

Десять банков и пять НПФ: чем владеют семья Гучериевых и Михаил Шишханов с. 10

Какое место на рынке займет банк с суммарными активами свыше 1,2 трлн руб. с. 10

Карты, автолизинг и ипотека: что интересует акционеров Бинбанка с. 11



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Андрей Бокарев

Трейдер Gunvor продал российскому бизнесмену 74% нефтяного терминала в Усть-Луге

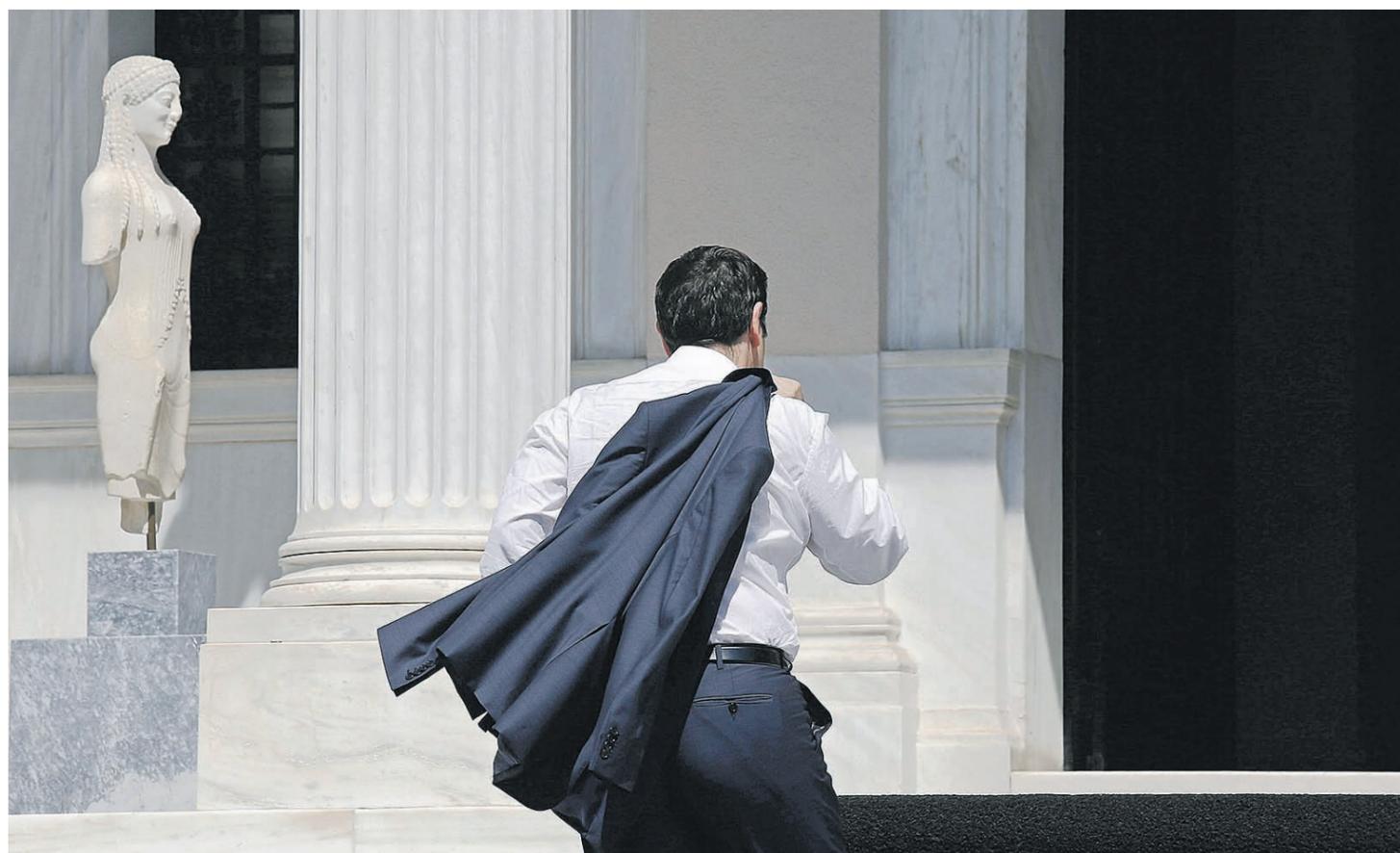
сделка, с. 14

ФОТО: предоставлено пресс-службой

|                                 |   |   |   |  |   |
|---------------------------------|---|---|---|--|---|
| ПОЛИТИКА                        | ЭКОНОМИКА                               | ЛЮДИ  | БИЗНЕС  | ДЕНЬГИ   | 14 июля 2015 Вторник No 122 (2139) WWW.RBC.RU |
| КУРСЫ ВАЛЮТ<br>(ЦБ, 14.07.2015) | \$1= <b>₽56,61</b><br>€1= <b>₽62,98</b> | ▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,<br>13.07.2015, 19.00 МСК) <b>\$58,74</b> ЗА БАРЕЛЬ | ▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,<br>13.07.2015) <b>915,47</b> ПУНКТА | ▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ<br>РОССИИ (ЦБ, 03.07.2015) <b>\$359,6</b> МЛРД |   |

ГРЕЦИЯ Как Брюссель договаривался с Афинами

# Евро в обмен на реформы



Премьер-министр Греции Алексис Ципрас не смог добиться даже частичного списания долга своей страны

АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ,  
АНДРЕЙ КУЗНЕЦОВ

На финальный раунд переговоров между Евросоюзом и Грецией потребовалось 17 часов. В результате Греция может получить до €86 млрд, но только при условии продолжения жестких экономических реформ.

Утром 13 июня Еврогруппа, представляющая министров финансов стран зоны евро, объявила о достижении предварительных договоренностей с Грецией. Брюссель пообещал предоставить Афинам дополнительно до €86 млрд сроком на три года. Это будет уже третий раунд финансовой помощи, которую греки получают от ЕС. Государства еврозоны изыщут эти средства из Европейского стабилизационного механизма (ESM), созданного осенью 2012 года во время прошлого обострения греческого финансового кризиса. В июне этого года ESM располагал до €455 млрд потенциальных кредитных ресурсов.

Обещание международных кредиторов останется на бумаге до тех пор, пока Греция не приступит к выполнению экономических реформ. В своей

основе требования ЕС остаются неизменными на протяжении всех последних месяцев. Брюссель требует от греческого правительства увеличения налоговой базы, пенсионной реформы, жестких мер бюджетной экономии.

Опубликованный утром в понедельник меморандум ставит парламенту Греции ультиматум. Парламентарии к 15 и 22 июля должны одобрить основные требования кредиторов. Только после этого последние решат, стоит ли поощрять страну новыми кредитами.

Формально проигравшей пока можно назвать именно Грецию и лично ее премьер-министра Алексиса Ципраса. Он не смог добиться даже частичного списания огромного — €320 млрд — государственного долга. Глава правящей партии СИРИЗА, пришедший к власти на обещаниях облегчить жизнь рядовым грекам, использовал для этого все возможности. Он отказался от части мер бюджетной экономии, санкционировал референдум, на котором греки выступили против компромисса с Евросоюзом, но потерпел поражение. «Ципраса буквально растоптали», — сказал журналистам неназванный участник саммита еврозоны.

Как унижение Греции многие расценили требование создать новый фонд

Как унижение Греции многие расценили требование создать новый фонд для приватизации госактивов

для приватизации госактивов. Перед ним поставлена задача сгенерировать от распродажи госсобственности до €50 млрд.

## ПОЛЬСКИЙ СПАСИТЕЛЬ

Спасение Греции с 2010 года стало испытанием для единства Евросоюза. Главе Еврокомиссии Жану-Клоду Юнкеру не впервой заниматься вялотекущим кризисом в балканской стране. До того как возглавить ЕК, он был главой Еврогруппы. Однако летом этого года у зоны евро появился новый спаситель — председатель Европейского совета поляк Дональд Туск. Для него переговоры о будущем Греции в еврозоне стали первой серьезной проверкой.

Как пишет FT, именно ему ЕС объявлен очередным «соглашением в последний момент». По сведениям издания, Греция оказалась ближе всего к выходу из еврозоны около 6 часов утра по брюссельскому времени (07:00 мск), когда переговоры между греческим премьером и канцлером Германии Ангелой Меркель зашли в тупик.

Окончание на с. 4

НКО

## 40 агентов отрезали от денег

ФАРИДА РУСТАМОВА,  
АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ,  
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,  
КСЕНИЯ БЕЗВИКОННАЯ

Объявление нежелательными организациями 12 иностранных НКО из списка, предложенного Совфедом, лишит финансирования десятки российских кинематографистов, борцы с наркоманией, украинские беженцы и студенты.

На последнем пленарном заседании на прошлой неделе Совет Федерации обнародвал первый список из 12 международных и зарубежных организаций, которые предлагает Генпрокуратуре объявить нежелательными, что повлечет запрет на работу их российских филиалов и получение от них средств отечественными НКО. Накануне заседания председатель конституционного комитета Совфеда сообщил коллегам, что предварительно консультировался по этому списку с Генпрокуратурой и другими спецслужбами.

## ОТ НЕЖЕЛАТЕЛЬНЫХ — АГЕНТАМ

В сенаторский «список 12» вошли фонд Сороса, фонд Макартуров, Freedom House, Национальный фонд в поддержку демократии, Международный республиканский институт, Национальный демократический институт по международным вопросам, фонд Чарльза Стюарта Мотта, фонд «Образование для демократии», Восточно-Европейский демократический центр, Украинский всемирный координационный совет, Всемирный конгресс украинцев, Крымская полевая миссия по правам человека.

Окончание на с. 6



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**Главный редактор:**  
 Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
 Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова, Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
 Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
 Ирина Малкова, Владимир Моторин,  
 Дмитрий Рыжов  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина  
**Арт-директор:** Ирина Борисова  
**Руководитель фотослужбы:** Варвара Гладкая

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:** Петр Кирьян  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина  
**Экономика:** Дмитрий Коптюбенко

**Редакторы отделов**  
**Международная жизнь:** Иван Ткачев  
**Мнения:** Антон Шириков  
**Потребительский рынок:** Денис Пузырев  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Медиа и телеком:** Полина Русаева

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «РБК Медиа»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе  
 по надзору в сфере связи, информационных  
 технологий и массовых коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-59174  
 от 3 сентября 2014 года.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий директор:**  
 Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:** Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:** Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1714  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию с редакцией.  
 При цитировании ссылка на газету РБК  
 обязательна.

© «БизнесПресс», 2015



После катастрофы в Светлом следователи изымают документацию, проводят обыски, допросы военнослужащих и всех лиц, имевших отношение к капитальному ремонту казармы

Казармы учебного центра ВДВ чинили со срывом сроков

# Обвал после ремонта

МАКСИМ СОЛОПОВ, ЕЛЕНА МЯЗИНА

**Ремонт казарм учебного центра ВДВ в Омской области, где под завалами погибли 23 военнослужащих, проводился с опозданием больше чем на полгода. Ранее к подрядчику возникли претензии у внутренних войск.**

Главное военное следственное управление СКР расследует причины обрушения казарм 242-го учебного центра Воздушно-десантных войск в поселке Светлый Омской области. Возбуждено уголовное дело по признакам преступлений, предусмотренных ч. 3 ст. 293, ч. 3 ст. 216 и ч. 3 ст. 286 УК РФ (халатность, нарушение правил безопасности при ведении строительных работ, превышение должностных полномочий).

## ЗАДЕРЖКА С КАПРЕМОНТОМ

По словам собеседника РБК из числа военнослужащих, проходивших обучение в 242-м учебном центре ВДВ, обрушились помещения 7-й, 8-й и 9-й рот 3-го батальона, расположенные в 226-й казарме. «В казарме, в которой произошло обрушение секции, был проведен ремонт инженерных сетей, полов, кровли и заменены окна. Работы по перепланировке данной казармы в ходе ремонта не проводились», — уточнил ТАСС представитель ведомства генерал-майор Игорь Конашенков.

По данным сайта госзакупок, ремонт казармы в военном городке №35 в Светлом на условиях субподряда выполняла компания «ООО «Ремэксстрой», заключившая с подрядчиком — ФГУП «Главное управление специального строительства по территории Сибири при Федеральном агентстве специального строительства» (заказчик Минобороны) — три договора. Согласно этим контрактам, «Ремэксстрой» должен был демонтировать казарму №177 и выполнить комплекс строительно-монтажных работ в казармах №148, №177, №279 и №226, хранилищ вооружений и военной техники №259, №260, узла связи №346, дизельной №998. Самых контрактов в документах закупок на сайте нет, но, согласно проектам договоров и прочей документации, сумма контракта на демонтаж изначально составляла около 5 млн руб., на строительно-монтажные работы — 101,9 млн и 408,6 млн руб. соответственно. Единственный конкурент «Ремэксстрой» на выполнение этих работ — омоское ООО «Востокстрой» — появился только на торгах по казарме №148, по остальным тендерам заявки были поданы только одним участником.

Выполнить демонтаж было необходимо в течение месяца после подписания контракта, а остальные работы — к октябрю и ноябрю 2013 года. Однако в августе 2013 года заказчик продлил сроки демонтажа до сентября 2013 года, а в марте 2014 года и сроки остальных работ — до 25 июня 2014 года. Причина

**У Минобороны не было замечаний к несущим конструкциям рухнувшего здания при сдаче его в эксплуатацию. В декабре 2013 года заказчиком (Минобороны), субподрядчиком (Спецстрой) и эксплуатантом (ОАО «Славянка») был подписан протокол о возможности эксплуатации здания**

срыва сроков в разъяснительных документах не указана. Но и в новые даты, как следует из документов госзакупок, строительство не закончилось: в декабре заказчик уменьшил стоимость самого большого контракта на 16,3 млн руб., до 390,8 млн руб., указав, что одновременно уменьшается объем выполняемых работ. Данных о том, какие именно работы были сокращены, в документах соответствующей госзакупки нет.

Решение о продлении сроков и изменении суммы контрактов принимала комиссия ФГУП «ГУССТ №9 при Спецстрое России» со ссылкой на изменения потребности заказчика. Среди членов этой комиссии замначальника ФГУП по подготовке производства Виктор Герасименко, бывший первый замначальника Игорь Яковлев и замначальника по правовым вопросам и имущественным отношениям предприятия Антон Круглов и другие должностные лица ФГУП. Дозвониться до пресс-службы ФГУП и Виктора Герасименко не удалось: их служебные телефоны не отвечали.

