менее чем на четверть будущей шельфовой программы, оценивают чиновник профильного ведомства и близкий к корпорации источник.

Представитель «Роснефти» отказался от комментариев. ■

со ссылкой на источники), с начала июня 2015 года по середину июля доля смартфонов Samsung на российском рынке в штучном выражении сократилась с 25,6 до 17,6%. По оценке «Связного», доля Samsung на российском рынке смартфонов за последние полтора месяца сократилась более чем на 25% (в деньгах).

К примеру, до приостановки закупок техники Samsung одна только «Евросеть» ежемесячно продавала около 400 тыс. смартфонов и планшетов этого производителя, рассказывал «Ведомостям» человек, близкий к компании — партнеру нескольких поставщиков мобильных устройств, сейчас же остатки устройств Samsung на складах ретейлера мизерны.

Однако не все ретейлеры согласны с тем, что Samsung теряет позиции. Как заявляет представитель МТС Дмитрий Солодовников, Samsung — «лидер продаж на российском рынке: по итогам второго квартала 2015 года доля производителя выросла на 2 процентных пункта, до 19%, для сравнения — вторая позиция у Apple с 10% рынка». «Мы удивлены информацией о высоком уровне брака. В рознице МТС проблем такого рода нет, уровень возвратов мизерный и постоянно сокращается по мере выхода современных моделей», — заявляет Солодовников. ■

## МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ЭМИЛЬ МАРТИРОСЯН  
доцент кафедры бизнеса и управленческой стратегии РАНХиГС

# Конкуренция, или «Попросили»: зачем «Аэрофлоту» чужие долги

**Тяжелое финансовое положение «Трансаэро» потребует серьезных ресурсов для исправления ситуации. И нет никакой уверенности, что частные акционеры «Аэрофлота» захотят реализовать эту программу за счет своих дивидендов.**

## УСТРАНИТЬ КОНКУРЕНТА

Если посмотреть на последнюю активность «Трансаэро» — открытие более 15 направлений, ребрендинг, реструктуризацию продуктового портфеля и т.д., эти шаги трудно было бы назвать поведением компании-банкрота. Наоборот, все это скорее напоминало плановую стратегию лидера по увеличению доли рынка. Однако сделка за один условный рубль говорит о том, что уровень корпоративного долга «Трансаэро» многократно годовым выручкам. И это как минимум означает техническое банкротство.

В конце первого десятилетия 2000-х в российской авиаиндустрии возникла похожая ситуация, когда на грани банкротства оказались лидеры региональных перевозок. Но тогда «Аэрофлот» никого не покупал, а, наоборот, входил в независимые альянсы и через программы код-шеринга (совместного использования одних операционных ресурсов) способствовал оживлению отрасли. Конечно, все это происходило не за счет государственного бюджета.

Можно много и долго рассуждать о мотивах сделки. Но в первую очередь «Аэрофлот» за стоимость корпоративного долга «Трансаэро» получает контроль над основными трансатлантическими маршрутами и растущей долей чартерного бизнеса, в которой «Трансаэро» играла ведущую роль. Поэтому сделка вполне может быть попыткой получить «Аэрофлотом» коммерческую и финансовую синергию от поглощения дефолтного актива.

Просто оставлять бесконтрольным на рынке этот обанкроченный актив было нельзя, так как им могли заинтересоваться внутренние конкуренты или иностранные авиакомпании. Например, British Airways и Lufthansa были совсем не против рассмотреть такую возможность.

Также корпоративный долг, который приобретает «Аэрофлот», будет намного легче реструктурировать и обслуживать, используя административные и финансовые возможности крупнейшей авиакомпании России.

Трудно исключить, что это поглощение может быть и шагом на пути закрытия направлений конкурента, мешающих лидеру. Или попытка не допустить появления сильного дискаунтера на базе «Трансаэро» (в по-

следнее время компания рассматривала возможности трансформации своей бизнес-модели из традиционного авиаперевозчика в дискаунтер).

С другой стороны, если «Аэрофлот» через сделку желает приобрести синтетический рост за счет объемов и долей рынка «Трансаэро», то в условиях кризиса это может оказаться прямой альтернативой органическому росту. В любом случае на «Аэрофлот» ляжет бременем проведение интеграции всех активов и операций, что в современной практике очень сложная задача.

## «КОРПОРАТИВНАЯ АЛЛЕРГИЯ»

Компании очень различаются и по стилю менеджмента, и по практике ведения бизнеса. Но даже если консолидировать активы возможно в достаточной короткой срок, то объединение персонала может пройти не так легко. Это впоследствии может привести к таким симптомам, которые в мировой практике слияний и поглощений называют «обратное поглоще-

**«Трудно утверждать, что «Аэрофлот» будет просить государственной помощи, — скорее всего, компания найдет дополнительные ресурсы через увеличение стоимости услуг»**

ние», или «корпоративная аллергия». Тогда структуры не сливаются, а, наоборот, компания-поглотитель фрагментирует приобретенный актив и распределяет за бесценно на рынке.