Ранее в Спецстрое ТАСС рассказали, что у Минобороны не было замечаний к несущим конструкциям рухнувшего здания при сдаче его в эксплуатацию. В ведомстве подчеркнули, что в декабре 2013 года всеми заинтересованными сторонами — заказчиком (Минобороны), субподрядчиком (Спецстрой) и эксплуатантом (ОАО «Славянка») — был подписан протокол о возможно-

# ОБРУШЕНИЕ ПОД ОМСКОМ | ПРОИСШЕСТВИЕ



ФОТО: AFP/ East News



ФОТО: REUTERS



ФОТО: ТАСС

Российские военнослужащие не в первый раз гибнут в своих казармах. 7 февраля 2006 года в расположении батальона «Восток» в чеченском селении Курчалой в результате взрыва бытового газа погибли 13 человек, 20 получили ранения



ФОТО: Владимир Казанцев/ТАСС

Здание казармы в Омске было построено в 1975 году, а его капитальный ремонт сделан в 2013 году. В июле 2015 года у него обрушились часть крыши и частично стены, погибли 23 военнослужащих

17 июля 1997 года обрушилась казарма Томского высшего военного училища связи, погибли 12 курсантов, 42 получили травмы

сти эксплуатации здания, при этом комиссией был выявлен ряд замечаний, не касающихся несущих конструкций здания, а касающихся трещин в шпаклевке, устройства плинтусов и других. Получить комментарии у Минобороны РБК не удалось.

## ЧТО ИЗВЕСТНО О ПОДРЯДЧИКЕ

Капитальный ремонт казарм учебного центра ВДВ — не единственный контракт компании «Ремэксстрой» с Минобороны. По заказу того же ФГУП компания выполняла комплекс строительно-монтажных работ по первой очереди строительства инфраструктурных сооружений «объекта БЗ-8-ТЦ» в поселке Тоцкое Оренбургской области (101,9 млн руб.).

Помимо Минобороны «Ремэксстрой» выполнял работы и для других силовых структур. Помимо контрактов с ФГУП Спецстрой, с 2010 года, согласно данным сайта госзакупок и системы СПАРК-Маркетинг, компания заключила 14 госконтрактов на общую сумму около 2 млрд руб. (без учета возможных изменений условий договоров после их заключения), большая часть из которых заключена с 11-м Центром заказчика-застройщика внутренних войск МВД России по Приволжскому региону (войсковая часть 6907, Нижний Новгород).

Как следует из картотеки арбитражных дел, у этого заказчика есть претензии к работе «Ремэксстроя». В этом году

в суд было подано пять исков на общую сумму 4,5 млн руб. Детали претензий в опубликованных материалах недоступны. Но каждый из них — об оспаривании решений третейских судов.

Компания «Ремэксстрой» зарегистрирована в июле 2005 года в Нижнем Новгороде. Выручка компании в 2012 году составила 496,2 млн руб., в 2013-м — 338,3 млн руб. Данные за прошлый год не опубликованы.

Гендиректор и владелец компании — Александр Дорофеев. Согласно базе данных СПАРК, помимо «Ремэксстроя» он также владеет и руководит ООО «Клининг Оптима», в совместной собственности с Юлией Головой у него несколько компаний — ООО «Строй Оптима», находящееся в стадии ликвидации ООО «ТД Коммунальник-НН» и группа одноименных компаний «Хрустальное озеро». Небольшая доля есть у Дорофеева и в компании «Регионстрой», которая так же, как и «Ремэксстрой», выступает подрядчиком 11-го Центра заказчика-застройщика внутренних войск МВД России по Приволжскому региону. Эту же войсковую часть обслуживала и компания «Агрогазстрой», принадлежащая Юлии Головой.

Дозвониться до офиса компании РБК не удалось. На сайте «Ремэксстроя» указано, что компания выполняет полный комплекс проектных, строительных и монтажных работ и предоставляет два года гарантии на все, что она построила и смонтировала. Предпри-

ятие специализируется на строительстве промышленных зданий и загородных домов, а также выполняет «функции генподрядчика». «Постройка и отделка осуществляется из первоклассных привозных материалов со строгим выдерживанием технологий, а кроме того, из российских материалов, миновавших обязательную проверку и сертификацию, — уточняется на сайте. — Вдобавок наша строительная компания осуществляет общестроительные процессы: демонтаж капитальных стен и межкомнатных простенков, выгрузку строительных материалов, строительство кирпичных стен и сборку конструкций, утепление и ремонт стен и потолка, стяжку пола, изготовление куполов и основы дома».

## СЛЕДСТВИЕ ВОЗГЛАВИЛ ГЕНЕРАЛ

В поселке Светлый обучают и переобучают сержантов ВДВ и морской пехоты. На место вылетел командующий ВДВ. Министр обороны России Сергей Шойгу прервал свой отпуск и прибыл в Национальный центр управления обороной, откуда каждые полчаса докладывает о ситуации президенту Владимиру Путину, сообщило РИА Новости со ссылкой на пресс-службу военного ведомства.

В ГВСУ СКР комментировать детали расследования отказались. Согласно официальному сообщению ведомства, обрушение произошло около 23 часов

**Капитальный ремонт казарм учебного центра ВДВ — не единственный контракт компании «Ремэксстроя» с Минобороны. Кроме того, «Ремэксстрой» выполнял работы и для других силовых структур**

12 июля 2015 года: обрушились часть крыши и частично стены четырехэтажного здания казармы (2,5 пролета). В результате разрушения погибли 23 военнослужащих по призыву, еще 40 человек пострадали. Пострадавшие госпитализированы.

Создан штаб по расследованию случившегося, который возглавил первый замруководителя ГВСУ СКР Сергей Федотов, говорится в официальном сообщении Минобороны. Следователи проверяют все возможные версии произошедшего, в том числе и версию о нарушениях, допущенных в ходе ремонта здания казармы, которое было построено в 1975 году, а его капитальный ремонт сделан в 2013 году, уточнил официальный представитель СКР Владимир Маркин.

По его словам, сейчас изымается документация, проводятся обыски, допросы военнослужащих и всех лиц, имевших отношение к капитальному ремонту казармы и принятию решения о последующем вводе его в эксплуатацию, а также назначаются необходимые исследования и экспертизы. «Могу сказать, что все лица, причастные в той или иной степени к этой трагедии, независимо от должностей, которые занимают, и заслуг будут привлечены к уголовной ответственности и понесут заслуженное наказание», — добавил Маркин.

Согласно Уголовному кодексу, виновным грозит наказание до десяти лет лишения свободы. ■



Премьер-министр Греции Алексис Ципрас пошел на значительные уступки кредиторам в обмен на трехлетнюю программу помощи в размере €82–86 млрд

О чем договорились Греция и Евросоюз: девять главных вопросов

# «Победителей нет»

АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

Утром 13 июля ЕС объявил о достижении предварительных договоренностей с Грецией. Брюссель пообещал Афинам дополнительную помощь в обмен на продолжение реформ. РБК разобрался, что на самом деле означает это соглашение.

## 1 ПРОСТЯТ ЛИ ГРЕЦИИ ДОЛГИ?

Просьба списать часть греческого госдолга была одним из основных требований социалистического правительства Алексиса Ципраса, но партнеры по еврозоне, Европейский центральный банк и МВФ на это не согласились. Государственный долг Греции составляет €320 млрд (более 175% ВВП). Из них €240 млрд приходится на различные программы помощи, которые Афины с 2010 года получали от Брюсселя и МВФ.

Еврозона все же оставила для Греции возможность послабления графика выплат. Но реализация этих мер будет зависеть от выполнения условий международных кредиторов.

## 2 ПОЛУЧИТ ЛИ ГРЕЦИЯ НОВЫЕ ДЕНЬГИ ОТ ЕВРОЗОНЫ И МВФ?

Еврозона предварительно согласилась выделить Греции €82–86 млрд на три года. Точная сумма будет определена кредиторами. К 20 июля Греция может получить €7 млрд

и еще €5 млрд к середине августа — для финансирования экстренных нужд, таких как погашение облигаций, принадлежащих ЕЦБ.

## 3 ОТ ЧЕГО БУДЕТ ЗАВИСЕТЬ ВЫПОЛНЕНИЕ ЭТИХ ОБЕЩАНИЙ?

От множества факторов. Греция должна немедленно приступить к выполнению требований международных кредиторов, которые в своей основе не менялись на протяжении последних нескольких лет.

К 15 июля Греция обязана на законодательном уровне:

- провести налоговую реформу (речь идет о повышении собираемости налога на добавленную стоимость) и увеличить налоговую базу;
- продолжить реформу пенсионной системы;
- обеспечить полную независимость греческой статистической службы ELSTAT;
- полностью реализовать меры бюджетной экономии.

К 22 июля Греция обязана на законодательном уровне:

- провести реформу гражданского судопроизводства. Она призвана ускорить проведение процессов и снизить их стоимость;
- обеспечить выполнение требований Евросоюза о правилах экстренной помощи банковскому сектору (BBRD).

Греция должна немедленно приступить к выполнению требований международных кредиторов, которые в своей основе не менялись на протяжении последних нескольких лет

## 4 ЧТО НОВОГО ПОЯВИЛОСЬ В ТРЕБОВАНИЯХ МЕЖДУНАРОДНЫХ КРЕДИТОРОВ К ГРЕЦИИ?

Греция должна ускорить приватизацию и оздоровление ценных государственных активов. Потребуется создать независимый фонд в Афинах, задачей которого станет монетизация наиболее перспективных госактивов. Фонд призван сгенерировать в общей сложности €50 млрд за счет оздоровления и продажи активов, эта целевая выручка будет в перспективе использована для рекапитализации банков и выплаты нового кредита от европейского фонда ESM.

## 5 ТРЕБУЕТСЯ ЛИ СОГЛАСИЕ ПАРЛАМЕНТОВ СТРАН ЕВРОЗОНЫ НА ОКАЗАНИЕ ДАЛЬНЕЙШЕЙ ПОМОЩИ ГРЕЦИИ?

Парламенты всех 19 стран еврозоны должны одобрить выделение Греции нового пакета помощи. Это должно произойти уже после того, как греческий парламент проголосует за выполнение требований кредиторов.

## 6 ОТКУДА СТРАНЫ ЕВРОЗОНЫ ВОЗЬМУТ ДЕНЬГИ НА ПОМОЩЬ ГРЕЦИИ?

Они воспользуются Европейским стабилизационным механизмом (ESM). Он был запущен в 2012 году для помощи странам, оказавшимся в такой же ситуации, как Греция. Греческий долговой кризис, начавший-

ся в 2010 году, стал одной из причин его создания. На 30 июня 2015 года у ESM остается €455 млрд кредитных ресурсов, которые можно активировать в ближайший год.

## 7 ЧТО ПОЛУЧАТ ГРЕЧЕСКИЕ БАНКИ?

Как отмечается в меморандуме, любое выделение средств Греции из ESM подразумевает создание буферного механизма для греческих банков. Он составит €10–25 млрд. Из этих средств €10 млрд будут выделены немедленно.

## 8 КТО ВЫИГРАЛ?

Греции не удалось добиться своей главной цели — снижения долгового бремени. Непопулярные экономические реформы и сокращение государственных расходов остались в качестве условий для получения новых траншей финансовой помощи.

«В этом соглашении нет победителей и проигравших. Это классическая общеевропейская договоренность», — подчеркнул глава Еврокомиссии Жан-Клод Юнкер.

## 9 КАК ОТРЕАГИРОВАЛИ ЕВРОПЕЙСКИЕ БИРЖИ?

Сразу после новостей о предварительных соглашениях европейские биржевые индексы выросли. По состоянию на 15:45 мск немецкий Dax поднялся на 1,30%, французский CAC 40 — на 1,76%, а британский FTSE 100 — на 0,65%. ▣

## Как Брюссель договаривался с Афинами Евро в обмен на реформы

→ Окончание. Начало на с. 1

Туск остановил направившихся к дверям политиков, сказав им: «Извините, но вам ни в коем случае нельзя уходить».

Типично европейские разногласия. По сообщениям очевидцев, долгие переговоры Еврогруппы в очередной раз показали, что в еврозоне отсутствует единство. FT отметила, что переговоры продемонстрировали напряженность в отношениях Франции и Германии, которые считаются опорой единой Европы. «В Германии оказывали весьма сильное давление на Грецию. Я выступил против такого решения», — заявил Олланд журналистам после достижения соглашения по Греции.

Французский президент, в частности, поддержал Ципраса по вопросу о приватизационном фонде и выступил против унижения Греции. Он также настоял, чтобы из итогового документа было убрано положение о возможном временном исключении Греции из еврозоны, которое было внесено по инициативе главы немецкого Минфина Вольфганга Шойбле.

### ЧТО ДАЛЬШЕ?

К 15 июля парламент Греции должен одобрить требования международных кредиторов. К этой дате ЕС ожидает налоговую реформу, продолжение пенсионных преобразований, законодательное закрепление полной независимости греческой статистической службы ELSTAT и возвращение мер бюджетной экономии. Пока перспективы согласия левых партий и союзников СИРИЗА с условиями Брюсселя выглядят туманными. Впрочем, при благоприятном исходе немецкий бундестаг уже 17 июля может начать процесс одобрения нового раунда помощи Греции. ■

### МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АЛЕКСАНДР ЛОСЕВ,  
генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом»

Главное, что Брюсселю удалось преподать урок остальным странам Евросоюза о том, что не стоит даже пытаться идти путем Греции

## Почему Меркель выиграла, а Ципрас проиграл

**Брюссель преподал урок остальным странам Евросоюза: не стоит даже пытаться идти путем Греции. Более того, евробюрократам удалось не допустить, чтобы Афины попали в орбиту Китая и России.**

### ПОЧЕТНАЯ КАПИТУЛЯЦИЯ

После нескольких недель изматывающих переговоров с перерывом на референдум и очередями в банкоматах «Ципрасиада» завершилась долгожданным соглашением Афин с кредиторами. Греция остается и в Евросоюзе, и в еврозоне, а для решения текущих долговых проблем еврокредиторы предоставят Греции дополнительно €86 млрд в течение трех лет. Кроме этого, Еврокомиссия может дать Афинам дополнительно €35 млрд целевых кредитов на создание рабочих мест и стимулирование экономики.

Кто же в итоге вышел победителем из этого долгового кризиса? И означает ли соглашение о предоставлении третьего пакета помощи Греции, что эта проблема решена окончательно и риски нового обострения ситуации минимальны на горизонте хотя бы трех лет?

Достижение соглашения с кредиторами выглядит как почетная капитуляция Афин. Прощать долги никто не собирается, меняются лишь графики выплат. Более того, появилось новое условие провести приватизацию активов на сумму €50 млрд через специальное агентство. Причем половина средств от приватизации должна пойти на выплаты по долгам и инвестиции, а вторая половина будет направлена на докапитализацию греческих банков.

### ПОЛИТИЧЕСКАЯ ЦЕНА СОГЛАШЕНИЯ

Безусловно, Греция избежала коллапса банковской системы и краха экономики. Но при этом не получила существенных уступок от кредиторов и будет вынуждена принять их условия практически с теми же пунктами, против которых греки высказались на всенародном референдуме. Таким образом, страну ждут дальнейшее сокращение бюджетных расходов, пенсионная реформа, повышение налогов, изменение законодательства о банкротстве.

Будут приватизированы наиболее ценные инфраструктурные объекты, аэропорты и морские порты, а также, возможно, какие-то предприятия и банки. Такова экономическая цена сохранения Греции в Евросоюзе и еврозоне. Не нужно быть оракулом, чтобы понять, что Грецию в ближайшем будущем ждут полная или частичная смена правительства и новые парламентские выборы. А это уже будет политическая цена соглашения.

### СПАСЕНИЕ ГРЕЦИИ — ХОРОШАЯ НОВОСТЬ

Безусловно, победу празднует евробюрократия. Ведь сейчас никто не будет спрашивать, каким образом маленькая Греция накопила долгов на €320 млрд. Все будут заняты согласованием бридж-кредитов, графиков платежей, условий предоставления помощи через ESM — фонд европейского механизма стабильности. Вздохнут спокойно и ЕЦБ, и МВФ.

Главное, что Брюсселю удалось преподать урок остальным странам Ев-

росоюза о том, что не стоит даже пытаться идти путем Греции и сваливать свои долговые проблемы на плечи Еврокомиссии и ЕЦБ. Политический выигрыш от соглашения по долгу заключается в том, что Греция остается в ЕС и тем самым снимаются риски попадания Афин в орбиту Китая и России.

А вот главным победителем, полагают все без исключения политологи и экономисты, назовут Германию. Именно она наконец-то выразила свое положение истинной хозяйки Евросоюза. И теперь именно немецкий бизнес и немецкие политики будут главной опорой стабильности ЕС и еврозоны, а Германия может приобрести дополнительный политический вес в решении международных проблем. Возможно, это станет большим плюсом и для России, ведь самостоятельный немецкий бизнес не заинтересован не только в коллапсе Греции, но и в конфронтации с Россией.

А о том, что спасение Греции — это хорошая новость, свидетельствуют и динамика рубля, и поведение фондовых рынков. Лишь упавшие цены на нефть мешают восстановиться рублю и российским акциям на июньских уровнях. Но если давление продавцов на рынке нефти, ожидающих скорого снятия эмбарго на торговлю нефтью с Ираном, наконец ослабнет с появлением ясности по иранскому вопросу, то до конца лета наши рынки будут себя чувствовать вполне комфортно.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

### CLASSIFIED | ДЕЛОВЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

По вопросам размещения в рубрике CLASSIFIED обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

**РБК БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ГОТОВЫЕ ИДЕИ  
ДЛЯ БИЗНЕСА**  
www.biztorg.ru

**ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!**  
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

**УНИКАЛЬНЫЕ  
УЧАСТКИ  
ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА**

МЖС / ПРОМ / СЕЛЬХОЗ  
от 0,5 до 200 га

495 **775 7475**

www.psnsale.ru

PSN group

**РБК СТИЛЬ**  
Жизнь  
в удовольствие

style.rbc.ru

Кто пострадает от запрета западных доноров

# 40 агентов отрезали от ден

→ Окончание. Начало на с. 1

Как показало исследование РБК, запрет этих организаций может ударить по большинству российских НКО, включенных в реестр иностранных агентов: 40 из 77, числящихся в реестре, когда-либо получали или получают финансирование от участников «списка 12». В основном эти НКО получали поддержку от пяти иностранных организаций. Это американский Национальный фонд в поддержку демократии (NED), фонд Макартуров, «Открытое общество» (фонд Сороса), фонд Мотта и Freedom House. Некоторые НКО сотрудничали с несколькими из перечисленных организаций.

Чаще всего НКО из реестра (24) сотрудничали с NED. Этот фонд — неправительственная организация, созданная в 1983 году по призыву президента США Рональда Рейгана, объявившего, что для победы над мировым коммунизмом западные страны должны помогать развивающимся в строительстве демократии. Организация финансируется конгрессом США.

До 2012 года NED отчитывался по грантам, указывая НКО-получателей. В 2011 году среди прочего \$20 тыс. получила организация «Голос Беслана», музей политических репрессий «Пермь-36» (\$50 тыс.), Левада-Центр (\$71 тыс.), ингушская правозащитная организация «Машр» (\$61 тыс.), «Матери Дагестана за права человека» (\$35 тыс.). Но начиная с годового отчета 2012 года осталось лишь описание проектов. В 2014 году были удовлетворены в общей сложности 95 российских заявок на сумму \$8,4 млн.

Среди иностранных агентов гранты NED помимо прочего получали Сахаровский центр, информационно-про-



Чаще всего российские НКО получали помощь от американского Национального фонда в поддержку демократии, фонда Макартуров, «Открытого общества» (фонд Сороса), фонда Мотта и Freedom House

светильский и правозащитный центр «Мемориал», фонд «Общественный вердикт», правозащитная ассоциация «Агора», комитет помощи беженцам и переселенцам «Гражданское содействие», следует из материалов на сайте Минюста, ведущего этот реестр.

16 правозащитных организаций из реестра спонсировались фондом Сороса, 13 — фондом Макартуров, шесть — фондом Мотта, две — Freedom House.

Постоянное представительство фонда Сороса работало в России до 2003 года, за 15 лет его функциониро-

вания общая сумма грантов составила более \$1 млрд. Согласно последней отчетности за 2013 год, на проекты в России фонд потратил \$6,3 млн. Минюст назвал получателями помощи среди прочих правозащитников из «Агоры» и «Общественного вердикта», Сахаров-

**РБК** ЖУРНАЛ



№1 для руководителей  
и владельцев бизнеса\*

ТЕПЕРЬ  
В ВАШЕМ ПЛАНШЕТЕ

ВО ВСЕХ  
ЦИФРОВЫХ КИОСКАХ



ег

ский центр, Московскую школу гражданского просвещения.

Информация о последних грантах фонда Макаруров датирована 2012 годом, но фонд продолжил свою донорскую деятельность, заверил РБК директор московского филиала Игорь Зевелев. Программа фонда «Права человека» аккумулировала тогда \$685 тыс., из признанных иноагентами в отчетности фонда фигурирует центр Сахарова, получивший \$300 тыс. на проект «Интернет как среда реализации свободы слова».

Гранты от фонда Мотта в 2013–2015 годах, согласно отчетности фонда, получили 17 российских организаций на общую сумму \$3 млн. Из них, к примеру, \$200 тыс. на двухгодичный проект с гражданскими активистами в Иркутске, Красноярске и Тюмени получил включенный в список иноагентов Сибирский центр поддержки общественных инициатив.

«Если организации, которые поддерживают наши проекты, попадут в список нежелательных, для нас это будет означать сокращение финансирования, сокращение помощи людям, которые пострадали от незаконных действий со стороны сотрудников правоохранительной системы», — говорит директор фонда «Общественный вердикт» Наталья Таубина. Ее организация поддерживается фондами Макаруров и Сороса. «Финансирование от Макаруров закончилось в мае, помощь от Сороса есть. У нас правило: ни один источник в структуре бюджета не превышает 30%», — рассказывает Таубина.

Без грантов фонда Сороса закрыть часть проектов придется и комитету «Гражданское содействие», жалуется его председатель Светлана Ганнушкина. «Институционально нас поддерживает управление верховного комиссара ООН по делам беженцев. Поддержка фонда Сороса составляет примерно 10% нашего бюджета. Без нее нам придется закрыть, например, проект по юридическим консультациям украинским беженцам в российских регионах. Кроме того, вместе с другой нежелательной организацией — Крымской полевой миссией — мы собирались открыть еще один такой пункт в Крыму. Сотрудничество не подразумевало получения денег от них, но закон расплывчат, поэтому придется отменить совместный проект», — возмущается Ганнушкина.

#### НЕ ТОЛЬКО АГЕНТЫ

Многие грантополучатели от потенциальных нежелательных организаций политикой не занимаются и в списке агентов не числятся. Так, по программе фонда Макаруров «Россия в мировой политике» в 2012 году гранты на общую сумму \$3,34 млн получили пять организаций, включая НИУ-ВШЭ (\$70 тыс. на деятельность рабочей группы по будущему российско-американских отношений) и Московский центр Карнеги (\$2,5 млн на поддержку исследований в России).

Среди получателей грантов — Европейский университет в Санкт-Петербурге, созданный в 1994 году при активном содействии мэра Анатолия Собчака. Первые годы своего существования университет фактически существовал на гранты фондов Макаруров,

Форда и Сороса, в дальнейшем был создан Фонд целевого капитала, донорами которого стали российские и западные фонды, а также крупные компании. По данным фонда Макаруров, с 2002 по 2015 год финансирование ЕУСПб составило \$5,05 млн.

«Я не скажу, что [фонд вносит] сильно весомый вклад в настоящее время, но на начальных этапах работы университета — да», — ответила РБК на вопрос о роли фонда Макаруров исполнительный директор Фонда целевого капитала университета Светлана Лаврова.

Фонд Макаруров является одним из крупнейших партнеров международного кинофестиваля «Сталкер» на протяжении 15 лет. Московский фестиваль проходит частично при его финансовой поддержке, региональные фестивали — полностью на гранты Макаруров, говорит директор кинофестиваля Игорь Степанов. «Без них мы не сможем ездить в российские города и показывать отечественное документальное и художественное кино, которое не берут в прокат», — сетует он. По его словам, регионы не в состоянии сами оплачивать аренду помещений для показов и права на показ фильмов.

Образовательной деятельностью занимается и польский фонд «Образование для демократии»: выдает именные стипендии имени Лейна Киркланда на обучение в польских вузах и стажировку в госучреждениях или частных организациях.

Среди получивших в 2013–2015 годах гранты от фонда Мотта пермское Общество развития продуктивных инициатив (\$200 тыс. на организацию тренингов по продвижению гражданских инициатив на местном уровне), Архангельский центр социальных технологий «Гарант» (\$150 тыс. на развитие филантропии на местном уровне), Национальный центр по предотвращению насилия «Анна» (\$150 тыс. на программы по профилактике насилия в отношении женщин на Северном Кавказе).

Среди получающих гранты от фонда Сороса российский Фонд содействия защите здоровья и социальной справедливости им. Андрея Рылькова. Организация занимается помощью наркозависимым, профилактикой ВИЧ, гепатитов и туберкулеза. «Мы из года в год подаем на президентские гранты, но ни разу их не получили. Видимо, потому, что работаем с наркозависимыми и не популистскими методами, а научно обоснованными», — говорит РБК директор фонда Анна Саранг. Если финансирование от фонда Сороса прекратится, как продолжать свою деятельность, она не знает. «У нас есть и другие гранты, но российских денег у нас нет — только частные пожертвования, очень небольшие, потому что тема и группа у нас непопулярная», — сетует Саранг.

Одной из главных причин появления закона о нежелательных организациях стала неспособность закона об НКО-агентах остановить поток зарубежных денег в Россию, пояснили собеседники РБК в Думе. В 2014 году российские НКО в целом получили почти вдвое больше иностранных денег, чем годом ранее, следует из поступившего в Госдуму доклада Минюста о практике применения закона об агентах. ■

## Основные фонды-спонсоры иностранных агентов

### Национальный фонд демократии (NED)

Ассоциация «Содействие в правовой защите населения «Правовая основа»

Мемориальный центр истории политических репрессий «Пермь-36»

Центр информации «Фриинформ»

«Центр независимых социологических исследований»

Калининградская региональная общественная организация информационно-правовых программ «Женская лига»

Фонд поддержки расследовательской журналистики – Фонд 19/29

Региональная общественная благотворительная организация помощи беженцам и вынужденным переселенцам «Гражданское содействие»

Новосибирский областной общественный фонд «Фонд защиты прав потребителей»

Озерская городская социально-экологическая общественная организация «Планета надежд»

Ростовская городская общественная организация «Эко-логика»

Еврейское областное региональное отделение Общероссийской общественной организации «Муниципальная академия» (ликвидировалась)

«Молодежный центр консультации и тренинга» (правозащитная организация)

Информационно-просветительский центр «Мемориал»

«Ресурсный правозащитный центр» (предоставляет информационные и правовые услуги)

Санкт-Петербургская правозащитная организация «Лига избирательниц» (ликвидировалась)

Центр социального проектирования «Возрождение»

«Общественная комиссия по сохранению наследия академика Сахарова»

Архангельская региональная общественная организация социально-психологической и правовой помощи лесбиянкам, геям, бисексуалам и трансгендерам (ЛГБТ) «Ракурс»

Информационное агентство MEMO.PY

Правозащитная организация «Солдатские матери Санкт-Петербурга»

Фонд «Институт развития свободы информации»

Фонд содействия защите прав и свобод граждан «Общественный вердикт»

Правозащитный центр «Мемориал»

Межрегиональная ассоциация правозащитных общественных объединений «Агора»

### Фонд Сороса – Открытое общество

Региональная общественная организация содействия охране репродуктивного здоровья граждан «Народонаселение и развитие»

Ассоциация «Экспертно-правовое партнерство «Союз»

Санкт-Петербургская общественная правозащитная организация «Гражданский контроль»

«Ресурсный правозащитный центр» (предоставляет информационные и правовые услуги)

«Институт региональной прессы»

Фонд «Институт развития свободы информации»

Межрегиональная общественная организация «Человек и закон»

Фонд содействия защите прав и свобод граждан «Общественный вердикт»

Правозащитный центр «Мемориал»

Межрегиональная ассоциация правозащитных общественных объединений «Агора»

«Юристы за конституционные права и свободы» (ликвидировалась)

«Общественная комиссия по сохранению наследия академика Сахарова»

«Центр развития некоммерческих организаций» (благотворительная организация)

Архангельская региональная общественная организация социально-психологической и правовой помощи лесбиянкам, геям, бисексуалам и трансгендерам (ЛГБТ) «Ракурс»

«Московская школа гражданского просвещения»

Информационное агентство MEMO.PY

УКРАИНА Что Петр Порошенко предложил «Правому сектору»

# «Не герои, а бандиты»

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,  
АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ,  
КСЕНИЯ БЕЗВИКОННАЯ

**Властям Украины не удастся урегулировать конфликт с «Правым сектором». Президент Порошенко потребовал разоружения его боевого крыла, но власти готовы к компромиссу и обещают расследование всех обстоятельств конфликта.**

## ТРЕБОВАНИЕ РАЗОРУЖЕНИЯ

Президент Украины Петр Порошенко поручил в понедельник Министерству внутренних дел и Службе безопасности Украины (СБУ) разоружить все незаконные вооруженные формирования в стране. Собрав военный кабинет Совета нацбезопасности и обороны, он заявил: «Ни одна политическая сила не должна и не будет иметь никаких вооруженных ячеек. Ни одна политическая организация не имеет права обзаводиться банальными криминальными группировками».