Тем более в период кризиса присоединение испытывающей трудности компании влечет за собой значительные риски. И менеджменту, и совету директоров «Аэрофлота» это должно быть хорошо известно. Сделка потребует ресурсов и усилий по интеграции убыточного актива в структуру, которая не должна потерять от этого приобретения. В ситуации, когда потребительские рынки сокращаются, спрос на авиаперевозки падает, а маржинальность авиаперевозчиков атакована растущими операционными затратами, это будет достаточно сложно.

Трудно утверждать, что «Аэрофлот» будет просить государственной помощи, — скорее всего, компания найдет дополнительные ресурсы через увеличение стоимости услуг (выручки, что уже произошло в текущем режиме через рост стоимости авиабилетов), а также драматичное сокращение операционных затрат.

## «АЭРОВАЗ»

Тем не менее поглощение «Аэрофлотом» компании «Трансаэро» не стоит считать «спасением сверху».

Дотационная поддержка не будет способствовать развитию «Аэрофлота» как конкурентоспособного игрока. Наоборот, приведет к «синдрому АвтоВАЗа», когда дотаций выделяется достаточно, а конкурентоспособность предприятия не прирастает ожидаемыми темпами. Единственный ключ — в повышении операционной эффективности, прежде всего через создание полноценного общероссийского регионального перевозчика, доступного всем слоям населения.

Частным инвесторам «Аэрофлота» важно сохранение роста капитализации и глобализации бизнеса. Решает ли эта сделка такие задачи? Скорее всего, нет. Негативное финансовое положение «Трансаэро» в первую очередь потребует отвлечения ресурсов на выход из сложившейся ситуации. И нет никакой уверенности в том, что частные акционеры «Аэрофлота» захотят реализовать эту программу за счет своих дивидендов.

Увидеть первые основные мотивы и итоги сделки удастся не раньше чем через шесть месяцев, когда менеджмент вступит полноценно в управление новыми активами. Данная сделка не означает интеграцию в отрасли, когда рынок сохраняется, но доля крупных контролируемых игроков увеличивается. Скорее всего, это событие может послужить началом обратной тенденции — разукрупнению перевозчиков. В этом случае на рынке могут появиться авиакомпании с маршрутом перевозок на 10–15 направлениях. Особенно если «Аэрофлот» впоследствии примет решение о продаже «Трансаэро» региональным игрокам. Это не самый желаемый путь, поскольку такая ситуация будет сопровождаться обесценением активов, увольнением людей и общей негативной ситуацией в отрасли. Но

такое часто случается в рамках неудачных слияний, и этот сценарий уже может попытаться предотвратить государство.

Сопутствующим фактором в сделке является и то, что инфраструктурный партнер «Аэрофлота» аэропорт Шереметьево переходит в настоящее время во владение частных структур, что в перспективе может означать переход на менее комфортные для «Аэрофлота» коммерческие условия. В недалеком будущем это дополнительный вызов для операционных затрат перевозчика, которому одновременно с решением по интеграции убыточного конкурента придется договариваться и с воздушной гаванью.

Тот факт, что сделка на рынке не обсуждалась ранее и, по сути, стала неожиданностью для многих, может послужить мультипликативным эффектом в отрасли. «Средняки» должны будут ответить защитой на укрупнение лидера, потребители же получат новый рост цен на авиабилеты в силу как негативных экономических трендов, так и новых операционных затрат перевозчиков.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Как договориться о снижении неустойки по просроченным платежам

# Штраф хуже долга

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

**Штрафные санкции за просрочку по кредитам часто превышают стоимость заемных средств. Как заставить банк снизить неустойку?**

В середине августа Арбитражный суд Москвы признал законным решение Роспотребнадзора оштрафовать банк ВТБ24 на 20 тыс. руб. за включение в кредитный договор условий, ущемляющих права потребителей. Штраф был выписан в результате проверки договора по жалобе заемщика. В документе было указано, что неустойка за неисполнение обязательств по кредиту составляет 0,6% в день. Это соответствовало годовой эффективной ставке в 788%. Банк обжаловал решение в арбитраже, но суд встал на сторону Роспотребнадзора, мотивировавшего свое решение тем, что столь высокая ставка несоразмерна ставке по кредиту и противоречит Гражданскому кодексу.

Штрафные санкции по договорам кредитования регулируются законодательством неоднозначно, и банки этим пользуются.

По данным Международной организации обществ потребителей, среди 15 крупных банков по объемам кредитов населению максимальные штрафные санкции за просрочку по ипотеке — у «ДельтаКредита»: 0,5% в день (эффективная ставка — 517% годовых). У трех банков из 15 штраф составляет 0,2% в день (107% годовых).

Можно ли заставить банк снизить размер неустойки, если вы допустили просрочку?

## КАК БАНКИ ОПРЕДЕЛЯЮТ СУММУ ШТРАФА

Штрафы по потребительским и ипотечным кредитам банки устанавливают по-разному. В первом случае есть ограничения: закон о потребительском займе (статья 5 закона 353-ФЗ) запрещает устанавливать штраф выше 20% годовых, если банк продолжает начислять обычные проценты по кредиту, или 36,5%, если такие проценты не начисляются, объясняет генеральный директор юридической компании «Базальт» Василий Неделько. В случае с ипотекой банкам предоставлена почти полная свобода.