Охарактеризовав сложившуюся обстановку в закарпатском Мукачево, где в субботу вступили в перестрелку с милицией бойцы «Правого сектора» (военизированное крыло одноименной организации, признанной экстремистской в России, где ее деятельность запрещена), Порошенко заявил, что «в глубоком тылу, в тысяче километров от фронта, появились люди с тяжелым вооружением». Такое поведение добровольческих формирований дестабилизирует обстановку в стране, но «власть этого не допустит», заявил президент.

«МВД, СБУ и другие правоохранительные органы должны выполнить свой долг и разоружить все незаконные вооруженные формирования», — объявил также он.

## СИТУАЦИЯ В МУКАЧЕВО

В Мукачево в понедельник продолжались поиски скрывающихся от правоохранителей бойцов. По данным МВД, правые радикалы ушли от погоны, прикрываясь шестилетним ребенком. Ситуацию с его похищением взял под контроль президент, сообщил его пресс-секретарь Святослав Цеголко. Позднее украинское МВД заявило, что ребенка похитители отпустили, «Правый сектор» объявил эти сообщения «частью открытой войны» против «воинов, имеющих достаточно серьезные факты о контрабандном коридоре на Закарпатье» (цитата по УНИАН).

В середине дня было установлено, что бойцы находятся в селе Бобовице, сообщил местному порталу РМГ.ца сельский голова Владимир Козак. Село было оцеплено силами Нацгвардии и правоохранителями, оборудованы посты, на которых проверяли каждый автомобиль.

По факту субботней перестрелки, жертвами которой стали три бойца «Правого сектора», а одиннадцать человек получили ранения, прокуратурой возбуждено дело по статьям «создание преступной организации» и «террористический акт».

Правоохранительные органы, однако, продемонстрировали и готовность прислушиваться к правым радикалам — лидер «Правого сектора» Дмитрий Ярош в воскресенье прибыл в Мукачево и ведет переговоры от имени боевой организации. Бойцы, как утверждает движение, попытались пресечь контрабандные потоки, которые в области якобы контролирует депутат Верховной рады от «Оппозиционного блока» Михаил Ланьо. В понедельник прошли допросы Ланьо и другого депутата от Закарпатья Виктора Балого, ранее занимавшего пост губернатора области. Конфликт мно-



В понедельник в Мукачево украинские военные и полицейские продолжали поиски скрывающихся бойцов «Правого сектора»

**Лидер «Правого сектора» пообещал продолжать также мирные акции протеста. В Киеве утром у администрации президента от 50 до 100 человек продолжили бессрочный пикет**

гоплановый, но основное его содержание — борьба за контроль над контрабандными потоками, говорит украинский политолог Вадим Карасев.

Служба безопасности Украины, по словам ее председателя Василия Грицака, готова гарантировать «Правому сектору» справедливое разбирательство, если все, принявшие участие в событиях в Мукачево, сдадут оружие и начнут сотрудничать с властями, заявил он в комментарии интернет-изданию «Цензор.НЕТ». Ярош утром написал в Facebook, что вместе с властями работает по стабилизации ситуации.

## СОПРОТИВЛЕНИЕ «ПРАВОГО СЕКТОРА»

Ярош также сообщил, что любая информация о перемещении из мест своей дислокации батальонов «Правого сектора» не соответствует действительности, личный состав находится на базах и выполняет боевые задачи в зонах своей ответственности. О том, что представители боевых отрядов «Правого сектора» на донбасском фронте начали покидать свои позиции и отходить в сторону Киева, сообщил представитель донецких сепаратистов Эдуард Басурин.

СТРОИТЕЛЬСТВО Граждане не хотят появления нового микрорайона в Раменках

## Жители против долины МГУ

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН,  
ФАРИДА РУСТАМОВА

**Проект научно-технологической долины МГУ вызвал недовольство части жителей московского района Раменки, где запланировано масштабное строительство. Параллельно ректорат МГУ объявил сбор подписей в поддержку проекта.**

## ПИСЬМА В ПРОКУРАТУРУ

Инициативные группы жителей района Раменки на прошлой неделе отправили как минимум два заявления в прокуратуру Москвы (есть в распоряжении РБК). Под первым письмом стоят подписи более ста жителей, второе отправили шестеро граждан. Заявители считают, что проект планировки территории противоречит Генплану Москвы 2010 года, а агитация и сбор подписей в поддержку проекта накануне публич-

ных слушаний проходят с нарушениями законодательства. Жители считают, что в связи с этим публичные слушания, которые намечены на 16 июля, нужно отменить или перенести до проведения прокурорской проверки.

В прокуратуре Москвы РБК подтвердили получение писем, но уточнили, что переслали их в Никулинскую межрайонную прокуратуру, которая курирует район Раменки. В Никулинской прокуратуре на запрос РБК пока не ответили.

«Мы не хотим, чтобы на месте Раменского парка [частично включен в территорию застройки], который, согласно Генплану Москвы, сейчас относится к землям, зарезервированным под размещение скверов и парков, появился новый микрорайон», — говорит РБК представитель инициативной группы Елена Мелентьева.

В заявлениях, поданных в прокуратуру Москвы, жители Раменок также жалуются, что подготовка к публичным

слушаниям ведется с нарушениями законодательства: сторонники застройки начали раздачу «красочных буклетов, рекламирующих проект», еще до официального оповещения о проведении публичных слушаний.

Отменить и перенести публичные слушания местным жителям не удалось, уверена адвокат коллегии адвокатов «Юков и партнеры» Марина Краснобаева. «Максимум, что может сделать прокуратура на данном этапе, — обязать организаторов публичных слушаний (МГУ и управу района Раменки) выпустить постановление с требованием соблюдения законодательства о подготовке к проведению публичных слушаний, — пояснила она. — Отменить результаты самих слушаний можно будет только в случае выявления нарушений при их проведении». Однако, добавляет Краснобаева, заявления граждан, скорее всего, привлекут внимание прокуратуры к этим публичным слушаниям, и она

**В заявлениях, поданных в прокуратуру Москвы, жители Раменок также жалуются, что подготовка к публичным слушаниям ведется с нарушениями законодательства**

будет внимательнее следить за их проведением и результатами.

«Я знаю буквально единичные случаи, когда проект действительно закрывался из-за протеста граждан, — рассказывает партнер практики недвижимости и строительства юридической фирмы Goltsblat BLP Виталий Можаровский. — Но в тех случаях требования граждан действительно были разумны и аргументированы». В данном же случае требования местных жителей основываются, в частности, на Генплане Москвы, но этот документ не имеет законной силы, отмечает Можаровский.

## ПИСЬМА В МГУ

Один из сотрудников МГУ на условиях анонимности рассказал РБК, что в университете активно собираются подписи в поддержку проекта застройки (подписи будут учитываться организаторами после публичных слушаний в течение десяти дней). По его словам, в сере-

**РЕГИОНЫ** Долги на \$500 млн пересчитают в рубли

## Был валютным, станет рублевым

ЯНА МИЛЮКОВА, СЕРГЕЙ ТИТОВ,  
ПЕТР НЕТРЕБА

**Шесть российских регионов получили право пересчитать свои валютные долги в рубли на общую сумму около \$500 млн. Кредиты брались еще в 1990-е годы, но о них были вынуждены вспомнить в этом году после девальвации рубля.**

### ДОЛЖНЫ С 1990-Х ГОДОВ

О решении преобразовать валютную задолженность «по отдельным субъектам» в рублевую сообщил на прошлой неделе премьер-министр Дмитрий Медведев на совещании о мерах поддержки отдельных регионов. «Такие решения принимаются, мы определили порядок, по которому происходит вот такая реорганизация задолженности, будем принимать эти решения и в дальнейшем», — сообщил он.

Эти регионы — Камчатский край, Орловская и Оренбургская области, Магаданская область, Республика Бурятия и Кемеровская область, следует из ответа Минфина на запрос РБК. Они смогут перевести долг в рубли по фиксированному курсу, который будет рассчитан до валютного скачка в конце 2014 года.

Речь не идет о конвертации долга в рублевый, отмечает собеседник РБК в финансово-экономическом блоке правительства: «Просто выплаты в погашение долга будут в рублях по фиксированному курсу, а не по текущему», — поясняет он.

«Мы не рассматриваем эту операцию как реструктуризацию долга. Это лишь изменение валюты учета кредита и валюты расчета по кредиту. Графики платежей остаются неизменными, процентные ставки также остаются прежними», — говорит еще один собеседник РБК в финансово-экономическом блоке правительства.

Автоматической фиксации курса не будет, регионы для этого должны самостоятельно обратиться в правительство и согласиться с выдвинутыми условиями, указывает один из них. «Теоретически этого может не произойти», — уточняет чиновник.

Кредиты, о которых идет речь, брались в период до 2000-х годов, рассказывает он: «В те времена чего только не делалось». Один из примеров — связанный кредит от международной финансовой организации. По словам собеседника РБК, схема выглядела так: организация выдавала кредит на реализацию проекта; заемщиком выступала Российская Федерация, субзаемщиком — регион. Россия расплатилась с внешним кредитором, а субъект — нет. «Если Россия еще не погасила свои обязательства перед внешним кредитором, то задолженность [региона] не переоформляется», — предупреждает федеральный чиновник. Это подтверждает представитель Минфина.

### ПЕРЕСЧИТАЮТ ПО 32 РУБЛЯ

Первым регионом, по которому уже принято такое решение, стал Камчатский край. Согласно распоряжению правительства от 7 июля Минфин дол-

жен заключить с правительством края соглашение, которое предусматривает перевод имеющейся у региона валютной задолженности исходя из среднего номинального курса доллара к рублю за 2012–2014 годы. Курс будет рассчитан на основе официальных курсов доллара ЦБ, сообщил РБК официальный представитель Минфина. Долг будет пересчитан по курсу 32 руб. за доллар, уточняется в сообщении Минвостокразвития.

Администрация края выступила поручителем по кредиту в \$100 млн, который в 1998 году взяла энергетическая компания «Геотерм» у Европейского банка реконструкции и развития на строительство Мутновской геотермальной электростанции. Минфин России его погасил, уточняется в пресс-релизе Минвостокразвития. В 2005 году долг был реструктурирован и переведен на баланс бюджета Камчатского края с рассрочкой до 2035 года.

**Автоматической фиксации курса не будет, регионы для этого должны самостоятельно обратиться в правительство и согласиться с выдвинутыми условиями**

На минувшей неделе получила одобрение на перевод валютного долга в рублевый Орловская область, сказал РБК губернатор региона Вадим Потомский. Речь идет о кредите, который ВЭБ взял у Deutsche Bank в 114 млн немецких марок под гарантии правительства региона в 1998 году на реализацию программы «Пшеница-2000». Из-за «волатильности» госдолг существенно вырос, говорит Потомский.

В декабре 2014 года депутаты Орловского областного совета даже приняли обращение к правительству страны с просьбой списать долг. Речь тогда шла о €63 млн. «Ситуация, связанная с ростом курса евро, создает значительные риски для функционирования бюджетной системы региона», — цитировали местные СМИ председателя областного Совета Леонида Музалевского.

Потомский сказал РБК, что встречался для обсуждения вопроса долга с министром финансов Антоном Силуановым «месяца три назад». «Мы договорились, что они для нас посчитают среднегодовой курс евро по 2014 году», — говорит губернатор, указывая, что положительный ответ из Минфина получен на прошлой неделе. «Но мы еще просили отсрочку по платежам, чтобы с учетом фиксации рублевого долга начинать платить с 2017 года. Здесь мы пока не договорились», — отмечает он.

У Магаданской области объем валютного долга на 1 июля составляет \$10 млн, сказал РБК заместитель директора группы государственных финансов S&P Карен Вартапетов. Оценить валютный долг других регионов он затруднился. По оценкам чиновника финансово-экономического блока правительства, общая валютная задолженность шести регионов составляет около \$0,5 млрд. ■

Лидер «Правого сектора» пообещал продолжать также мирные акции протеста. В Киеве утром у администрации президента от 50 до 100 человек продолжали бессрочный пикет, в котором принял участие и народный депутат Сергей Мельничук из депутатской группы «Воля народа», бывший командир батальона «Айдар».

«Это исключительно мирные акции, на которых присутствуют и мирные гражданские, которые симпатизируют нам и хотят навести порядок в стране», — заявил представитель «Правого сектора» Андрей Шараскин (цитата по РИА Новости). Цель акции — отставка министра внутренних дел Арсена Авакова, арест и привлечение к ответственности народного депутата Ланьо, привлечение к ответственности всех представителей МВД Закарпатской области, цитирует УНИАН слова одного из представителей движения.

Конфликт показал слабость правоохранительных структур, говорит президент Украинской академии политических наук Николай Михальченко: требование отставки Авакова вряд ли будет удовлетворено, но ему рано или поздно придется покинуть МВД, поскольку он так и не смог осуществить масштабную чистку своего ведомства: «За полтора года он больше говорил, чем делал, даже введение патрульной полиции, скорее, не его заслуга, а заслуга приглашенных иностранных менеджеров».

### ДИЛЕММА ПАТРИОТОВ

Участие «Правого сектора» в событиях в Мукачево обострило дискуссии о роли вооруженных добровольцев в политике. «Никто не собирается «защищать» патриотов, но «ездить по мирным городам с пулеметами и автоматами наперевес, открывать огонь, стрелять на поражение из гранатоме-

тов в мирном городе недопустимо никому», — заявил Грицак. Секретарь Совета национальной безопасности и обороны Александр Турчинов заявил, что использующий оружие «в глубоком тылу» не герой, а «бандит и убийца».

«Батальоны надо привести в чувство. Махновщины не должно быть в области», — отреагировал на события руководитель Донецкой военно-гражданской администрации Павел Жебривский. Парламентарии в основном поддержали жесткую линию. Председатель украинского парламента Владимир Гройсман заявил о необходимости тщательного расследования, а лидер фракции «Батькивщина» Юлия Тимошенко предложила провести расследование парламенту, так как доверия к правоохранителям у нее нет.

Власть не хочет сейчас рисковать и раздумывает, какие меры можно предпринять в отношении «Правого сектора», так как в обществе нет однозначного осуждения их деятельности, многие считают их современными робингудами, в определенных слоях общества — это популярное радикальное военно-политическое движение, говорит украинский политолог Вадим Карасев. Нынешний конфликт в определенной степени даже выгоден власти, потому что может помочь справиться с опасным трендом на милитаризацию внутренней политики, полагает эксперт.

Михальченко уверен, что главным проигравшим все равно окажется «Правый сектор». Его военизированное крыло, оказавшееся ненужным после установления перемирия и развертывания на донбасском фронте частей регулярной армии, неизбежно криминализуется, поэтому государство не будет терпеть существования параллельных вооруженных структур, считает эксперт. ■

дине июня из аппарата проректора — начальника управления капитального строительства МГУ Марины Гребневой было разослано по электронной почте письмо деканатам факультетов (есть в распоряжении у РБК) с темой «срочно».

К письму был прикреплен бланк обращения в Окружную комиссию по вопросам градостроительства и шаблон для сбора подписей в поддержку застройки новой территории МГУ. «Мы, студенты и преподаватели, проживающие и работающие на территории района Раменки, выступаем в поддержку проекта... Мы считаем, что данная территория должна быть отдана под строительство нового кампуса Московского университета им. М.В.Ломоносова», — говорится в разосланном документе.

Секретарь проректора Гребневой Полина Доронина подтвердила РБК, что она рассылала такое письмо с целью сбора подписей в поддержку проекта. Сотрудник МГУ, близкий к руководству одного из факультетов,

подтвердил, что в июне в деканат пришло такое «письмо и форма для сбора подписей». По его словам, подписывать этот документ никого не принуждали.

В пресс-службах МГУ, префектуры Западного административного округа Москвы, где находится университет, главы столичного стройкомплекса Марата Хуснуллина и мэра Москвы Сергея Собянина на запросы РБК не ответили.

«Хотим построить научно-технологическую долину впервые в России и даже в мире» — так 15 января 2015 года ректор МГУ Виктор Садовничий описывал проект президенту Владимиру Путину. Подготовка проекта идет уже два года, руководит проектом создания технологической долины Центр национального интеллектуального резерва (ЦНИР). Застройщик и инвестор еще не определены, но заказчиками проекта планировки, подготовленного НИИПИ Генплана г. Москвы, выступали совместно МГУ и ЗАО «Интеко» семьи Гучериевых — Шишхановых. ■

# БИЗНЕС | БАНКИ

Микаил Шишханов — о новых покупках группы БИН

## «Я проводил due diligence сам»

ЕЛЕНА ТОФАНЮК, КИРИЛЛ ТОКАРЕВ

**В конце июня группа БИН договорилась о покупке МДМ Банка. После этой сделки в нее будет входить десять банков, суммарные активы которых превышают 1,2 трлн руб. Если бы это были активы одного банка, он превзошел бы ЮниКредит Банк, который сейчас занимает десятое место по активам в России (по версии banki.ru). Президент Бинбанка Микаил Шишханов рассказал РБК, как он решил заняться покупками.**

Микаил Шишханов говорит, что цель группы — построить «самый лучший частный банк» и войти в число крупнейших банков страны. О том, что делать с банковским бизнесом, Шишханов, по его собственным словам, задумался в 2009 году, после того как Бинбанк потерял 1,7 млрд руб. (убыток по итогам года по МСФО). «Получив убытки, я понял, что систему нужно менять», — говорит Шишханов. Он нанял компанию McKinsey, совершил турне по банковским системам мира — «только в Африку не поехал», чтобы изучить разные модели бизнеса, и по возвращении заменил 80% персонала. Шишханов называет 2013 год переломным — именно тогда ситуация стабилизировалась. В 2014 году начались покупки.

Сначала Бинбанк получил на санацию Москомприватбанк — АСВ выдало под это кредит в 12 млрд руб. (на поддержание ликвидности). Следом Бинбанк выиграл конкурс на санацию пяти банков группы «Рост», на что получил в кредит 17,5 млрд руб. Последним крупным приобретением стал МДМ Банк, купленный исходя из оценки примерно в один капитал.

На вопрос, на какие деньги группа покупает банки, Шишханов отвечает, что, во-первых, сумма, которая будет потрачена на приобретение контрольного пакета МДМ Банка у Сергея Попова, соответствует ожиданиям от сделки, а во-вторых, у сделки есть некоторые условия: часть денег, которые покупатель платит продавцу, окажется внутри банка через субординированный заем, на них будут созданы резервы. «Когда мы обсуждали сделку, Попов сказал, что у него есть план, как сделать банк идеальным, и предложил либо купить после того, как он его реализует, либо мне самому реализовать этот план, а расходы учесть в цене. Я пошел по второму варианту — развиваю банк дальше сам. Поэтому сумма сделки и оценка банка — это разные вещи».

Банки — не единственный финансовый актив группы БИН, у нее также есть четыре пенсионных фонда и еще один — пятый — в стадии приобретения. С учетом этого последнего (НПФ «Райффайзен») суммарные активы пенсионных фондов группы составляют 145,9 млрд руб., из которых 136,3 млрд руб. — пенсионные накопления. Про эти активы Шишханов говорит, что пока только намерен разработать стратегию для них: «Мы будем изучать опыт других стран и выберем стратегию для наших фондов».



Группа БИН объединит все свои негосударственные пенсионные фонды в один и назовет его «Сафмар» — в честь бабушки и дедушки Микаила Шишханова

Президент, председатель правления Бинбанка Микаил Шишханов рассказал РБК о том, что дальше будет происходить с купленными банками, и своих планах по завоеванию финансового рынка России.

### «ПЛОХИЕ ДОЛГИ МДМ БАНКА ЦЕЛИКОМ ЗАРЕЗЕРВИРОВАНЫ»

— Давайте начнем с глобальной темы. Какие у вас планы в России, планируете ли выйти за границу?

— Планы грандиозные. Что касается развития нашего банка и нашей группы внутри страны, мы двигаемся планомерно по тем стратегическим целям, которые для себя обозначили. Мы поняли, как будем двигаться в 2010 году, прописали для себя план действий до 2020 года и планомерно по нему идем. Тактика, конечно, время от времени меняется, ибо рынок диктует свои условия и надо пользоваться теми возможностями, которые сегодня возникают перед активными участниками рынка.

Почему именно МДМ Банк? Все сделанные нами покупки в прошлом году привели к тому, что мы неплохо развились в Центральном федеральном округе, на юге, северо-западе, в Поволжье. Бизнес на Урале и в Новосибирске развивается, но, может быть, не так активно, как нам бы хотелось. После приобретения банка «Кедр» домашним рынком для нас стал Красноярск, исторически мы развивались в Бурятии и за Байкалом. А МДМ Банк очень силен в Сибири, Кузбассе и на Урале. Если сложить эти два бизнеса, то синергия становится очевидной — мы равномерно покрываем все регионы с точки зрения наших активов и нашей инфраструктуры.

Дальнейшее наше развитие — это развитие компетенций. Например, мы анонсировали покупку лизинговой компании Europlan, через которую станем одними из лидеров автолизинга. Автолизинг такой же продукт, как автокредитование, только по-другому продается. После приобретения Москомприватбанка — сейчас он называется «Бинбанк кредитные карты» — мы стали серьезным игроком на рынке кредитных карт. По нашей стратегии этот банк станет самостоятельной стопроцентной «дочкой», в которой будут собраны все карточные продукты группы. Сегодня мы активно смотрим на ипотеку, пытаемся развивать ее внутри банка, но и смотрим на компетенции, которые есть на рынке. Если взять всю стратегию и нашу цель — стать лучшим частным банком страны, — то все идет четко по плану, никаких хаотичных движений.

— На какое место среди крупнейших банков страны вы нацелены?

— Я бы не хотел к цифрам переходить, но мы нацелены войти в число десяти крупнейших банков.

— Мы примерно прикинули и получили, что с учетом банков группы «Рост» вы в десятку крупнейших, наверное, попадаете.

— Конкуренты тоже не спят. Я убежден, что консолидация банковского сектора неизбежна. Некоторое время назад нас собрал председатель ЦБ и сказала, что мы из «почтовых ящиков» превращаемся в агентов — налоговой, финмониторинга, Роспотребнадзора и т.д. Все банки мира, если вы возьмете развитые страны, являются проводниками государственной политики по контролю за правильным оборотом денежных средств. Это требует дополнительных компетенций, знаний,

**«Консолидация банковского сектора продолжится. И тот, кто сейчас первым это поймет и будет двигаться в этом направлении, и будет наиболее успешен»**

IT-платформ, то есть дополнительных затрат. Поэтому консолидация банковского сектора продолжится. И тот, кто сейчас первым это поймет и будет двигаться в этом направлении, и будет наиболее успешен. Вообще первый разговор о возможности объединения у меня с [акционером МДМ Банка] Сергеем Поповым состоялся примерно два года назад.

— Вы тогда уже предвидели, что банки будут в тяжелой ситуации и их можно будет выгодно купить, или это случайно получилось?

— Я вряд ли предвидел, я оценивал синергию от возможного объединения. В июне мы встретились, поговорили и быстро договорились. Теперь первым делом мы сбалансируем ликвидность, потому что банки банкротятся от отсутствия ликвидности, затем займемся рисками, комплаенс-контролем, постепенно пойдем, как лучше интегрировать компетенции обоих банков. Я прекрасно понимаю сильные и слабые стороны Бинбанка, представляю себе сильные стороны МДМ Банка, но мне надо понять его систему корпоративного управления, этот процесс займет пару недель. И к концу года, я думаю, мы анонсируем интеграционный план.

— А слабые стороны МДМ Банка вы понимаете? Moody's, в частности, говорило, что у этого банка много плохих долгов.



ФОТО: Depositphotos

— Плохие долги МДМ Банка целиком зарезервированы, эти резервы с лихвой покрывают все затраты, поэтому здесь я спокоен. Я проводил due diligence сам, потому что считаю себя профессионалом на банковском рынке и прекрасно понимаю, где и какие скелеты в шкафу могут быть. Я не увидел в МДМ Банке ничего страшного, что могло бы вызвать недоверие. В сегодняшнем балансе (а баланс сегодняшний и год назад — это разные балансы) с учетом созданных резервов никаких вопросов нет.

**«МЫ ОБЯЗАТЕЛЬНО ОБЪЕДИНИМ ВСЕ ФОНДЫ В ОДИН»**

— Перспективы банковского рынка сейчас оценивают по-разному: кто-то говорит, что он закончит год в ноль, кто-то — с небольшим плюсом, кто-то говорит, что с минусом. Как вы оцениваете перспективы рынка и кто выиграет в этой ситуации?

— Я не оцениваю перспектив банковского рынка на горизонте полгода—год, а если увеличить горизонт планирования хотя бы до пяти лет, то перспективы выглядят совсем по-другому. Банковский продукт сегодня вошел в нашу жизнь как ее неотъемлемая часть. Такая огромная, сильная страна, как наша, просто не может существовать без банковских продуктов. Если весь прошлый год мы в Бинбанке жили под условным девизом эффективности затрат, то сегодня живем под девизом эффективности процессов. Мы раскладываем каждый процесс — от кредитования малого и среднего бизнеса до получения карты — и смотрим, где у нас слабые места, как можно максимально эффективно использовать все ресурсы. Да, в текущем году, наверное, у банков будут убытки. Бизнес — это всегда риск. Надо спокойно к этому относиться, максимально сконцентрироваться на расходах и на комиссионных доходах.

— Не у всех получается: например, монолайнерам бесполезно концентрироваться, у них все равно убытки. — Это разные модели. Наш бизнес стоит все-таки на двух ногах: корпоративно-инвестиционный и розничный бизнес. Розничный бизнес — это скелет, инфраструктура, а корпоративно-инвестиционный бизнес дает возможность наращивать объемы. Сегодня на банковском рынке (среди ста крупнейших банков) случайных людей нет. Сейчас и государственные банки стали очень продуктивными и конкурентны. Я сам проехал полмира, изучал разные модели. Все-таки я, с одной стороны, собственник и CEO кредитной организации, которой руковожу 20 лет, с другой — я нигде больше не работал и какие-то вещи недопонимаю. Это моя слабая сторона как менеджера.

— Можно к вам вопрос как к собственнику? Всех интересует, на какие деньги вы купили банк. Вы, отвечая на этот вопрос, сказали, что это благодаря деофшоризации и амнистии капиталов. Вы можете пояснить, что имели в виду?

— Я не сказал, что это благодаря деофшоризации и амнистии капиталов. Я,

**Банки семьи Гучериевых — Михаила Шишханова**

| Название  | Акционеры                        | Доли, %  | Активы по МСФО*, млрд руб. | Капитал по МСФО, млрд руб. | Активы по данным banki.ru**, млрд руб. | Место в рейтинге banki.ru |
|---|----------------------------------|----------|----------------------------|----------------------------|--|---------------------------|
| Бинбанк   | Михаил Шишханов                  | 59,41    | 424,8                      | 30,7                       | 558                                    | 16                        |
|   | Михаил Гучериев                  | 39,36    |                            |                            |  |                           |
| МДМ Банк  | Михаил Шишханов, Михаил Гучериев | 58,33*** | 329                        | 33,6                       | 363                                    | 23                        |
|   | Сергей Попов                     | 9,88     |                            |                            |  |                           |
|   | ЕБРР                             | 4,82     |                            |                            |  |                           |
|   | IFC                              | 3,33     |                            |                            |  |                           |
|   | Другие миноритарии               | 23,64    |                            |                            |  |                           |
| «Бинбанк кредитные карты»**** (бывший Москомприватбанк) | Бинбанк                          | 79,18    | 50,8                       | 0,86                       | 70                                     | 85                        |
|   | Михаил Шишханов                  | 13,9     |                            |                            |  |                           |
|   | Саид-Салам Гучериев              | 6,91     |                            |                            |  |                           |
| Бинбанк (Мурманск)                                      | Михаил Шишханов                  | 100      | н.д.                       | н.д.                       | 7,3                                    | 315                       |
| <b>Банки группы «Рост»:</b>                             |                                  |          |                            |                            |  |                           |
| Рост банк****   | Бинбанк                          | 100      | —                          | —                          | 237                                    | 40                        |
| КБ «Кедр»****   | Бинбанк                          | 77,5     | —                          | —                          | —                                      | —                         |
|   | Рост Банк                        | 20       | —                          | —                          | —                                      | —                         |
|   | Эрисхан Куразов                  | 1,25     | —                          | —                          | 29,8                                   | 144                       |
| Тверьуниверсалбанк****                                  | Бинбанк                          | 88,22    | —                          | —                          | 6,9                                    | 323                       |
|   | Эрисхан Куразов                  | 5,89     | —                          | —                          | —                                      | —                         |
| СКА Банк****  | Бинбанк                          | 98,81    | —                          | —                          | 5                                      | 374                       |
| Аккобанк****  | Бинбанк                          | 98,9     | —                          | —                          | 2                                      | 543                       |
| Уралприватбанк****                                      | Бинбанк                          | 99,68    | —                          | —                          | 0,76                                   | 695                       |