Партнер компании «Деловой фарватер» Роман Терехин говорит, что размер штрафа по 395-й статье ГК определяется в этом случае исходя из средних по региону ставок по вкладам для физлиц (статьи 811 и 395 ГК РФ). Например, банк в Центральном федеральном округе может требовать неустойку на уровне средних по региону 10,51% годовых, или 0,028% в день, отмечает Терехин.

Здесь есть нюанс: эти правила действуют, только если в кредитном договоре не указаны другие условия, что случается крайне редко, отмечает председатель правления Международной конфедерации обществ потребителей (КонфОП) Дмитрий Янин. На условия договора ссылается и пресс-служба группы ВТБ: «Размер штрафа за просрочку по ипоте-



Из-за отсутствия четкого регулирования штрафов по кредитам заемщики не защищены от попадания в долговую кабалу

## Штрафы за просрочку по ипотеке в крупнейших банках по объему ипотечных кредитов

Средневзвешенная ставка по ипотечному кредиту с начала года составляет 13,95% годовых. Ставки штрафных платежей превышают ее в десятки раз

	Размер штрафа за просрочку, % в день, если не указано иное	Эффективная ставка, % годовых**
«ДельтаКредит»*	0,5	517
Связь-Банк	0,2	107
Абсолют Банк	0,2	107
«Возрождение»	0,2	107
Банк Москвы	0,1-0,2	44-107
ВТБ24	0,1	44
Банк «Открытие»*	0,1	44
«Уралсиб»	0,1	44
Райффайзенбанк	0,1	44
ЮниКредит Банк	0,05	20
Газпромбанк	0,05	20
Сбербанк	20% годовых	20
«Санкт-Петербург»	20% годовых	20
Россельхозбанк	0,75 тыс. руб – 1,5 тыс. руб. за случай	—

Данные приведены на 7 сентября.

\*Данные по банкам «ДельтаКредит» и «Открытие» приведены на апрель.

\*\* Ставка рассчитана по формуле  $i_{эфф} = (1 + i_{дн})^{365} - 1$

Источник: Международная конфедерация потребителей (КонфОП), исследование в рамках проекта Минфина «Содействие повышению уровня финансовой грамотности населения и развитию финансового образования в России», Frank Research Group

ке, как и остальные ключевые условия ипотечного кредита, банк в обязательном порядке указывает в кредитном договоре».

«Но в ГК есть еще норма, по которой штраф должен быть соразмерен нарушению, а ВТБ24 это правило нарушил», — продолжает Янин. Еще одна норма (статья 428 ГК РФ), к которой апеллировала заемщица ВТБ24, — так называемые договоры присоединения (когда одна сторона предлагает условия, а вторая может только согласиться или нет) не могут включать обременительные условия, которые одна сторона не приняла бы, будь у нее возможность что-то изменить. Как говорит партнер юридической компании Sirota & Partners Артем Сирота, на нарушение этого правила обратил внимание суд, когда выносил решение по делу ВТБ24.

## РЕАЛЬНО ЛИ СОКРАТИТЬ РАЗМЕР ШТРАФА

Добиться уменьшения суммы штрафа действующего договора можно, говорит Терехин из «Делового фарватера». Другое дело, что необходимость в этом обычно наступает только в случае просрочки по кредиту. Первый шаг — письмо в банк с просьбой пересмотреть размер штрафных санкций, рассказывает он. Если банк ответит отказом, обратитесь в ЦБ и Роспотребнадзор: достаточно заявления в свободной форме с приложением кредитного договора и копии переписки с банком. Также можно обратиться напрямую в суд.

Зачастую сумма выплаты по просрочке может оказаться соразмерна сумме основного долга. В такой ситуации можно очень успешно обжаловать размер штрафной выплаты

В заявлении следует ссылаться на перечисленные нормы. Терехин советует обратиться к статье об уменьшении неустойки (333 ГК РФ). В ней говорится, что суд вправе уменьшить неустойку, если она явно несоразмерна последствиям нарушения обязательства. «Но это право, а не обязанность суда», — не спешит обнадеживать Неделько из юридической компании «Базальт».

«Зачастую сумма выплаты по просрочке может оказаться соразмерна сумме основного долга. В такой ситуации можно очень успешно обжаловать размер штрафной выплаты», — настроена более оптимистично руководитель международно-правовой практики коллегии адвокатов «Чаадаев, Хейфец и Партнеры» Анастасия Асташкевич.

В случае с ВТБ24 суд пришел к выводу, что такая неустойка может привести к необоснованному обогащению банка и усложнит процесс погашения долга для заемщика. «Банк как более сильная экономически сторона должен был приложить все усилия, чтобы закон был соблюден, но не сделал этого (нарушение части 1 статьи 1.5 КоАП РФ)», — сказано в решении суда. ▣