\*На 1 января 2015 года; \*\*На 1 июня 2015 года; \*\*\*В процессе приобретения; \*\*\*\*Находится на санации

**Пенсионные фонды Гучериевых — Михаила Шишханова**

|                                      | Пенсионные накопления, млрд руб. | Число застрахованных по ОПС, тыс. чел. | Пенсионные резервы, млн руб. | Число застрахованных по добровольной программе, тыс. чел. | Всего активов под управлением, млрд руб. | Всего застрахованных, тыс. чел. |
|--------------------------------------|----------------------------------|--|------------------------------|---|--|---------------------------------|
| Европейский пенсионный фонд          | 59,9                             | 829,86                                 | 213                          | 20,63   | 60,1                                     | 850,49                          |
| «Доверие»                            | 33,7                             | 899,81                                 | 268                          | 5,78  | 34,0                                     | 905,59                          |
| Регионфонд                           | 13,0                             | 322,77                                 | 4000                         | 13,90   | 17,0                                     | 336,68                          |
| «Образование и наука»                | 0,7                              | 13,55                                  | 139                          | 5,62  | 0,8                                      | 19,17                           |
| «Райффайзен» (в стадии приобретения) | 29,0                             | 213,79                                 | 5000                         | 45,21 (на 31.05.2015)                                     | 34,0                                     | 258,30                          |
| Всего                                | 136,3                            | 2279,78                                | 9600                         | 91,15   | 145,9                                    | 2370,22                         |

Источник: данные компаний, banki.ru

отвечая журналистам на вопрос о деофшоризации, сказал, что это серьезный стимул в текущих условиях геополитического противостояния, те капиталы, которые хранятся вне страны, инвестировать обратно в страну. Офшоры никогда не использовались для оптимизации налогообложения, они использовались для того, чтобы пользоваться английским правом. А благодаря этому закону ты можешь оставаться для своих сделок в английском праве, но становишься налоговым резидентом здесь — плати налоги, и никаких проблем. Это первое. Второе — максимальная открытость. Все должны знать, кто чем владеет, вплоть до уголовной ответственности за нераскрытие. И, наконец, возможность амнистии. Все-таки история нашей страны — последние лет 20 бизнес-среда была бурной. А из-за геополитического противостояния есть опасения, что российские средства могут оказаться под арестом. У меня мно-

**«Из-за геополитического противостояния есть опасения, что российские средства могут оказаться под арестом. У меня многие товарищи рассказывают, что банки просто морозят средства до выяснения»**

гие товарищи рассказывают, что банки просто морозят средства до выяснения. Пока это не выходит в публичную плоскость. Вся эта совокупность факторов стимулирует к инвестициям в России.

— Вы видите возврат средств? Ваши товарищи, например, возвращают свои капиталы?

— Конечно. Хотя есть и обратный процесс. Каждый по-своему воспринимает деофшоризацию.

— Какие планы по развитию ваших НПФ? У вас их целых пять, вы их собираетесь объединить в один?

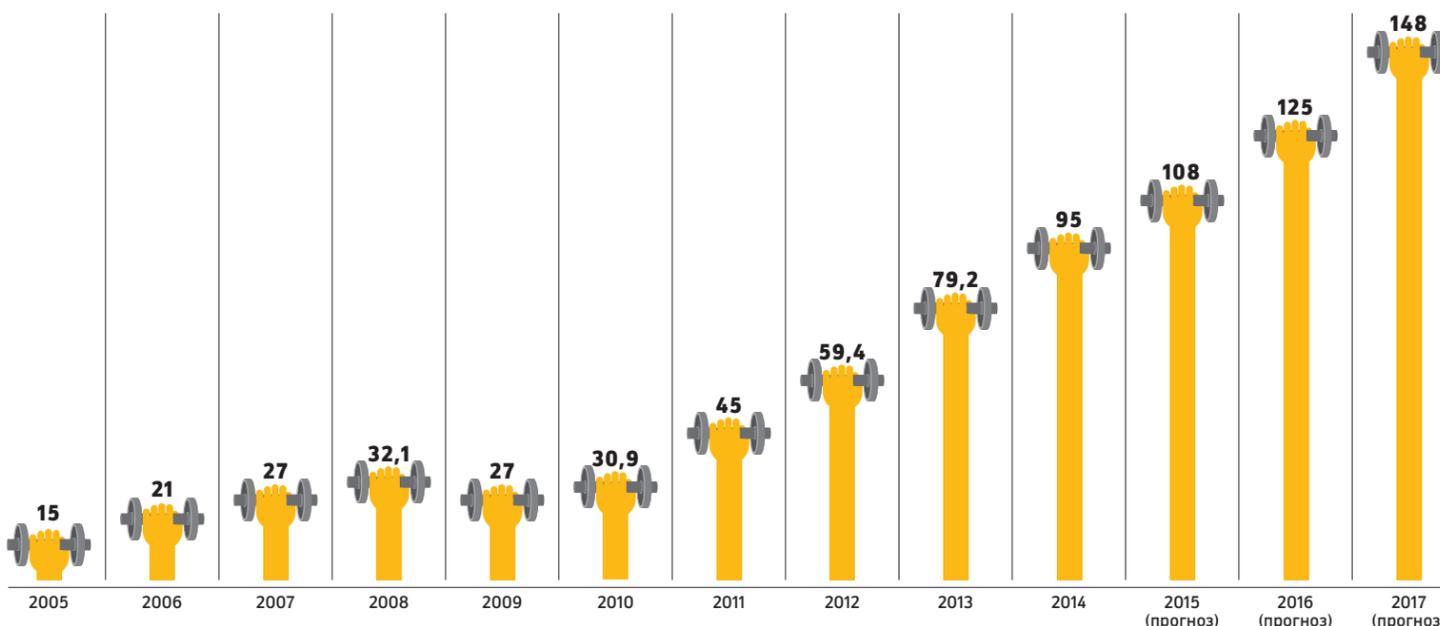
— Мы обязательно объединим все фонды в один. Мы уже приняли решение назвать фонд «Сафмар» — в честь моих дедушки Сафарбека и бабушки Марьям, чтобы всему рынку показать, с каким пиететом и ответственностью мы будем относиться к этим средствам. Сегодня мы смотрим на пенсионный рынок как на рынок будущего и инвестируем средства для того, чтобы построить правильную систему контроля, принятия рисков. В этом процессе очень важны те профессиональные качества, которые есть у Бинбанка. На данном этапе — этапе рождения и становления пенсионной системы — банки становятся материнскими структурами, которые поддерживают этот процесс. Но в целом я считаю, что в нашей стране негосударственная пенсионная система должна быть, она даст серьезный стимул для внутреннего развития. ☑

СФЕРА УСЛУГ Американская фитнес-сеть поссорилась с российским партнером

## World Gym лишится половины к

АННА ЛЕВИНСКАЯ

Объем российского рынка фитнес-услуг, млрд руб.



Франчайзинговый партнер World Gym, владевший восемью из 15 клубов в России, предпочел развивать их самостоятельно и переименовал в WG. Представители американской компании намерены через суд взыскать долги по роялти.

## СВОЙ БРЕНД ЛУЧШЕ

Американская World Gym работает в России с 2001 года, с 2010-го — через франчайзинговый договор с World Gym Group (головная компания — ЗАО «Уорлд Джим Групп») Ольги Киселевой. Генеральный франчайзи заключал соглашения с местными операторами — крупнейшим из них была группа компаний Михаила Батенина и Льва Неменова (ООО «Ист-Фрэш» и другие юрлица), им принадлежало восемь клубов в Москве. Еще семь клубов — два в Москве и пять в регионах — принадлежат другим владельцам, они остаются лицензиатами.

13 июля «Уорлд Джим Групп» в одностороннем порядке разорвала договор концессии с Батениным и Неменовым, сообщила Киселева.

Операционный директор сети Батенина и Неменова Марина Суздальцева подтвердила это. Она утверждает, что бизнесмены еще осенью 2014 года решили, что не будут продлевать текущие контракты с World Gym после их истечения в ноябре 2015-го — это означало разрыв после почти 15 лет совместной работы.

В планах Батенина и Неменова — развивать свою сеть клубов самостоятельно: теперь они называются WG (расшифровывается как We Gym). Суздальцева рассказывает, что собственники предупредили об этом головной офис World Gym International в Лос-Анджелесе.

Лос-Анджелесский офис не ответил на запрос РБК.

## ОСТАЛИСЬ ДОЛЖНЫ

Киселева говорит, что ее компания разорвала контракт с субфранчайзи, так как тот не выполнял условия до-

Крупнейшие фитнес-операторы по выручке, млрд руб. за 2014 год



Сколько клубов у крупнейших фитнес-операторов России



\*с учетом восьми клубов, на прошлой неделе переименованных в WG

Источники: NeoAnalytics, данные компаний

СВЯЗЬ Операторы теряют деньги из-за желания россиян отдыхать внутри страны

## Дома дешевле

ИРИНА ЮЗБЕКОВА,  
СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Россияне все реже выезжают за границу, предпочитая отдых внутри страны. Число абонентов операторов «большой тройки», использующих роуминг в поездках за рубежом, в мае и июне 2015 года сократилось на 20%.

## РОУМИНГ — МИНУС 20%

Число пользователей международного роуминга среди абонентов МТС и «Вымпелком» в мае и июне 2015 года

сократилось на 20% в сравнении с аналогичным периодом 2014 года, сообщила портал «МТС/Медиа» и представитель «Вымпелкома» Анна Айбашева. Количество абонентов «Мегафона» в международном роуминге в мае текущего года снизилось на 19% по отношению к маю 2014-го, рассказала пресс-секретарь оператора Алия Бекетова (статистику за июнь «Мегафон» не предоставил).

При этом операторы «большой тройки» зафиксировали рост числа пользователей во внутрироссийском роуминге: у абонентов МТС этот показатель вырос на 7%, у «Вымпелкома» —

на 12% (за май—июнь), у «Мегафона» на 6% (в мае).

Помимо снижения самого числа абонентов в зарубежных поездках, операторы отметили стремление россиян экономить при выездах за границу. Так, абоненты МТС стали меньше пользоваться услугами голосовой связи и реже отправляли SMS, объем исходящих сообщений снизился на 33%, а голосового трафика — на 31% (по сравнению с аналогичным периодом 2014 года). Абоненты «Вымпелкома» в международном роуминге в мае и июне также меньше общались «голосом» и реже отправляли сооб-

Помимо снижения самого числа абонентов в зарубежных поездках, операторы отметили стремление россиян экономить при выездах за границу

щения, заявила Айбашева, не уточнив динамику.

В поездках по России, напротив, наблюдается рост потребления всех доступных типов услуг связи. К примеру, у МТС объем отправленных SMS в мае и июне 2015 года вырос на 7%, а голосового трафика — на 15%, рассказал представитель оператора. «Мегафон» и «Вымпелком» аналогичных данных не дали.

Падение доходов операторов от предоставления роуминговых услуг продолжается около года, рассуждает аналитик iKS-Consulting Максим Савватин. По его прогнозам, за 2015 год

# лубов

## World Gym в России

**World Gym Group** не владеет собственными клубами, оборот компании складывается из роялти, которое партнеры ежегодно выплачивают за каждый клуб, выплат за аттестацию персонала, консалтинговых работ при открытии клубов. По данным СПАРК, в 2013 году выручка компании ЗАО «Уорлд Джим Групп» составила 6,9 млн руб., чистый убыток — 1 млн руб.

**Общий оборот** клубов российской сети World Gym за 2014 год Киселева оценивает в 1,4 млрд руб., из них 700 млн — вклад клубов Михаила Неменова и Льва Батенина. Консалтинговая компания NeoAnalytics выручку всей сети World Gym в России в 2014-м оценила в 600 млн руб.: с таким показателем она заняла девятое место в рейтинге фитнес-операторов.

говора концессии. World Gym Group 29 июня направила письма компаниям Батенина и Неменова с претензиями. По словам Суздальцевой, в письмах содержалось требование в течение трех дней привести клубы в соответствие с бренд-буком компании.

«Претензии не были удовлетворены, соответственно, мы расторгли договоры, — говорит Киселева. — Официальные причины — несоответствие действий субфранчайзи стандартам бренда, а также нарушения договорных обязанностей».

В частности, по данным World Gym Group, «Ист-Фрэш» долгое время не выплачивал роялти. В картотеке Московского арбитражного суда есть информация о денежных претензиях мастер-франчайзи к «Ист-Фрэш» на 1,7 млн руб. Заседание суда состоится 20 июля 2015 года.

Клубы Батенина и Неменова начали менять логотипы с World Gym на WG еще на прошлой неделе. Раньше

клиенты этих клубов могли обслуживаться в любых заведениях сети World Gym в мире. Теперь клиентам объясняют, что их карты действуют только в названных восьми московских клубах и одном чешском, также работающим под новым брендом WG.

### ВПЕРВЫЕ ЗАМЕДЛЯЮТСЯ

По данным «Уорлд Джим Групп», стоимость франшизы World Gym по типовому договору состоит из уплачиваемого в самом начале паушального платежа (эквивалент \$20 тыс. в рублях) и ежегодного роялти (за клуб — эквивалент \$17 тыс. в рублях). В текущей экономической ситуации выплата роялти держателю бренда становится обременительна, считает Суздальцева.

«Формат договора для российских франчайзи составлен так, что выгоду от него получает только мастер-франчайзи, в «одни ворота». И за невыполнение каждого пункта — возможного для исполнения или нет — мы обязаны платить, — объясняет Суздальцева. — Мы можем развиваться самостоятельно».

Только в первом квартале 2015-го столичные сети фитнес-клубов, по данным исследования московского отделения Общественной организации малого и среднего бизнеса («Опора России»), недосчитались 15–20% выручки по сравнению с аналогичным периодом 2014-го. Суздальцева соглашается с этими данными: «Помимо проблем в экономике, влияющих на доходы потребителей, наша отрасль подвержена сезонным снижениям спроса». По ее словам, клиенты в последнее время стали приобретать меньше дополнительных услуг — спа, персональных тренировок и т. п., а их доля в выручке сети WG доходит до 30–35%.

В 2014-м объем рынка фитнес-индустрии, по данным NeoAnalytics, составил около 95 млрд руб. Аналитики компании прогнозируют, что общее количество фитнес-клубов в России в ближайшее время будет сокращаться. Всего в России сейчас насчитывается около 3,7 тыс. компаний, оказывающих фитнес-услуги, включая сетевые и одиночные фитнес-клубы, отмечают они. ▀

## АВТОСТРАХОВАНИЕ МВД усложнит водителям и страховщикам оформление ДТП

### Аварии без справок

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА

**МВД собирается отменить справки о ДТП, которые необходимы водителям для получения выплат от страховых компаний. Это может привести к увеличению сроков выплат по ОСАГО и подорожанию каско, говорят страховщики.**

Министерство внутренних дел предлагает признать утратившим силу приказ «Об утверждении формы справки о дорожно-транспортном происшествии», следует из проекта приказа ведомства, который опубликован на портале раскрытия информации. Если проект будет принят, то фактически это будет означать, что МВД может больше не выдавать справки, говорит РБК исполнительный директор Российского союза автостраховщиков Евгений Уфимцев.

Сейчас сотрудники ГИБДД выдают участникам аварии справку, в которой фиксируется время, место ДТП и его обстоятельства, а также личные данные участников аварии. Автовладельцы должны предъявить эту справку в страховую компанию для того, чтобы получить возмещение по ОСАГО и каско. Справка не требуется только при оформлении ДТП по европротоколу, то есть без вызова сотрудников ГИБДД. Однако пока желающих воспользоваться европротоколом меньшинство, так как при таком оформлении много ограничений. Например, не должно быть пострадавших в ДТП, также не должно быть разногласий в вопросе виновного в аварии, а участников ДТП должно быть только два. К тому же в большинстве регионов России сумма возмещения по ОСАГО таким способом ограничена 50 тыс. руб. (кроме Москвы, Санкт-Петербурга и областей, где по европротоколу можно получить до 400 тыс. руб.).

МВД предлагает страховым компаниям получать необходимую информацию о ДТП в правоохранительных органах по запросу, рассказали РБК в пресс-службе Банка России, который регулирует деятельность

страховщиков. Однако срок рассмотрения запросов страховых организаций правоохранительными органами составляет 30 дней, что превышает установленные сроки (20 дней) для принятия решения о страховой выплате в рамках ОСАГО, указывает ЦБ.

Пресс-служба МВД не ответила на запрос РБК.

Оформление справки — это формальная процедура, которая никому не мешает и никому не помогает», говорил ранее порталу m24.ru начальник управления правового регулирования ГИБДД Юрий Шакиров. В Российском союзе страховщиков так не считают: в этой справке содержится информация, которой нет в других документах, благодаря ей страховые компании узнают об обстоятельствах ДТП, говорит Уфимцев.

**МВД предлагает страховым компаниям получать необходимую информацию о ДТП в правоохранительных органах по запросу**

«Решение не выдавать справки усложнит рассмотрение убытков по ДТП, которые не попадают под европротокол, — говорит руководитель дирекции розничного бизнеса СПАО «Ингосстрах» Виталий Княгиничев. Отмена справок может привести к тому, что увеличатся сроки выплат страхового возмещения потерпевшим, так как страховой компании потребуются время на то, чтобы узнать в ГИБДД сведения, которые сейчас содержатся в справке, говорит директор по развитию страхования СК «МАКС» Сергей Печников.

Кроме того, без справки у страховщиков вырастут риски, что приведет либо к увеличению цены полиса каско, либо к введению принудительной франшизы, добавляет Княгиничев.

Банк России будет учитывать мнение сообщества при определении своей позиции по этому вопросу, сообщила пресс-служба ЦБ. ▀

это падение составит не менее 30%. В абсолютных цифрах это падение посчитать сложно. Генеральный директор «ТМТ консалтинг» Константин Анкилов оценивает долю выручки «большой тройки», которая пришла на роуминг в 1 квартале 2015 года, примерно в 7%. Тогда получается, выручка МТС от роуминга могла составить около 6,3 млрд руб., «Мегафона» — около 5 млрд руб., «Вымпелкома» — около 4,6 млрд руб. Во 2 квартале доля роуминговой выручки незначительно сократится, несмотря на то что обычно в туристический сезон она растет, говорит Анкилов.

### ТУРИЗМ: МИНУС 20-30%

Сокращение российского турпотока на всех ключевых направлениях было зафиксировано еще в минувшем зимнем сезоне. К примеру, в январе 2015 года Египет, самое массовое зимнее направление, посетили, по данным местного статистического агентства, 176,2 тыс. россиян, что на 20% меньше, чем годом ранее. Снижение российского турпотока в Германию в январе составило 28%, в Австрию — 27%, а в Таиланд — и вовсе 45%.

Падение турпотока наблюдалось и в последующие месяцы. Уже доступ-

на избранная статистика зарубежных статистических служб за май. В этом месяце Турцию, самое популярное у россиян летнее направление, посетили 501,2 тыс. человек, что на 28% меньше, чем за аналогичный период 2014 года. В Испании в мае падение достигло 30%, на Кипре — 20%, в Болгарии — 28%.

«На европейских направлениях спад будет на 40–50%, на дальних направлениях в целом по всему году — минимум 50–60%, если до зимы не произойдет масштабных улучшений в экономике, — прогнозировал в апреле в интервью РБК председатель совета директоров Coral Travel Джошкун Юрт. — В летнем

**Сокращение российского турпотока на всех ключевых направлениях было зафиксировано еще в минувшем зимнем сезоне**

сезоне по Египту мы ожидаем падения на 10–15%, по Турции — где-то 20%».

По итогам июня-начала июля по всем направлениям спрос снизился на 25–28%, оценивает исполнительный директор Ассоциации туроператоров России Майя Ломидзе. По ее мнению, лучше всего сейчас ситуация на египетском направлении, где больший выбор бюджетных туров: поток снизился примерно на 7–10%. Относительно благополучным может считаться и Кипр, где летом спрос снизился на 10–15%. По Турции падение сейчас оценивается в 25%, по Греции — в 20–25%, по Испании и Болгарии — в 30%, констатирует Ломидзе. ▀

РЕКЛАМНЫЙ РЫНОК Москва планирует заработать 839,1 млн руб. на объявлениях на наземном транспорте

# Реклама на всем, что движется

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Общественный наземный транспорт, по замыслу столичных властей, должен заработать на рекламе в ближайшие пять лет минимум 839 млн руб. «Мосгортранс» в очередной раз попытается выбрать себе рекламного подрядчика.

## ГОТОВЫ ТОРГОВАТЬСЯ

ГУП «Мосгортранс», управляющее всем общественным наземным транспортом столицы, 10 июля объявило открытый электронный аукцион, по результатам которого будет заключен пятилетний договор «на оказание услуг по предоставлению транспортных средств (автобусов, троллейбусов и трамваев) для размещения и распространения рекламы».

Стартовая, то есть минимальная, стоимость контракта определена в 839,089 млн руб. с НДС, указано в опубликованной на сайте госзакупок аукционной документации. Из проекта договора с победителем торгов следует, что в первый год работы тот должен будет выплатить 16% цены договора (то есть минимум 134,3 млн руб.), в оставшиеся четыре — по 21%. При этом в качестве обеспечения договора будущий подрядчик «Мосгортранса» должен будет внести 50 млн руб. либо предоставить безотзывную банковскую гарантию на эту сумму.

Заявки на участие в торгах принимаются до 31 июля, сам аукцион назначен на 4 августа. Его шаг определен от 0,5 до 5% стартовой суммы.

## СПОР ДВУХ ДЕПАРТАМЕНТОВ

В целом за рекламную политику в Москве отвечает столичный департамент СМИ и рекламы, который сейчас возглавляет Иван Шубин и кури-

## «Мосгортранс» и реклама



рует вице-мэр Александр Горбенко. В свою очередь ГУП «Мосгортранс» подчиняется департаменту транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры, руководит которым вице-мэр Максим Ликсутов.

Два департамента конфликтуют между собой в вопросах размещения рекламы на транспорте. Например, в ноябре 2014-го

ГУП «Московский метрополитен», подведомственное департаменту транспорта, объявило аукцион на выбор подрядчика по оклейке рекламой подвижных составов столичной подземки. Против этих торгов выступил департамент СМИ и рекламы, по мнению которого, появление в метро нового рекламного подрядчика ущемит права уже дей-

ствующего оператора — компании «Авто Селл». Метрополитен не согласовал аукционную документацию с департаментом СМИ и рекламы, с тех пор торги постоянно переносятся. В департаменте СМИ и рекламы, по словам его пресс-секретаря Константина Горохова, еще не выдали заключение на документацию для нового конкурса — объ-

СДЕЛКА Трейдер продал бизнесмену Андрею Бокареву терминал по перевалке нефтепродуктов

## Gunvor уходит из Усть-Луги

АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА,  
АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

Нефтетрейдер Gunvor продал 74% «Усть-Луга Ойл» бизнесмену Андрею Бокареву. Искать покупателей на активы в России швейцарская компания решила после того, как из-за санкций состав ее акционеров покинул Геннадий Тимченко.

Швейцарский трейдер Gunvor Group Торборна Торнквиста продал 74% оператора комплекса наливных грузов «Усть-Луга Ойл» в морском торговом порту Усть-Луга структуре бизнесмена Андрея Бокарева, говорится в сообщении компании.

Сумма сделки и другие условия в пресс-релизе не раскрываются, пред-

ставитель Gunvor Сет Пьетрас также отказался назвать их. Бокарев пока не ответил на запрос РБК.

По оценке гендиректора «INFOLine-Аналитики» Михаила Бурмистрова, 100% «Усть-Луга Ойл» может стоить 110–130 млрд руб. без учета долга (составляет 30,9 млрд руб.) — это 10–12 показателей ЕВТДА за 2015 год.

Терминал по перевалке нефтепродуктов с железнодорожного транспорта на танкеры «Усть-Луга Ойл» расположен в акватории Балтийского моря, его мощность превышает 30 млн т грузов в год.

В сообщении отмечается, что у Gunvor остается 26% «Усть-Луга Ойл» и представители трейдера останутся в совете директоров компании. Управление и принципы работы порта не изменятся, терминал продолжит

обслуживать всех клиентов, отмечается в сообщении трейдера.

Бокарев инвестирует в проекты, связанные с добычей угля, транспортным машиностроением и логистикой, то есть покупка доли в «Усть-Луга Ойл» укладывается в его стратегию, следует из пресс-релиза Gunvor. «Усть-Луга Ойл» замыкает логистическую цепочку железнодорожного оператора «Трансойл»: Бокареву и его партнеру Искандеру Махмудову принадлежит 13% в этой компании, 80% — у структур Геннадия Тимченко, 7% — у совладельца «Н-Транса» Андрея Филатова.

## КАК GUNVOR ПРОДАЕТ АКТИВЫ В РОССИИ

До 19 марта 2014 года совладельцем нефтетрейдера Gunvor с годовой выруч-

У Gunvor остается 26% «Усть-Луга Ойл» и представители трейдера останутся в совете директоров компании

кой \$91 млрд был Геннадий Тимченко. Сделка прошла за день до введения санкций Минфина США в отношении бизнесмена: его доля в 43,5% перешла партнеру Торборну Торнквисту. Как утверждал Gunvor, продажа акций состоялась «в ожидании экономических санкций». Bloomberg сообщил, что пакет Тимченко мог стоить \$1,5 млрд.

В интервью РБК в июне Торнквист подтвердил, что сделка носила рыночный характер: «Это была абсолютно чистая продажа, она [сделка] необратима, и он [Тимченко] никогда не вернется в Gunvor в качестве инвестора».

Сообщения о том, что Gunvor рассчитывает продать российские активы и нарастить глобальное присутствие, стали появляться с осени 2014 года. В апреле 2015-го Financial Times со-

**250** млн руб.  
— такую минимальную годовую  
выручку от размещения  
рекламы должен иметь  
участник аукциона на контракт  
с «Мосгортрансом»



**14**  
российских операторов  
наружной рекламы  
соответствуют требованию  
«Мосгортранса» о минимальной  
годовой выручке

явление в пятницу стало для этого ведомства неожиданностью. Работа над ошибками

Искать нового подрядчика «Мосгортранс» вынудил разрыв с прежним рекламным оператором. Никому не известное на рекламном рынке агентство недвижимости «Бульварное кольцо» выиграло аукцион в мае 2011 года,

общила о появлении в Gunvor новой должности — главы инвестиционного подразделения, ее занял Джиа Мей, который до этого был корпоративным финансовым директором Gunvor. Основной задачей Мея должна была стать распродажа российских активов Gunvor, говорил тогда глава финансового подразделения трейдера Жак Эрн.

Тогда же стало известно о первой сделке: нефтетрейдер продал 30% в угледобывающей компании «Колмар» структурам Махмудова и Бокарева, 30% осталось у Volga Group Тимченко.

Gunvor планировала продать и 50-процентную долю в Новороссийском мазутном терминале, писала Financial Times. Но в июле от этой сделки отказался Новороссийский морской

пообещав тогда перечислить ГУПу в 2011–2016 годах почти 2,2 млрд руб. при стартовой стоимости контракта 442 млн руб. В январе этого года «Мосгортранс» расторг договор с «Бульварным кольцом» «по причине недобросовестного исполнения условий и обязательств». Задолженность подрядчика перед ГУПом, как выяснилось из судебных материалов, составила 469,8 млн руб.

Чтобы не повторить прежних ошибок, «Мосгортранс» ужесточил требования к потенциальным рекламным партнерам, свидетельствует аукционная документация. Участник аукциона обязан управлять рекламными конструкциями, общая площадь которых составляет не менее 1,3 тыс. кв. м, а его годовая выручка от размещения и распространения рекламы должна равняться или превышать 250 млн руб.

Последнему требованию соответствуют 14 операторов наружной рекламы, следует из данных исследовательской компании «Эспар-Аналитик» по результатам мониторинга в 50 крупнейших городах России. Прошлогоднюю выручку Russ Outdoor, лидера рынка, измеритель оценивает в 7,8 млрд руб. с НДС.

Заявленную стартовую цену пятилетнего контракта — 839,089 млн руб. — гендиректор «Эспар-Аналитик» Андрей Березкин считает для работающих в столице операторов наружной рекламы «привлекательной» даже в условиях кризиса. При заявленной цене проект может быть интересным, признает Армен Газарян, гендиректор агентства «Лайса», рекламного подрядчика РЖД.

В первом квартале затраты на наружную рекламу в целом по России снизились, по оценке «Эспар-Аналитик», на 27%, до 8,26–8,61 млрд руб. с НДС. ■

торговый порт (НМТП), теперь трейдер должен найти другого покупателя.

Долю в еще одном российском активе трейдера может купить Газпромбанк: Федеральная антимонопольная служба сообщила в июне, что структура банка — кипрская «Трейдскан консалтантс лимитед» в мае подала в заявку на покупку 50% в Невской трубопроводной компании, которая управляет нефтеналивным терминалом в Усть-Луге. Затраты Gunvor на его строительство составили \$60 млн, говорилось в проспекте к размещению облигаций трейдера.

«Мы всегда говорили, что продадим большую часть российских активов, связанных с логистикой, при этом мы, конечно же, кое-что сохраним», — подчеркнул Торнквист в интервью РБК. ■

При участии Ирины Малковой

## КАК ЭТО СДЕЛАТЬ



ФОТО: из личного архива

ЮЛИЯ ВАСИЛЬЕВА  
партнер юридической компании KGKLegal

## Как защитить свой бизнес во время обыска

*В офис нагрянули люди в форме с намерением провести обыск. Возможно, они просто ищут основания, чтобы завести уголовное дело. Есть способы усложнить им эту задачу.*

### ПРОВЕРЬТЕ ДОКУМЕНТЫ

Прежде всего проверьте документы: лицо, уполномоченное проводить обыск, обязано предъявить обыскиваемому лицу постановление о проведении обыска или судебное решение и отдать его копию под расписку. Прочитайте этот документ внимательно: из него порой можно узнать о себе и своем бизнесе что-то новое и

Также необходимо убедиться, имеют ли право явившиеся сотрудники органов внутренних дел проводить обследование. Для этого нужно сверить их служебные удостоверения со списком уполномоченных лиц, указанных в постановлении.

### ПОЗВОНИТЕ АДВОКАТУ

Напомните руководителю группы обыска, что ваш адвокат имеет право присутствовать при обыске, и попросите отложить начало следственных действий до его приезда (ч. 11 ст. 182 УПК). Если адвокат подъедет уже после того, как будет начат обыск, он должен быть допущен к участию в обыске.

### ТОЛЬКО ПРИ СВИДЕТЕЛЯХ

Обыск должен проводиться в присутствии понятых — не менее двух дееспособных граждан, достигших 18 лет, не являющихся работниками правоохранительных органов. Важно, чтобы понятые сопровождали сотрудников правоохранительных органов везде, не давая им возможности находиться в обследуемом помещении одним.

### ПОМОГАЙТЕ И НЕ ПРЕПЯТСТВУЙТЕ

Не до начала обыска следователь часто предлагает добровольно выдать подлежащие изъятию предметы, документы и ценности. Закон не обязывает граждан и компании это делать — можно смело на все вопросы отвечать «не помню, не знаю, забыл». Но если вас попросят открыть запертый шкаф или сейф, лучше это сделать: отказ может быть расценен как воспрепятствование деятельности органов правопорядка.

### ЗАПИСЫВАЙТЕ И СНИМАЙТЕ

В ходе обыска вы имеете право вести записи, чтобы не забыть потом внести замечания в протокол. В законе отсутствует норма, запрещающая проводить фото- и видеосъемку во время обыска. По возможности фиксируйте действия правоохранителей хотя бы на камеру

мобильного телефона, планшет. Конечно, это вызовет протесты со стороны обыскивающих. До открытого конфликта лучше не доводить: они могут провести в отношении снимающего силовую акцию.

### ЗАФИКСИРУЙТЕ ИЗЪЯТОЕ

В ходе обыска могут быть изъяты документы и другие предметы. Документы, содержащие государственную или иную тайну, информацию о вкладах и счетах граждан в банках, можно изымать только по решению суда. По закону сотрудник, осуществляющий изъятие, должен снять с документов и электронных носителей копии, заверить их собственноручно и передать лицу, у которого они были изъяты.

### ВНЕСИТЕ НАРУШЕНИЯ В ПРОТОКОЛ

Протокол обыска предъявляется для ознакомления всем участвовавшим лицам. Они могут вносить свои замечания в протокол и дополнять его — этим необходимо воспользоваться. Самые частые нарушения:

- изъятие финансово-хозяйственных документов, не имеющих отношения к поводу, по которому к вам пришли с обыском;
- изъятие всех компьютеров, даже если на них установлено лицензионное программное обеспечение и хранящаяся на них информация не имеет отношения к финансово-хозяйственной деятельности организации;
- проведение мероприятий одновременно в нескольких кабинетах организации без присутствия двух понятых в каждом месте проверки;
- отказ в допуске к участию в обыске адвоката;
- присутствие посторонних лиц во время обыска.

Все эти нарушения могут лечь в основу жалобы в прокуратуру на незаконные действия сотрудников органов внутренних дел или заявления в суд. После подписания протокола изготавливается его копия, которая передается юридическому или физическому лицу, указанному в протоколе. Если копию изготовить невозможно, протокол должен быть составлен в двух экземплярах.

### ПРОВЕСТИ РЕПЕТИЦИЮ

Наконец, если вы считаете, что ваш бизнес находится в зоне риска, проведите «проверку», не предупреждая об этом никого из сотрудников. Опыт таких репетиций помогает не только выявить проблемные зоны (например, болтливых сотрудников), но и помочь вашим подчиненным подготовиться к обыску.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Как защитить пластиковую карту от мошенников

# Страховка от списания

АНТОН БАЕВ

С каждым годом в России регистрируется все больше случаев карточного мошенничества. Один из способов защиты от него — страхование карт. Работает ли оно на самом деле и насколько оно необходимо?

В начале мая 2012 года финансист крупной нефтяной компании Александр (герой попросил не указывать его фамилию) получил большой бонус и отправился отметить его с коллегами. Празднование вышло из-под контроля. В один из напитков, которые заказывал Александр, подмешали наркотик. Дальнейшие события финансист помнит смутно. По его словам, следующие сутки он провел в ванной в неизвестном ему месте в полусознательном состоянии.

«Все это время мне приносили терминал с моей картой, и я на автомате вводил PIN-код. Меня просили — я вводил, под действием препарата. В итоге небольшими порциями по 30–60 тыс. руб. у меня списали со счета почти 1,2 млн руб.», — рассказывает Александр.

Как показала выписка со счета, деньги снимались в скандально известном джентльмен-клубе «Маринесса Пикаро». Осенью 2014 года его владельца Юрия Раха обвинили в организации преступного сообщества, члены которого похищали средства с карт посетителей ночных клубов. Схема была устроена следующим образом: молодые девушки заманивали мужчин в один из нескольких принадлежавших Раху клубов. Там они узнавали данные их кредитных карт, приводили их в беспомощное состояние и списывали деньги под видом якобы оказанных услуг и покупки дорогих алкогольных напитков.

Очнувшись, Александр сразу же заблокировал карту и написал заявление в полицию. В полиции в тот момент возбуждать дело по факту мошенничества отказались. Вернуть деньги через банк тоже не удалось. В то время в России не было закона, который прописывал бы, в каких случаях клиент может рассчитывать на возврат украденных средств. Поэтому решение оставалось на усмотрение банка. Банк решил, что раз Александр сам вводил PIN-код, то и ответственность за все совершенные операции он несет сам.

## НОВАЯ УСЛУГА

Списание денег с карт становится все более распространенной проблемой. По данным Центрального банка, в 2014 году карточные мошенники украли у россиян 1,58 млрд руб. В среднем сумма одной несанкционированной операции внутри России составила 5,7 тыс. руб. По идее, граждан от растущей волны мошенничества должен был уберечь закон «О национальной платежной системе». По нему банк должен вернуть списанные мошенниками деньги, если пострадавший клиент обратился в банк в течение суток. На практике компенсацию получают только половина людей, рассказывает председатель правления Международной конфедерации обществ потреби-

## Как защититься от мошенничества с пластиковыми картами

### +1 Дополнительная карта

Если вы совершаете покупки в интернете, выпустите к своей основной карте дополнительную специально для этой цели. На нее легко можно будет переводить небольшие суммы денег и в случае компрометации заблокировать ее.

### @ Виртуальные карты

Также для покупок онлайн можно использовать виртуальные карты, которые сейчас предоставляют платежные системы

### ₽ Лимит на сумму списаний

Если мошенники все же получат доступ к вашему банковскому счету, можно минимизировать ущерб. Для этого установите лимит на сумму списаний или перевода денег в личном кабинете и регу-

лярно проверяйте состояние своих счетов, чтобы убедиться в отсутствии лишних операций.

### 🔍 Проверка запросов

Проверяйте запросы персональных данных из каких-либо деловых и финансовых структур, обращаясь в эти структуры по контактам, указанным на официальном сайте, а не в электронном письме. Не заполняйте полученные по электронной почте формы и анкеты. Личные данные безопасно вводить только на защищенных сайтах.

### PIN CVC Не только PIN, но и CVC-код

Для совершения операций на многих сайтах недостаточно ввести данные с лицевой стороны карты, требуется еще и CVC-код с обратной стороны. Для безопасности лучше запомнить и стереть его

с карты; также CVC-код можно чем-нибудь заклеить.

### ✉ Антиспам

Выполняйте обычные правила безопасного поведения в интернете: не открывайте отправления от незнакомых вам людей, не нажимайте на подозрительные вложения в письмах, сканируйте почту антивирусами, не переходите по ссылкам в спам-рассылках.

### 🧘 Внимание и спокойствие

Если есть сомнения в том, что электронное письмо отправлено вашим банком, перезвоните в банк и убедитесь, действительно ли вам посылали сообщение. Насторожитесь, если кроме вас в электронном сообщении указаны другие адреса или если от вас требуют немедленных действий — в состоянии тревоги вы способны действовать неосмотрительно.

телей Дмитрий Янин. Зато банки все чаще предлагают клиентам застраховать карту.

На прошлой неделе о запуске новой услуги «Деньги под защитой» объявил банк «Восточный экспресс». Страховой полис по этой программе обезопасит клиентов от финансовых потерь, связанных с использованием банковскими картами, в любой точке мира, обещает кредитная организация. Промсвязьбанк включил бесплатную страховку от мошеннических операций в условия обслуживания своей новой карты для интернет-покупок — ShoppingCard. Банк планирует страховать риски по другим картам, рассказывает руководитель группы банкострахования Промсвязьбанка Максим Холматов.

«Какие-то опции будут бесплатными, какие-то — платными», — говорит Холматов. Страхование карт также предлагают МТС Банк, Бинбанк, «Русский стандарт» и «Интеза».

## УСЛОВИЯ СТРАХОВКИ

Из десяти крупнейших по объему привлеченных средств физических лиц банков (данные Frank RG) предложение по страхованию карт есть у четырех — Сбербанк, Альфа-банка, ВТБ24 и «Хоум Кредит».

Страховые взносы варьируются от 720 до 5,99 тыс. руб. в год. Стоимость страховки зависит от размера возмещения. Так, клиенты Сбербанка, приобретя страховый полис «Защита средств на банковских картах» за 5,9 тыс. руб. в год, могут рассчитывать на компенсацию в 350 тыс. руб.

Гораздо скромнее выплаты у Альфа-банка. Максимальный размер страхового покрытия — 175 тыс. руб. при стоимости полиса 5,99 тыс. руб.

Оправданием этому может служить то, что в пакет «Защищенная карта + Здоровье» входит и страхование здоровья и жизни с выплатами до 400 тыс. руб.

Самые низкие страховые выплаты у ВТБ24. Впрочем, у банка и самые низкие страховые взносы. За 720 руб. в год клиент получит гарантированное покрытие убытков на 20 тыс. руб. Кроме того, «ВТБ Страхование» выплатит стоимость потерянных вместе с картой ключей и документов.

Условия выплаты страховой суммы у всех банков очень похожие. Во-первых, нужно вовремя сообщить банку и страховой компании о мошенничестве или хищении. На это дается от 12 до 24 часов. Во-вторых, необходимо сообщить в полицию о произошедшем. Заявление в правоохранительные органы — один из важнейших документов при доказательстве страхового случая.

## ИСКЛЮЧЕНИЯ

Как выяснилось, даже покупка страхового полиса полностью не защитит клиентов от всех видов мошенничества. Самые экзотические исключения — начало гражданской войны и взрыв ядерной боеголовки. Так, если застрахованный участвовал в боевых действиях, на него напали и забрали карту, то в этом случае деньги не вернут.

Некоторые страхователи, например «Сбербанк Страхование», считают кражу не страховым случаем. «Если на вас напали и ограбили — это одно. Но если у вас украли деньги, то это следствие невнимательности», — прокомментировали в пресс-службе гипотетическую ситуацию.

Также важно обращать внимание, где именно у вас украли деньги. «Страхование распространяется только на территорию России», — уточняет

директор департамента по развитию продуктов и услуг банка «Хоум Кредит» Павел Беляев.

К нестраховым случаям все банки относят также действия держателя карты, приведшие к списанию денег. То есть если вы сами сообщили мошенникам PIN-код, то рассчитывать на возврат средств не стоит.

Еще одно неприятное ограничение — «лимит» на число выплат. Например, у Сбербанка и ВТБ24 это не более трех на период.

## ВЫГОДЫ И НЕДОСТАТКИ

Страхование карт — это способ упростить себе жизнь, считает финансовый омбудсмен Павел Медведев. Решить проблему списанных мошенниками денег должны были вступившие в силу в 2014 году поправки к закону «О национальной платежной системе». Но поскольку закон прописан «очень плохо», вокруг случаев возврата денег постоянно возникают споры, говорит Медведев.

Однако упростить жизнь страхования позволяет не во всех случаях. Так, вернуть деньги банк должен в течение трех — десяти дней с момента подписания страховщиком страхового акта. На подписание последнего уходит от семи до десяти дней с момента получения всех документов от клиента. При этом страховая компания может отсрочить выплаты, если полиция начала расследование фактов, приведших к краже денег. Для сравнения, по закону «О национальной платежной системе» кредитная организация обязана принять решение о компенсации украденных средств в течение 30 дней.

По сути, страховка защищает клиента только в нескольких случаях, считает юрист «Финпотребсоюза» Алексей Драч. Это хищение денежных средств с использованием карты или поддельной карты и ограбление у банкомата. Все банки, предлагающие страхование, возмещают убытки для тех, кто пострадал от грабежа, в течение одного-двух часов после снятия наличных.

Остальные риски, которые берет на себя страховая компания, несерьезные. В качестве примера Драч приводит выплаты в результате случайных повреждений или размагничивания карты. Клиенту в этом случае компенсируют стоимость перевыпуска карты. Но экономия по сравнению со стоимостью страховки будет небольшой: средняя стоимость перевыпуска карты у пяти крупнейших банков по привлечению средств физлиц составляет 280 руб. Дороже всего перевыпуск карты MasterCard/Visa Classic у ВТБ24 — 700 руб.

Александр после истории с воровством денег не планирует пользоваться страховкой. «Даже если бы она у меня была, деньги мне бы не вернули, ведь полиция отказалась возбудить дело, а значит, факт мошенничества я бы не доказал», — рассуждает финансист. Теперь у него есть собственный способ защиты от мошенников. «Я не пользуюсь картами без лимитов на снятие наличных, а все суммы больше 100 тыс. руб. сразу перевожу на депозит», — говорит финансист. ▀

При участии Александры Красновой

**К нестраховым случаям банки относят также действия держателя карты, приведшие к списанию денег. Если вы сами сообщили мошенникам PIN-код, то рассчитывать на возврат средств не стоит**